

**PENGARUH KREATIVITAS DAN PROMOSI
JABATAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN
DI PT. NUSANTARA *SHIPPING LINE***

TESIS

Oleh :

SAHARUDDIN

NPM : 201520151009



**MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2018**

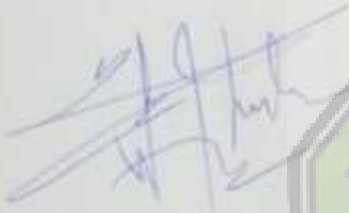
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Tesis : Pengaruh Kreativitas dan Promosi Jabatan Terhadap
Produktivitas Kerja Karyawan di PT Nusantara
Shipping Line
Nama Mahasiswa : Saharuddin
Nomor Induk : 201520151009
Program Studi/Fakultas : Magister Manajemen/Fakultas Ekonomi
Tanggal Lulus Ujian Tesis : 13 Juli 2018

Bekasi, 13 Juli 2018

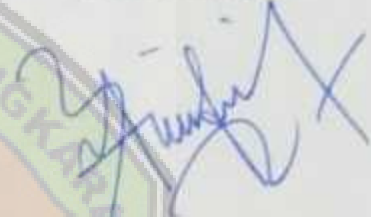
MENYETUJUL,

Pembimbing I



Drs. Soehardi, MBA, Ph.D.
NIDN. 0311096604

Pembimbing II



Dr. Beti Nurbaiti, STP., ME
NIDN. 0314117307



LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : Pengaruh Kreativitas dan Promosi Jabatan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT Nusantara Shipping Line
Nama Mahasiswa : Saharuddin
Nomor Induk : 201520151009
Program Studi/Fakultas : Magister Manajemen/Fakultas Ekonomi
Tanggal Lulus Ujian Tesis : 13 Juli 2018

Bekasi, 13 Juli 2018

Mengesahkan,

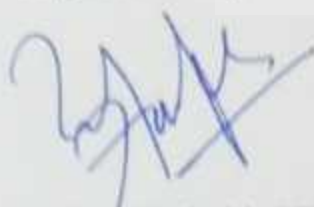
Ketua Tim Penguji : Dr.Hj.Beti Nurbaiti, STP, ME
NIDN: 0314117307


Penguji I : Dr.Nazorry Effendy, SE,MM
NIDN: 03274006401

Penguji II : Drs. Soehardi, MBA, Ph.D.
NIDN: 0311096604

Ketua Program Studi
Magister Manajemen

Dekan Fakultas Ekonomi


Dr.Hj.Beti Nurbaiti, STP,ME
NIDN: 0314117307


Dr.Rorin Panday, MT,MM
NIDN: 0425025801

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Tesis Yang Berjudul

“PENGARUH KREATIVITAS DAN PROMOSI JABATAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DI PT. NUSANTARA SHIPPING LINE”

Ini adalah benar – benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan tesis ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan ijin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan tesis ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya

Bekasi, 2018

Yang Membuat Pernyataan,



Sanaruddin, S.E.

ABSTRAK

Saharuddin. 201520151003. Pengaruh Kreativitas dan Promosi Jabatan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Nusantara *Shipping Line*.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengaruh Kreativitas (X_1) dan Promosi Jabatan (X_2) terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Y) di PT. Nusantara *Shipping Line*. Metode penelitian ini adalah kuantitatif dengan menggunakan regresi linier berganda, uji t dan uji F dengan bantuan software SPSS Versi 21,0. Populasi berjumlah 155 orang dan sampel diambil dengan menggunakan *purposive sampling* sebanyak 112 responden pegawai yang bekerja aktif di PT. Nusantara *Shipping Line*.

Berdasarkan uji t, variabel kreativitas (X_1) tidak berpengaruh positif secara signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan, hal ini dapat dilihat dari nilai t-hitung (-2,942) yang lebih kecil dari t-tabel (1,662) pada signifikansi =0,05. Hasil uji t variabel promosi jabatan berpengaruh positif secara signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan, hal ini dapat dilihat dari nilai t-hitung (6,102) yang lebih besar dari t-tabel (1,662) pada signifikansi =0,05. Sedangkan dari hasil uji F variabel kreativitas dan promosi jabatan secara simultan berpengaruh positif terhadap produktivitas kerja karyawan. Hal ini dapat dilihat dari nilai F hitung 20,398 yang lebih besar dari F tabel 2,455.

Berdasarkan hasil analisis uji F dan regresi linear berganda dalam penelitian ini, dapat disimpulkan bahwa variabel kreativitas dan promosi jabatan secara simultan berpengaruh positif terhadap produktivitas kerja karyawan secara simultan. Hal ini menunjukkan bahwa jika kreativitas dan promosi jabatan meningkat maka produktivitas kerja karyawan akan semakin meningkat.

Kata kunci : Kreativitas, Promosi Jabatan dan Produktivitas Kerja

ABSTRACT

Saharuddin. 201520151009. *The Influence of creativity and job promotion Job on employee productivity of PT. Nusantara Shipping Line (NSL) in Jakarta.*

The purpose of research to determine the effect of creativity and job promotion on employees productivity of the PT NSL The method of this research is quantitative using by simple linear regression and multiple linear regression population of 155 employees and the sample is taken with the method as much 122 respondent employees who are still working active in PT.NSL with purposive sampling. Data analysis were using software spss 21.0 analyzed. calculate the statistical data obtained from the distribution of Questionnaire.

The result of t test of creativity variable (X1) has not significant positive effect to employee work productivity, it can be seen from T-table value (-2,942) < (1,662) T-table value at significance of 0,05. The result of T-test of variable promotion has a significant positive effect on employee work productivity, it can be seen from T-table value (6,102) > (1,662) T-table value at significance = 0.05. while the results of the F- table of creativity and promotion variables simultan is positive affect of employee productivity. this can be see from the value of F arithmetic 20,398 > 2,455 F-table value..

Based on the result of analysis in this research, it can be concluded that variables of creativity and job promotion simultaneously have appositive effect on employee work productivity. This indicates if the creativity and promotion of office incresiased then employee work productivity will increase.

Keywords: *Creativity, Job promotion and work productivity*

KATA PENGANTAR

Dengan rahmat dan hidayah dari Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “**PENGARUH KREATIVITAS DAN PROMOSI JABATAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DI PT. NUSANTARA SHIPPING LINE**” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Dan dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih, khususnya kepada :

1. Irjen Pol. (Purn.) Dr. (c) Drs. H. Bambang Karsono, S.H.,MM. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Rorim Panday, MM., MT. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Beti Nurbaiti, STP., ME. selaku Ketua Prodi Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya serta selaku Pembimbing II yang telah memberi bimbingan dan arahan kepada penulis hingga selesainya tesis ini..
4. Drs. Soehardi, MBA., Ph.D. selaku dosen Pembimbing I yang telah memberi bimbingan, motivasi dan arahan kepada penulis hingga selesainya tesis ini.
5. Pimpinan PT. Nusantara *Shipping Line* yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian di PT. Nusantara *Shipping Line*.
6. Pihak Manajemen serta Karyawan PT. Nusantara *Shipping Line* yang telah membantu memberikan informasi serta memberikan data yang berhubungan dengan penyelesaian thesis ini.
7. Ibunda, Istri dan Anak - anak tercinta, yang telah memberikan doa, dukungan, semangat. Semoga apa yang telah penulis lakukan selama ini dapat membuat mereka bangga.
8. Teman-teman angkatan 40 yang telah memberikan sebuah kekompakkan persahabatan, kerjasama, motivasi serta silaturahmi yang baik selama masa kuliah di program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

9. Dan seluruh pihak lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan dan dukungannya selama ini. Semoga Allah SWT memberiak balasan yang terbaik.

Akhirnya dengan rendah hati Penulis menyadari bahwa sekalipun diinginkan suatu hasil yang baik, tentunya masih ada kekurangan pada Penulisan Tesis ini. Untuk itu kepada semua pihak yang merasa terpenggil dimohon untuk memberikan saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan Tesis ini selanjutnya. Harapan Penulis agar Penulisan Tesis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca khususnya untuk menambah pengetahuan dan penelitian selanjutnya.

Bekasi, Juli 2018



Saharuddin

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian	6
1.6.1 Mantaat Teoritis	7
1.6.2 Manfaat Praktis.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA BERFIKIR DAN PENGAJUAN HIPOTESIS	8
2.1. Tinjauan Pustaka	8
2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja	8
2.1.1.1. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas	10
2.1.1.2. Dimensi dan Indikator Produktivitas	10
2.1.2 Pengertian Kreativitas	11
2.1.2.1. Jenis kecerdasan dan Relasinya dengan Kreativitas	13
2.1.2.2. Dimensi dan Indikator Kreativitas	14
2.1.3 Pengertian Promosi Jabatan	14
2.1.3.1 Dasar-Dasar Promosi Jabatan.....	15
2.1.3.1 Dimensi dan Indikator Promosi Jabatan	17
2.2 Hasil Penelitian yang Relevan	18
2.3 Kerangka Pemikiran.....	25
2.4 Hipotesis	25
BAB III METODOLOGI DAN PENELITIAN	27
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	27
3.2. Metode dan Desain Penelitian.....	27
3.3. Populasi dan Sampel	28
3.3.1 Populasi.....	28
3.3.2 Sampel.....	28

3.4	Teknik Pengumpulan Data	29
3.5	Uji Instrumen	29
3.5.1	Instrumen Produktivitas Kerja	29
3.5.2	Instrumen Kreativitas	32
3.5.3	Instrumen Promosi Jabatan	34
3.6	Teknik Analisa Data	36
3.6.1	Persyaratan Analisis	36
3.6.2	Uji Hipotesis	38
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	41
4.2.	Deskriptif Responden.....	44
4.2.1	Jenis Kelamin Responden	44
4.2.2	Umur Responden.....	44
4.2.3	Lama Bekerja Responden	45
4.2.4	Pendidikan Responden.....	45
4.3.	Hasil Penelitian	46
4.3.1	Uji Validitas.....	46
4.3.2	Hasil Uji Reliabilitas.....	48
4.4.	Teknik Analisa Data	49
4.4.1	Uji Asumsi Klasik	49
4.4.2	Uji Hipotesis	55
4.5	Pembahasan Hasil Penelitian	60
4.6	Keterbatasan Penelitian.....	65
BAB V	PENUTUP KESIMPULAN DAN SARAN.....	67
5.1.	Kesimpulan.....	67
5.2.	Saran	68
DAFTAR PUSTAKA.....		70
LAMPIRAN.....		

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	25
Gambar 3.1	Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 3.1	Hasil Uji Heteroskedastisitas	53



LAMPIRAN

INSTRUMEN PENELITIAN

A. Petunjuk :

- Pengisian jawaban dengan cara memilih salah satu dari kelima kategori terhadap pernyataan yang diajukan.
- Pengisian jawaban terhadap pernyataan ini cukup dengan memberikan tanda (\surd) pada jawaban pilihan bapak/ibu yang dianggap cocok atau sesuai.
- Hasil jawaban Bapak/Ibu hanya untuk kepentingan penelitian ilmiah, tidak dipublikasikan dan kerahasiaan sangat diutamakan.

Identitas Responden :

Nama : (boleh tidak diisi)

Umur : < 25 Tahun 26 – 35 Tahun > 36 Tahun

Jenis Kelamin : Pria Wanita

Pendidikan : SLTP D3 S2
 SLTA S1

Lama Bekerja : 1 – 5 Tahun 6 – 11 Tahun

Keterangan jawaban :

SS = SANGAT SETUJU

S = SETUJU

TS = TIDAK SETUJU

STS = SANGAT TIDAK SETUJU

Kuesioner Y (PRODUKTIVITAS)

NO	PERNYATAAN PRODUKTIVITAS	SS	S	TS	STS
Sikap Kerja					
Melayani					
1	Selama saya bekerja di PT. Nusantara Shipping Line kami harus dapat melayani para klien secara maksimal.				
2	Dalam melayani klien harus sesuai dengan standart yang telah di tetapkan perusahaan.				
3	PT. Nusantara Shipping Line menuntut karyawannya untuk memberikan pelayanan yang excellent.				
Sikap					
4	Manajemen PT. Nusantara Shipping Line menuntut karyawan dalam bersikap baik dalam melakukan pekerjaan yang diberikan pimpinannya.				
5	Menurut saya selama saya bekerja PT. Nusantara Shipping Line, manajemen menuntut karyawan untuk memiliki sikap yang baik dalam bekerja.				
6	Selama saya bekerja PT. Nusantara Shipping Line, saya memiliki sikap tekun, teliti dan rajin dalam menyelesaikan pekerjaan.				
Inisiatif Kerja					
7	Menurut saya selama saya bekerja PT. Nusantara Shipping Line, manajemen menuntut karyawan untuk dapat menciptakan perkerjaan sendiri.				
8	Saya harus memiliki inisiatif dalam menyelesaikan pekerjaan.				
Keterampilan					
Pencapaian Tugas					
9	Keterampilan kerja sangat dibutuhkan dalam melaksanakan program kerja yang dibebankan perusahaan				
10	Keterampilan kerja yang dimiliki				
Melaksanakan Program					
11	Setiap karyawan harus melaksanakan program kerja yang telah ditetapkan perusahaan				
Mengevaluasi Pekerjaan					
12	Pimpinan akan mengevaluasi semua pekerjaan yang dilakukan karyawannya.				
Hubungan Antara Lingkungan Kerja					
Pimpinan					
13	Hubungan antara pimpinan dan bawahan di PT. Nusantara Shipping Line terjalin dengan baik				
14	Pimpinan selalu memberikan semangat kepada bawahannya				
15	Pimpinan di tuntut untuk dapat menjadi teman buat bawahannya				

Antara Bagian				
16	Menurut saya hubungan antar bagian di PT. Nusantara Shipping Line terjalin dengan baik			
17	Menurut saya hubungan antar bagian di PT. Nusantara Shipping Line harus dijaga keharmonisannya			
Antara Rekan kerja				
18	Hubungan antara rekan kerja harus dijaga keharmonisannya			
19	Terjalin hubungan yang baik dan solid antar rekan kerja di PT. Nusantara Shipping Line			
20	Jika hubungan antara rekan kerja baik maka tujuan perusahaan akan tercapai.			
Manajemen Produktivitas				
Koordinasi				
21	Manajemen PT. Nusantara Shipping Line menuntut karyawan untuk saling melakukan koordinasi pekerjaan dengan masing-masing pimpinannya.			
22	Koordinasi sangat diperlukan dalam bekerja			
23	Koordinasi kerja yang baik antara karyawan dan pimpinan dapat membuat pekerjaan terasa ringan			
Komunikasi				
24	Karyawan harus mampu menjalin komunikasi yang baik antar bagian di PT. Nusantara Shipping Line			
25	Komunikasi yang baik antara karyawan dan pimpinan dapat membuat pekerjaan cepat diselesaikan			
Tanggung Jawab				
26	Manajemen PT. Nusantara Shipping Line menuntut karyawan untuk dapat mempertanggung jawabkan pekerjaannya			
27	Setiap pekerjaan yang telah diselesaikan harus dapat dipertanggung jawabkan hasilnya			
28	Setiap keputusan yang telah dikeluarkan harus dapat dipertanggung jawabkan			
Efisiensi Tenaga Kerja				
Jumlah Tenaga Kerja				
29	Jumlah tenaga kerja di PT. Nusantara Shipping Line tidak banyak karena perusahaan melakukan efisiensi tenaga kerja			
30	Pemanfaatan waktu tenaga kerja sering dilakukan di PT. Nusantara Shipping Line			
Pemanfaatan Tenaga Kerja				
31	Pemanfaatan Tenaga Kerja di PT. Nusantara Shipping Line untuk membuat pekerjaan lebih cepat selesai			

Kewiraswastaan					
Kemampuan Melihat Potensi Daerah					
32	Manajemen PT. Nusantara Shipping Line menuntut para pimpinan untuk memiliki kemampuan melihat potensi daerah dalam melakukan ekspansi				
Kemampuan Melihat Potensi Diri					
33	Manajemen PT. Nusantara Shipping Line menuntut para pimpinan untuk memiliki kemampuan melihat potensi diri dari masing-masing karyawannya				
Kemampuan Melihat Potensi Organisasi					
34	Manajemen PT. Nusantara Shipping Line menuntut para pimpinan untuk memiliki kemampuan melihat potensi organisasi dalam memenangkan persaingan.				

Kuesioner X₁ (KREATIVITAS)

NO	PERNYATAAN KREATIVITAS	SS	S	TS	STS
PRIBADI KREATIF					
Percaya Diri					
1	Saya sebagai karyawan di PT. Nusantara Shipping Line akan bekerja sesuai dengan Kemampuan atau kecakapan yang saya miliki.				
2	Dalam berkerja saya harus memiliki kepercayaan diri yang tinggi				
3	Saya sebagai karyawan di PT. Nusantara Shipping Line berusaha melakukan terobosan-terobosan baru untuk kemajuan perusahaan dengan kemampuan dan kecakapan yang saya miliki.				
Ketekunan					
4	Ketekunan sangat dibutuhkan untuk dapat menyelesaikan tugas dan pekerjaan yang dibebankan kepada saya.				
5	Ketekunan dalam bekerja sangat dibutuhkan pada divisi saya				
DORONGAN					
Memberi Semangat					
6	Dorongan dari eksternal mempengaruhi lingkungan sosial dan psikologis karyawan PT. Nusantara Shipping Line				
7	Pimpinan di PT. Nusantara Shipping Line selalu memberi semangat karyawannya untuk dapat menyelesaikan pekerjaannya tepat waktu dan selalu melakukan morning briefing sebelum bekerja.				
Pantang Menyerah					
8	Saya pantang menyerah dalam menyelesaikan bekerja, moto kami dalam bekerja adalah Pantang Menyerah				

9	Pimpinan di PT. Nusantara Shipping Line menuntut kami untuk bekerja pantang menyerah terhadap semua resiko yang harus di lewati				
PROSES KREATIF					
Persiapan					
10	Dalam bekerja kami harus membuat perencanaan yang matang				
11	Persiapan dalam melakukan pekerjaan harus dilakukan oleh semua karyawan				
12	Dalam bekerja saya selalu melakukan persiapan-persiapan untuk dapat menyelesaikan pekerjaan tepat waktu				
Inkubasi					
13	Pimpinan kami menyarankan ketika proses pemecahan masalah menemui jalan buntu, biarkan pikiran beristirahat sebentar, agar kami dapat menemukan solusi yang tepat.				
14	Proses inkubasi amat dibutuhkan dalam rangka memecahkan masalah dan Proses inkubasi yang tengah berlangsung itu akan sangat tergantung pada informasi yang diserap oleh pikiran. Semakin banyak informasi, akan semakin banyak bahan yang dapat dimanfaatkan dalam proses inkubasi.				
Luminasi					
15	Saya sanggup memberikan ide-ide yang variatif bisa bermanfaat bagi PT. Nusantara Shipping Line untuk dapat menyelesaikan masalah.				
16	Karyawan dituntut untuk dapat menyelesaikan masalah yang dihadapi perusahaan.				
Verifikasi					
17	Setiap solusi yang di hasilkan oleh karyawan harus disampaikan ke pimpinan				
18	Dalam memberi solusi pemecahan masalah sebaiknya karyawan menelaah kembali masalahnya untuk mencari solusi yang lebih tepat.				
PRODUK KREATIF					
Pengetahuan					
19	Pimpinan kami menyarankan untuk selalu meningkatkan pengetahuan tentang produk yang ada				
20	Karyawan dituntut untuk dapat menyelesaikan masalah dengan pengetahuan yang dimiliki				
Ketrampilan					
21	Karyawan dituntut untuk dapat meningkatkan ketrampilan sesuai dengan pekerjaannya				
22	Dalam bekerja di PT. Nusantara Shipping Line ketrampilan sangat diperlukan				

Kuesioner X₂ (PROMOSI JABATAN)

NO	PERNYATAAN PROMOSI JABATAN	SS	S	TS	STS
KEMAMPUAN					
Pengalaman Kerja					
1	Untuk bekerja di PT. Nusantara Shipping Line diperlukan orang-orang yang berpengalaman				
2	Pengalaman kerja yang banyak dari seorang karyawan menentukan nilai jual karyawan di perusahaan				
Keterampilan					
3	Karyawan yang memiliki keterampilan yang sesuai pekerjaannya akan lebih cepat di promosikan				
4	Keterampilan yang sesuai dengan pekerjaannya membuat karyawan dapat bekerja efektif dan efisien				
5	Karyawan yang memiliki keterampilan yang baik dapat dengan mudah menyelesaikan pekerjaannya.				
REPUTASI					
Kejujuran					
6	Untuk bekerja di PT. Nusantara Shipping Line diperlukan orang-orang yang jujur				
Dapat Dipercaya					
7	Karyawan PT. Nusantara Shipping Line yang dalam bekerja yang memiliki sifat dapat dipercaya mendapatkan prioritas dalam promosi				
8	Syarat menjadi karyawan di PT. Nusantara Shipping Line adalah dapat dipercaya.				
9	PT. Nusantara Shipping Line memprioritaskan promosi jabatan bagi karyawan yang memiliki sikap dapat dipercaya dalam bekerja				
Teliti					
10	Ketelitian sangat dibutuhkan bagi karyawan yang bekerja di PT. Nusantara Shipping Line				
TINGKAT INTELEGENSI					
Pandai					
11	Kepandaian Karyawan di PT. Nusantara Shipping Line akan dapat menyelesaikan semua permasalahan di perusahaan.				
Kreatifitas					
12	Karyawan PT. Nusantara Shipping Line yang dalam bekerja memiliki Inisiatif dan kreativitas yang tinggi mendapatkan prioritas dalam promosi				
13	Karyawan yang memiliki Inisiatif dan kreatif mendapat prioritas dalam promosi di PT. Nusantara Shipping Line.				
14	PT. Nusantara Shipping Line memprioritaskan promosi jabatan bagi karyawan yang memiliki kreatifitas dalam bekerja				

LAPORAN KINERJA				
Rekomendasi Atasan				
15	Promosi jabatan di PT. Nusantara Shipping Line harus mendapatkan rekomendasi dari atasan calon karyawan			
16	Prosedur promosi jabatan di PT. Nusantara Shipping Line harus berdasarkan rekomendasi dari atasan.			
Promosi Sesuai Dengan Prosedur				
17	Promosi jabatan di PT. Nusantara Shipping Line harus sesuai dengan prosedur yang ditetapkan			
18	Prosedur pelaksanaan yang baku yang telah ditetapkan perusahaan juga mengatur masalah promosi jabatan di PT. Nusantara Shipping Line			
19	Untuk mendapatkan promosi jabatan karyawan harus bekerja sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan dan nol kesalahan.			
Prestasi Kerja				
20	PT. Nusantara Shipping Line menuntut karyawannya memiliki prestasi kerja yang baik			
21	Prestasi kerja karyawan PT. Nusantara Shipping Line beberapa bulan terakhir mengalami penurunan			



Tabulasi Data Responden

No	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Lama Bekerja
1	1	2	3	1
2	1	2	2	1
3	1	3	3	2
4	1	2	2	2
5	1	2	1	2
6	2	2	1	1
7	1	1	3	1
8	2	2	3	1
9	1	3	2	1
10	1	2	3	1
11	1	3	1	1
12	2	1	3	2
13	1	3	2	1
14	1	2	3	1
15	1	1	3	2
16	1	1	2	1
17	1	3	1	2
18	2	3	4	1
19	1	2	4	1
20	1	3	1	2
21	1	2	1	1
22	1	2	4	1
23	1	1	1	1
24	1	2	3	2
25	2	3	2	2
26	1	2	3	1
27	1	3	4	1
28	2	1	1	1
29	1	3	2	1
30	1	2	5	1
31	1	2	1	1
32	2	2	3	1
33	1	1	3	2
34	2	2	4	1
35	2	3	2	1
36	1	2	4	1
37	1	3	5	2

Umur	
1	< 25 Tahun
2	26 - 35 Tahun
3	> 36 Tahun

Lama Bekerja	
1	1 - 5 Tahun
2	6 - 11 Tahun

Jenis Kelamin	
1	Pria
2	Wanita

Pendidikan	
1	SLTP
2	SLTA
3	D3
4	S1
5	S2

38	2	1	3	2
39	1	3	2	2
40	1	2	3	2
41	1	3	4	2
42	2	1	3	1
43	1	3	2	1
44	1	2	4	1
45	1	1	5	1
46	2	1	2	2
47	2	3	2	1
48	1	3	4	2
49	1	2	1	1
50	1	3	2	2
51	1	2	1	1
52	1	2	1	2
53	1	1	1	1
54	2	2	1	1
55	1	3	2	1
56	2	2	4	1
57	1	3	1	1
58	2	1	4	1
59	1	3	2	1
60	1	2	1	1
61	1	2	4	2
62	1	2	2	2
63	1	3	4	1
64	2	2	2	1
65	1	2	2	2
66	1	2	4	2
67	1	1	4	2
68	2	2	3	2
69	1	3	2	1
70	2	2	4	1
71	1	3	3	1
72	1	1	4	1
73	1	3	2	2
74	1	2	4	1
75	1	1	4	2
76	2	1	2	2
77	1	3	2	1
78	2	3	1	1

79	1	2	1	2
80	2	3	2	2
81	1	2	2	1
82	2	2	3	1
83	1	1	4	2
84	2	2	4	2
85	1	3	2	2
86	2	2	5	1
87	1	3	4	1
88	1	1	1	1
89	1	1	2	1
90	1	2	4	1
91	1	1	5	1
92	2	1	1	1
93	1	1	2	1
94	1	2	4	1
95	1	1	4	2
96	2	1	2	2
97	1	1	4	2
98	2	1	2	2
99	1	2	1	1
100	2	1	1	1
101	1	2	1	1
102	2	2	4	1
103	1	1	1	2
104	2	2	3	2
105	1	1	2	1
106	2	1	1	1
107	1	1	1	1
108	2	1	4	2
109	1	1	2	1
110	1	1	3	1
111	1	1	1	2
112	2	1	4	1

Tabulasi Data Variabel X₁ Kreativitas

K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14	K15	K16	K17	K18	K19	K20	K21	K22	TOTAL X1
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	81
4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	77
4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	80
3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	78
4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	77
4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	76
4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	83
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	78
3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	76
4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	79
4	3	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	83
3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	76
4	3	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	82
4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	79
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	79
4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	3	3	81
4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	78
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	83
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	80
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	82
4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	79
3	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	76
4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	2	4	4	4	3	4	3	3	3	4	78
3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	78
4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	79
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	81
3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	2	2	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	75
3	2	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	79
4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	78
4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	77
3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	78
4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	85
4	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	81
3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	76
4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	81
3	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	75
3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	73
3	2	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	80
3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	72
4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	80
4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	75
3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	78
4	2	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	79
4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	83
3	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	75
4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	78
3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	77
4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	81
4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	81
3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	81
4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	4	3	3	3	3	3	73

3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	79
3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	75
3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	78
4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	4	4	4	3	3	3	3	3	4	79
4	3	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	77
3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	77
4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	80
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	82
3	3	2	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	80
4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	82
4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	83
3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	75
4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	83
4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	77
3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	78
4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	80
3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	80
4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	81
3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	78
3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	76
3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	82
4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	85
3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	78
4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	76
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	71
3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	80
3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	75
3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	75
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	82
4	2	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	77
3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	77
4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	77
4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	75
3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	2	3	3	4	4	3	4	4	74
4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	79
3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	75
4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	3	3	3	3	77
3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	75
4	4	2	3	4	4	3	3	4	3	2	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	71
3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	83
3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	74
3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	78
3	3	2	3	4	4	4	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	72
4	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	81
4	3	2	4	4	3	3	4	3	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	76
3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	81
4	3	2	4	2	4	4	3	2	2	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	3	3	70
4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	82
4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	80
3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	80
4	2	2	3	2	4	3	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	61
3	4	2	3	2	3	4	3	2	2	2	2	2	2	3	2	4	3	3	3	3	3	62
3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	69
3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	4	2	3	3	3	4	4	3	3	60

3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	4	4	4	2	3	3	3	4	4	3	3	64
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	86
4	2	2	3	2	3	3	4	2	2	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	66
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	65
4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	80
4	2	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	79



Tabulasi Data Variabel X₂ Promosi Jabatan

PJ1	PJ2	PJ3	PJ4	PJ5	PJ6	PJ7	PJ8	PJ9	PJ10	PJ11	PJ12	PJ13	PJ14	PJ15	PJ16	PJ17	PJ18	PJ19	PJ20	PJ21	TOTAL X ₂
4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	77
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	78
4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	71
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	71
3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	2	3	72
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	79
3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	72
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	2	3	74
3	3	3	4	4	3	4	2	4	2	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	72
3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	81
4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	78
3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	72
3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	1	1	3	3	1	1	1	57
3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	1	1	3	3	1	1	1	60
3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	4	1	1	3	3	1	1	1	54
3	4	3	4	4	2	3	4	4	4	3	3	4	4	1	1	2	3	1	1	1	59
3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	1	1	2	3	1	1	1	58
4	3	4	2	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	68
3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	74
4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	1	1	2	3	1	1	1	60
4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	76
4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	78
4	2	4	4	4	2	3	3	3	3	3	4	4	4	1	1	2	3	1	1	1	57
4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	1	1	4	3	1	1	4	68
3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	4	4	1	1	2	3	1	3	1	56
3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
4	4	3	3	4	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	76
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	2	2	2	71
4	2	4	4	4	3	4	2	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	71
4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	79
4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	2	4	4	4	3	71
4	4	4	4	4	2	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	77
4	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	73
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	79
3	3	3	3	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	73
3	3	3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	77
3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	75
3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	77
3	3	3	4	4	3	4	2	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	72
3	4	4	3	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	76
4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	2	4	4	4	3	74
3	3	3	4	4	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	72
3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	76
3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	74
3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	75
3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	77
3	3	3	4	4	2	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	73
3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	2	4	74
3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	75
4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	78

3	3	3	4	4	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	75
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	74
4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	72
4	4	4	4	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	74
4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	78
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	79
3	3	3	3	4	3	4	2	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	71
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
4	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	3	71
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	76
4	2	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	73
4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	76
4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	73
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	78
4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	79
4	4	4	4	4	2	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	76
3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	2	73
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	2	76
4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	75
3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	77
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	3	71
4	4	3	3	4	2	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	75
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	74
4	2	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	74
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	77
4	4	3	3	4	2	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	74
4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	78
4	2	4	4	4	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	74
3	3	3	4	4	2	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	71
3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78
3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	3	72
4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	78
3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	2	71
4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	77
4	4	3	3	4	2	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	76
4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	3	77
4	2	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	2	74
4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	75
3	3	3	3	4	2	4	2	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	72
3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	77
4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	79
3	3	3	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	75
3	4	3	3	3	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	70
3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	72
4	3	4	4	4	2	3	3	3	4	3	3	4	2	4	4	2	4	4	4	3	71
3	3	3	4	4	2	3	3	3	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	2	70
4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	71
4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	70
4	2	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	2	2	4	4	3	3	4	4	4	72
4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	75
4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	77
3	3	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	71
4	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	2	68
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	66
3	2	2	2	2	2	3	3	3	4	3	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	64

3	2	2	2	2	2	3	3	3	4	3	3	2	2	4	4	2	4	4	4	3	61
3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	2	70
3	4	2	2	2	2	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	4	4	61
3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	72
4	2	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	75
3	4	2	4	2	2	3	3	3	4	3	3	2	2	4	4	3	3	4	4	4	66



4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	122				
4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	123				
4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	120				
3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	122			
3	4	2	2	2	3	2	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	2	3	4	2	112		
4	4	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	109		
4	4	3	4	3	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	120	
4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	2	4	114	
3	4	2	3	2	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	1	1	4	4	1	1	2	3	4	2	108		
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	2	4	3	4	4	4	3	3	3	111	
4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	102	
4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	115		
3	3	2	2	2	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	2	3	4	2	104	
3	4	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	3	2	4	3	3	4	4	2	3	4	2	113	
3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	1	3	1	3	4	3	3	3	3	3	3	3	109	
3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	4	1	3	3	3	3	3	4	4	4	3	118	
1	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	115
4	4	2	2	2	3	2	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	3	4	3	3	4	2	4	4	2	2	2	3	4	2	103		
4	4	3	3	3	3	4	4	4	1	4	1	1	4	4	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	4	3	1	1	3	3	1	3	78		
4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	113	
3	4	3	3	3	3	3	3	4	2	4	1	1	4	4	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	1	3	99	
3	4	2	2	4	3	2	3	4	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	2	3	4	4	112
4	4	2	2	2	4	2	1	3	2	4	4	1	3	3	4	2	1	1	1	2	1	3	1	1	1	2	2	1	1	2	3	4	2	76		
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	126	
4	4	2	2	2	3	2	4	4	2	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	2	3	3	2	107		
3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	122	
4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	113		
3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	115		
4	3	2	4	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	4	2	2	3	3	2	2	93	
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	1	4	3	1	1	3	3	3	106	
3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	109		
3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	122
3	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	120	

Frequency Table

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Pria	78	69.6	69.6	69.6
	Wanita	34	30.4	30.4	100.0
	Total	112	100.0	100.0	

UMUR

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 25 Tahun	37	33.0	33.0	33.0
	26 - 35 Tahun	45	40.2	40.2	73.2
	> 35 Tahun	30	26.8	26.8	100.0
	Total	112	100.0	100.0	

PENDIDIKAN

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SLTP	27	24.1	24.1	24.1
	SLTA	31	27.7	27.7	51.8
	D3	20	17.9	17.9	69.6
	S1	29	25.9	25.9	95.5
	S2	5	4.5	4.5	100.0
	Total	112	100.0	100.0	

Lama Bekerta

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 - 5 Tahun	71	63.4	63.4	63.4
	6 - 11 Tahun	41	36.6	36.6	100.0
	Total	112	100.0	100.0	

Validitas Variabel Kreativitas (X1)

Correlations

		K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14	K15	K16	K17	K18	K19	K20	K21	K22	Kreativitas
K1	Pearson Correlation	1	.095	.262**	.754**	.100	-.017	.002	.356**	-.064	-.101	.342**	.319**	.012	.218	.023	.040	.016	.069	-.109	-.101	-.101	-.145	.335**
	Sig. (2-tailed)		.319	.005	.000	.296	.857	.981	.000	.504	.290	.000	.001	.897	.021	.811	.677	.867	.467	.252	.287	.287	.128	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K2	Pearson Correlation	.095	1	.156	.172	.113	.052	.191*	.119	.123	.180	.140	.094	-.097	-.172	.088	.048	.061	-.091	-.214*	-.138	-.163	.065	.252**
	Sig. (2-tailed)	.319		.102	.070	.235	.584	.043	.210	.198	.057	.142	.322	.310	.070	.358	.617	.523	.341	.023	.148	.086	.493	.007
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K3	Pearson Correlation	.262**	.156	1	.292**	.344**	.029	-.052	.173	.170	.213	.261**	.211*	.073	.154	.359**	.188	-.048	.019	-.073	-.044	-.044	.014	.449**
	Sig. (2-tailed)	.005	.102		.002	.000	.761	.588	.069	.072	.024	.005	.026	.447	.105	.000	.047	.612	.841	.445	.648	.648	.887	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K4	Pearson Correlation	.754**	.172	.292**	1	.041	-.086	.143	.318**	-.088	.006	.358**	.339**	.118	.179	.027	.090	-.003	.145	-.021	-.035	-.035	-.026	.419**
	Sig. (2-tailed)	.000	.070	.002		.666	.365	.132	.001	.357	.952	.000	.000	.215	.059	.776	.343	.976	.126	.829	.716	.716	.786	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K5	Pearson Correlation	.100	.113	.344**	.041	1	.416**	.215	.206	.501**	.324**	.324**	.244**	-.049	-.073	.591**	.150	.056	.160	.110	.003	.161	.138	.600**
	Sig. (2-tailed)	.296	.235	.000	.666		.000	.023	.030	.000	.000	.000	.009	.606	.445	.000	.114	.561	.091	.250	.976	.089	.147	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K6	Pearson Correlation	-.017	.052	.029	-.086	.416**	1	.444**	-.109	.104	.053	.001	-.045	-.070	-.109	.104	.242*	.085	.212*	.153	.024	.260**	.184	.306**
	Sig. (2-tailed)	.857	.584	.761	.365	.000		.000	.251	.277	.578	.991	.638	.462	.250	.277	.010	.371	.025	.108	.800	.006	.052	.001
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K7	Pearson Correlation	.002	.191*	-.052	.143	.215	.444**	1	.191*	.159	-.027	.237	.205*	-.056	.042	.104	.258**	.067	.018	.016	-.059	.052	.112	.356**
	Sig. (2-tailed)	.981	.043	.588	.132	.023	.000		.043	.093	.779	.012	.030	.558	.660	.274	.006	.480	.851	.867	.534	.586	.240	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K8	Pearson Correlation	.356**	.119	.173	.318**	.206	-.109	.191*	1	.137	.229	.924**	.909**	.169	.179	.089	-.012	.073	-.036	-.094	-.037	-.114	.018	.559**
	Sig. (2-tailed)	.000	.210	.069	.001	.030	.251	.043		.149	.015	.000	.000	.076	.059	.353	.899	.442	.704	.325	.699	.233	.854	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K9	Pearson Correlation	-.064	.123	.170	-.088	.501**	.104	.159	.137	1	.360**	.201*	.137	-.171	.027	.297**	-.010	.255**	.116	.018	-.012	.110	.104	.419**
	Sig. (2-tailed)	.504	.198	.072	.357	.000	.277	.093	.149		.000	.033	.148	.072	.781	.001	.919	.007	.225	.853	.897	.246	.274	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112

K10	Pearson Correlation	-.101	.180	.213*	.006	.324**	.053	-.027	.229*	.360**	1	.295**	.243**	.050	-.062	.321**	.075	.110	.057	-.109	.011	.011	.199*	.434**
	Sig. (2-tailed)	.290	.057	.024	.952	.000	.578	.779	.015	.000		.002	.010	.599	.516	.001	.429	.250	.552	.251	.910	.910	.036	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K11	Pearson Correlation	.342**	.140	.261**	.358**	.324**	.001	.237*	.924**	.201*	.295**	1	.953**	.227*	.191*	.207*	.110	.104	.076	-.025	-.005	-.034	.088	.707**
	Sig. (2-tailed)	.000	.142	.005	.000	.000	.991	.012	.000	.033	.002		.000	.016	.044	.028	.249	.277	.427	.793	.957	.721	.354	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K12	Pearson Correlation	.319**	.094	.211*	.339**	.244**	-.045	.205*	.909**	.137	.243**	.953**	1	.266**	.227*	.142	.066	.072	.036	.000	.026	-.063	.048	.644**
	Sig. (2-tailed)	.001	.322	.026	.000	.009	.638	.030	.000	.148	.010	.000		.005	.016	.134	.490	.453	.709	####	.785	.507	.616	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K13	Pearson Correlation	.012	-.097	.073	.118	-.049	-.070	-.056	.169	-.171	.050	.227*	.266**	1	.050	-.030	.075	-.061	.116	.146	.095	.151	.169	.262**
	Sig. (2-tailed)	.897	.310	.447	.215	.606	.462	.558	.076	.072	.599	.016	.005		.598	.751	.429	.521	.221	.125	.318	.111	.076	.005
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K14	Pearson Correlation	.218*	-.172	.154	.179	-.073	-.109	.042	.179	.027	-.062	.191*	.227*	.050	1	.029	-.051	-.033	-.032	-.052	.071	.035	.026	.200*
	Sig. (2-tailed)	.021	.070	.105	.059	.445	.250	.660	.059	.781	.516	.044	.016	.598		.764	.595	.728	.741	.589	.460	.716	.786	.034
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K15	Pearson Correlation	.023	.088	.359**	.027	.591**	.104	.104	.089	.297**	.321**	.207*	.142	-.030	.029	1	.243**	-.035	.074	-.020	-.026	-.026	.059	.448**
	Sig. (2-tailed)	.811	.358	.000	.776	.000	.277	.274	.353	.001	.001	.028	.134	.751	.764		.010	.714	.439	.833	.788	.788	.539	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K16	Pearson Correlation	.040	.048	.188*	.090	.150	.242*	.258**	-.012	-.010	.075	.110	.066	.075	-.051	.243**	1	.023	.186*	.051	.045	.045	.073	.319**
	Sig. (2-tailed)	.677	.617	.047	.343	.114	.010	.006	.899	.919	.429	.249	.490	.429	.595	.010		.811	.049	.591	.636	.636	.447	.001
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K17	Pearson Correlation	.016	.061	-.048	-.003	.056	.085	.067	.073	.255**	.110	.104	.072	-.061	-.033	-.035	.023	1	.172	.104	.009	.190*	.151	.256**
	Sig. (2-tailed)	.867	.523	.612	.976	.561	.371	.480	.442	.007	.250	.277	.453	.521	.728	.714	.811		.070	.273	.927	.045	.112	.006
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K18	Pearson Correlation	.069	-.091	.019	.145	.160	.212*	.018	-.036	.116	.057	.076	.036	.116	-.032	.074	.186*	.172	1	.734**	.514**	.666**	.248**	.469**
	Sig. (2-tailed)	.467	.341	.841	.126	.091	.025	.851	.704	.225	.552	.427	.709	.221	.741	.439	.049	.070		.000	.000	.000	.008	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K19	Pearson Correlation	-.109	-.214*	-.073	-.021	.110	.153	.016	-.094	.018	-.109	-.025	.000	.146	-.052	-.020	.051	.104	.734**	1	.604**	.676**	.177	.307**
	Sig. (2-tailed)	.252	.023	.445	.829	.250	.108	.867	.325	.853	.251	.793	####	.125	.589	.833	.591	.273	.000		.000	.000	.063	.001
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112

K20	Pearson Correlation	-.101	-.138	-.044	-.035	.003	.024	-.059	-.037	-.012	.011	-.005	.026	.095	.071	-.026	.045	.009	.514**	.604**	1	.248**	-.075	.216*
	Sig. (2-tailed)	.287	.148	.648	.716	.976	.800	.534	.699	.897	.910	.957	.785	.318	.460	.788	.636	.927	.000	.000		.008	.431	.022
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K21	Pearson Correlation	-.101	-.163	-.044	-.035	.161	.260**	.052	-.114	.110	.011	-.034	-.063	.151	.035	-.026	.045	.190*	.666**	.676**	.248**	1	.614**	.371**
	Sig. (2-tailed)	.287	.086	.648	.716	.089	.006	.586	.233	.246	.910	.721	.507	.111	.716	.788	.636	.045	.000	.000	.008		.000	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
K22	Pearson Correlation	-.145	.065	.014	-.026	.138	.184	.112	.018	.104	.199*	.088	.048	.169	.026	.059	.073	.151	.248**	.177	-.075	.614**	1	.353**
	Sig. (2-tailed)	.128	.493	.887	.786	.147	.052	.240	.854	.274	.036	.354	.616	.076	.786	.539	.447	.112	.008	.063	.431	.000		.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
Kreativitas	Pearson Correlation	.335**	.252**	.449**	.419**	.600**	.306**	.356**	.559**	.419**	.434**	.707**	.644**	.262**	.200*	.448**	.319**	.256**	.469**	.307**	.216*	.371**	.353**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.007	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.005	.034	.000	.001	.006	.000	.001	.022	.000	.000	
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliabilitas Variabel Kreativitas (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.743	22

Validitas Variabel Promosi Jabatan (X2)

Correlations

		PJ1	PJ2	PJ3	PJ4	PJ5	PJ6	PJ7	PJ8	PJ9	PJ10	PJ11	PJ12	PJ13	PJ14	PJ15	PJ16	PJ17	PJ18	PJ19	PJ20	PJ21	Promosi Jabatan
PJ1	Pearson Correlation	1	.175	.612**	.189*	.196*	-.023	-.015	.136	-.089	-.009	-.125	.090	.088	-.080	.041	.072	-.135	-.107	.062	.060	.163	.249**
	Sig. (2-tailed)		.066	.000	.046	.038	.812	.876	.154	.349	.929	.191	.345	.356	.404	.668	.449	.156	.259	.518	.532	.086	.008
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ2	Pearson Correlation	.175	1	.101	-.040	.164	-.066	-.018	.036	.052	.024	-.054	.067	.183	-.003	.004	.015	.016	-.033	.026	.002	.110	.205*
	Sig. (2-tailed)	.066		.292	.677	.084	.488	.850	.705	.586	.803	.574	.484	.053	.977	.965	.875	.868	.726	.788	.982	.249	.030
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ3	Pearson Correlation	.612**	.101	1	.491**	.541**	.174	.004	.123	.000	.006	-.048	.056	.359**	.168	-.171	-.162	-.080	-.137	-.151	-.122	.041	.259**
	Sig. (2-tailed)	.000	.292		.000	.000	.066	.964	.196	1.000	.950	.613	.559	.000	.077	.071	.088	.404	.150	.112	.199	.666	.006
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ4	Pearson Correlation	.189*	-.040	.491**	1	.441**	.075	.078	.139	.088	.135	-.023	-.024	.382**	.216*	-.007	.017	-.018	-.076	.007	.017	.035	.327**
	Sig. (2-tailed)	.046	.677	.000		.000	.431	.413	.145	.354	.157	.811	.800	.000	.022	.942	.859	.850	.424	.942	.859	.714	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ5	Pearson Correlation	.196*	.164	.541**	.441**	1	.197*	.062	.067	.086	-.087	.093	.072	.624**	.486**	-.073	-.069	.014	.024	-.065	-.101	-.025	.362**
	Sig. (2-tailed)	.038	.084	.000	.000		.037	.515	.484	.368	.362	.329	.452	.000	.000	.447	.467	.883	.800	.494	.290	.794	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ6	Pearson Correlation	-.023	-.066	.174	.075	.197*	1	.130	.031	.049	-.032	-.025	.021	.217*	.180	.041	.057	.023	.100	.072	-.069	-.013	.251**
	Sig. (2-tailed)	.812	.488	.066	.431	.037		.173	.743	.608	.739	.791	.826	.022	.058	.668	.553	.814	.295	.452	.471	.892	.008
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ7	Pearson Correlation	-.015	-.018	.004	.078	.062	.130	1	.271**	.592**	.234*	.108	.100	.052	.138	.048	.020	.231*	-.050	.032	-.006	.092	.317**
	Sig. (2-tailed)	.876	.850	.964	.413	.515	.173		.004	.000	.013	.257	.296	.589	.147	.613	.833	.014	.602	.741	.951	.334	.001
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ8	Pearson Correlation	.136	.036	.123	.139	.067	.031	.271**	1	.290**	.030	.045	.135	.114	-.044	.138	.117	-.110	.107	.129	-.059	-.038	.281**
	Sig. (2-tailed)	.154	.705	.196	.145	.484	.743	.004		.002	.754	.638	.156	.232	.643	.147	.218	.250	.263	.176	.537	.688	.003
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112

PJ9	Pearson Correlation	-.089	.052	.000	.088	.086	.049	.592**	.290**	1	.249**	.148	.143	-.015	.013	-.010	-.041	.230*	-.161	-.031	-.031	.038	.248**
	Sig. (2-tailed)	.349	.586	1.000	.354	.368	.608	.000	.002		.008	.121	.133	.872	.889	.915	.666	.015	.090	.746	.742	.693	.008
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ10	Pearson Correlation	-.009	.024	.006	.135	-.087	-.032	.234*	.030	.249**	1	-.054	-.079	-.059	-.095	.158	.121	.297**	.030	.128	.162	.154	.260**
	Sig. (2-tailed)	.929	.803	.950	.157	.362	.739	.013	.754	.008		.570	.410	.534	.317	.097	.202	.001	.756	.180	.089	.105	.006
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ11	Pearson Correlation	-.125	-.054	-.048	-.023	.093	-.025	.108	.045	.148	-.054	1	.655**	.116	.114	.092	.106	.079	.023	.120	.078	.141	.272**
	Sig. (2-tailed)	.191	.574	.613	.811	.329	.791	.257	.638	.121	.570		.000	.225	.232	.334	.264	.407	.809	.208	.411	.137	.004
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ12	Pearson Correlation	.090	.067	.056	-.024	.072	.021	.100	.135	.143	-.079	.655**	1	.179	.199*	-.031	-.021	.066	-.017	-.010	-.067	.109	.253**
	Sig. (2-tailed)	.345	.484	.559	.800	.452	.826	.296	.156	.133	.410	.000		.058	.035	.746	.829	.492	.857	.917	.483	.254	.007
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ13	Pearson Correlation	.088	.183	.359**	.382**	.624**	.217*	.052	.114	-.015	-.059	.116	.179	1	.473**	-.103	-.098	-.063	.150	-.092	-.101	-.022	.333**
	Sig. (2-tailed)	.356	.053	.000	.000	.000	.022	.589	.232	.872	.534	.225	.058	.000	.279	.303	.509	.115	.335	.289	.814	.000	
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ14	Pearson Correlation	-.080	-.003	.168	.216*	.486**	.180	.138	-.044	.013	-.095	.114	.199*	.473**	1	-.138	-.131	.055	.054	-.123	-.118	.002	.232*
	Sig. (2-tailed)	.404	.977	.077	.022	.000	.058	.147	.643	.889	.317	.232	.035	.000		.147	.168	.567	.570	.196	.214	.985	.014
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ15	Pearson Correlation	.041	.004	-.171	-.007	-.073	.041	.048	.138	-.010	.158	.092	-.031	-.103	-.138	1	.971**	.193*	.347**	.977**	.803**	.499**	.716**
	Sig. (2-tailed)	.668	.965	.071	.942	.447	.668	.613	.147	.915	.097	.334	.746	.279	.147		.000	.041	.000	.000	.000	.000	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ16	Pearson Correlation	.072	.015	-.162	.017	-.069	.057	.020	.117	-.041	.121	.106	-.021	-.098	-.131	.971**	1	.206*	.361**	.994**	.816**	.512**	.728**
	Sig. (2-tailed)	.449	.875	.088	.859	.467	.553	.833	.218	.666	.202	.264	.829	.303	.168	.000		.029	.000	.000	.000	.000	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ17	Pearson Correlation	-.135	.016	-.080	-.018	.014	.023	.231*	-.110	.230*	.297**	.079	.066	-.063	.055	.193*	.206*	1	.248**	.217*	.271**	.243**	.377**
	Sig. (2-tailed)	.156	.868	.404	.850	.883	.814	.014	.250	.015	.001	.407	.492	.509	.567	.041	.029		.008	.022	.004	.010	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112

PJ18	Pearson Correlation	-.107	-.033	-.137	-.076	.024	.100	-.050	.107	-.161	.030	.023	-.017	.150	.054	.347**	.361**	.248**	1	.371**	.164	-.139	.287**
	Sig. (2-tailed)	.259	.726	.150	.424	.800	.295	.602	.263	.090	.756	.809	.857	.115	.570	.000	.000	.008		.000	.083	.143	.002
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ19	Pearson Correlation	.062	.026	-.151	.007	-.065	.072	.032	.129	-.031	.128	.120	-.010	-.092	-.123	.977**	.994**	.217*	.371**	1	.820**	.519**	.743**
	Sig. (2-tailed)	.518	.788	.112	.942	.494	.452	.741	.176	.746	.180	.208	.917	.335	.196	.000	.000	.022	.000		.000	.000	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ20	Pearson Correlation	.060	.002	-.122	.017	-.101	-.069	-.006	-.059	-.031	.162	.078	-.067	-.101	-.118	.803**	.816**	.271**	.164	.820**	1	.616**	.642**
	Sig. (2-tailed)	.532	.982	.199	.859	.290	.471	.951	.537	.742	.089	.411	.483	.289	.214	.000	.000	.004	.083	.000		.000	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
PJ21	Pearson Correlation	.163	.110	.041	.035	-.025	-.013	.092	-.038	.038	.154	.141	.109	-.022	.002	.499**	.512**	.243**	-.139	.519**	.616**	1	.592**
	Sig. (2-tailed)	.086	.249	.666	.714	.794	.892	.334	.688	.693	.105	.137	.254	.814	.985	.000	.000	.010	.143	.000	.000		.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
Promosi Jabatan	Pearson Correlation	.249**	.205*	.259**	.327**	.362**	.251**	.317**	.281**	.248**	.260**	.272**	.253**	.333**	.232*	.716**	.728**	.377**	.287**	.743**	.642**	.592**	1
	Sig. (2-tailed)	.008	.030	.006	.000	.000	.008	.001	.003	.008	.006	.004	.007	.000	.014	.000	.000	.000	.002	.000	.000	.000	
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliabilitas Variabel Promosi Jabatan (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.740	21

Validitas Variabel Produktivitas (Y)

Correlations

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	Produktivitas	
P1	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1 .000 112	.721** .000 112	.197* .037 112	.277** .003 112	.188* .047 112	.399** .000 112	.205* .030 112	-.138 .145 112	.714** .000 112	-.002 .982 112	.714** .000 112	.089 .351 112	.062 .513 112	.629** .000 112	.629** .000 112	.110 .247 112	.094 .323 112	.085 .373 112	.132 .165 112	-.160 .092 112	-.066 .491 112	.070 .463 112	.062 .519 112	-.093 .331 112	-.006 .949 112	.138 .148 112	.119 .212 112	.000 1.000 112	.015 .876 112	.015 .876 112	.340** .000 112	.391** .000 112	.089 .351 112	.188* .047 112	.419** .000 112
P2	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.721** .000 112	1 .000 112	.274** .004 112	.183 .053 112	.291** .002 112	.386** .000 112	.279** .003 112	-.008 .934 112	.994** .000 112	-.004 .963 112	.994** .000 112	.261** .005 112	.232* .014 112	.917** .000 112	.917** .000 112	.284** .002 112	.269** .004 112	.257** .006 112	.304** .001 112	-.017 .859 112	.010 .914 112	.226* .016 112	.085 .373 112	.029 .761 112	-.032 .738 112	.306** .001 112	.141 .139 112	.050 .601 112	.176 .064 112	.176 .064 112	.254** .007 112	.380** .000 112	.261** .005 112	.291** .002 112	.638** .000 112
P3	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.197* .037 112	.274** .004 112	1 .000 112	.395** .000 112	.959** .006 112	.259** .006 112	.990** .000 112	.031 .743 112	.289** .002 112	.217* .021 112	.273** .004 112	.107 .262 112	.150 .115 112	.279** .003 112	.263** .005 112	.218* .021 112	.247** .009 112	.257** .006 112	.279** .003 112	-.028 .771 112	.082 .388 112	.150 .114 112	.004 .963 112	-.015 .877 112	.119 .213 112	.250** .008 112	.127 .182 112	.041 .672 112	.228* .016 112	.212* .025 112	.564** .000 112	.286** .002 112	.107 .262 112	.959** .000 112	.528** .000 112
P4	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.277** .003 112	.183 .053 112	.395** .000 112	1 .000 112	.354** .000 112	.278** .003 112	.391** .000 112	-.004 .964 112	.198* .036 112	.125 .190 112	.183 .054 112	-.038 .691 112	.027 .780 112	.181 .056 112	.164 .083 112	.211* .026 112	.241* .011 112	.251** .008 112	.274** .003 112	-.005 .958 112	.155 .102 112	.027 .778 112	.023 .809 112	.034 .721 112	-.010 .920 112	.140 .142 112	.255** .007 112	.280** .003 112	.114 .233 112	.098 .302 112	.538** .000 112	.305** .001 112	-.038 .691 112	.354** .000 112	.368** .000 112
P5	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.188* .047 112	.291** .002 112	.959** .000 112	.354** .000 112	1 .000 112	.253** .007 112	.949** .000 112	.016 .870 112	.307** .001 112	.173 .068 112	.291** .002 112	.128 .179 112	.171 .071 112	.297** .001 112	.281** .003 112	.211* .026 112	.241* .011 112	.251** .008 112	.274** .003 112	-.014 .884 112	.072 .449 112	.171 .071 112	.044 .645 112	.013 .889 112	.143 .131 112	.259** .006 112	.149 .118 112	.020 .832 112	.235* .012 112	.220* .020 112	.519** .000 112	.280** .003 112	.128 .179 112	1.000** 0.000 112	.534** .000 112
P6	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.399** .000 112	.386** .000 112	.259** .006 112	.278** .003 112	.253** .007 112	1 .007 112	-.082 .388 112	.371** .000 112	-.041 .670 112	.389** .000 112	.255** .007 112	.216* .022 112	.228* .016 112	.248** .008 112	.188* .047 112	-.155 .102 112	-.136 .152 112	.173 .069 112	-.070 .463 112	-.156 .100 112	-.213** .024 112	-.167 .078 112	-.037 .700 112	-.102 .285 112	.183 .054 112	-.047 .621 112	-.140 .142 112	.140 .202 112	.122 .202 112	.351** .000 112	.985** .000 112	.255** .007 112	.253** .007 112	.377** .000 112	
P7	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.205* .030 112	.279** .003 112	.990** .000 112	.391** .000 112	.949** .000 112	.253** .007 112	1 .653 112	.043 .002 112	-.295** .062 112	.177 .003 112	.279** .003 112	.067 .483 112	.111 .243 112	.285** .002 112	.269** .004 112	.181 .056 112	.210* .026 112	.221* .019 112	.244** .009 112	-.017 .859 112	.035 .711 112	.111 .242 112	-.017 .856 112	-.062 .514 112	.084 .377 112	.222* .019 112	.136 .151 112	.030 .753 112	.199* .035 112	.184 .052 112	.555** .000 112	.280** .003 112	.067 .483 112	.949** .000 112	.492** .000 112
P8	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	-.138 .145 112	.008 .934 112	.031 .743 112	-.004 .964 112	.016 .870 112	-.082 .388 112	.043 .653 112	1 .651 112	.043 .913 112	.014 .886 112	.321** .001 112	.421** .000 112	-.015 .873 112	.015 .873 112	.240* .011 112	.310** .001 112	.310** .001 112	.313** .001 112	.920** .000 112	.482** .000 112	.429** .000 112	.152 .109 112	.373** .000 112	.390** .000 112	.025 .795 112	.231* .014 112	.386** .000 112	.026 .786 112	.040 .672 112	-.208* .028 112	-.026 .783 112	.321** .001 112	.016 .870 112	.356** .000 112	
P9	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.714** .000 112	.994** .000 112	.289** .002 112	.198* .036 112	.307** .001 112	.371** .000 112	.295** .002 112	1 .651 112	.012 .902 112	.989** .000 112	.253** .007 112	.260** .006 112	.924** .000 112	.924** .000 112	.275** .003 112	.283** .002 112	.282** .003 112	.329** .000 112	.016 .864 112	.029 .758 112	.255** .007 112	.086 .368 112	.065 .497 112	-.007 .941 112	.325** .000 112	.164 .083 112	.075 .432 112	.196* .039 112	.196* .039 112	.271** .004 112	.383** .000 112	.253** .007 112	.307** .001 112	.663** .000 112	

P10	Pearson Correlation Sig. (2- tailed) N	-.002 .982 112	-.004 .963 112	.217* .021 112	.125 .190 112	.173 .068 112	.041 .670 112	.177 .062 112	.010 .913 112	.012 .902 112	1 .998 112	.000 .133 112	.143 .063 112	.176 .867 112	.016 .762 112	.029 .200 112	.122 .104 112	.154 .078 112	.167 .119 112	.148 .232 112	.114 .198 112	.122 .052 112	.184 .722 112	-.034 .108 112	.153 .646 112	.044 .612 112	.048 .622 112	.047 .475 112	-.068 .356 112	.088 .356 112	.088 .077 112	.168 .480 112	.067 .133 112	.143 .068 112	.173 .068 112	.229* .015 112
P11	Pearson Correlation Sig. (2- tailed) N	.714** .000 112	.994** .000 112	.273** .004 112	.183 .054 112	.291** .002 112	.389** .000 112	.279** .003 112	.014 .886 112	.989** .000 112	.000 .998 112	1 .007 112	.253** .007 112	.224* .017 112	.911** .000 112	.911** .000 112	.287** .002 112	.272** .004 112	.260** .006 112	.307** .001 112	-.012 .902 112	.014 .883 112	.219* .020 112	.086 .368 112	.019 .845 112	-.041 .667 112	.302** .001 112	.149 .118 112	.058 .547 112	.173 .068 112	.173 .068 112	.256** .006 112	.383** .000 112	.253** .007 112	.291** .002 112	.636** .000 112
P12	Pearson Correlation Sig. (2- tailed) N	.089 .351 112	.261** .005 112	.107 .262 112	-.038 .691 112	.128 .179 112	.255** .007 112	.067 .483 112	.321** .001 112	.253** .007 112	.143 .133 112	.253** .007 112	1 .000 112	.931** .000 112	.169 .075 112	.195* .039 112	.473** .000 112	.455** .000 112	.438** .000 112	.436** .000 112	.413** .000 112	.369** .000 112	.937** .000 112	.181 .057 112	.382** .000 112	.237* .012 112	.290** .002 112	.192* .042 112	.204* .031 112	.312** .001 112	.299** .001 112	-.012 .901 112	.245** .009 112	1.000** 0.000 112	.128 .179 112	.644** .000 112
P13	Pearson Correlation Sig. (2- tailed) N	.062 .513 112	.232* .014 112	.150 .115 112	.027 .780 112	.171 .071 112	.216* .022 112	.111 .243 112	.421** .000 112	.260** .006 112	.176 .063 112	.224* .017 112	.931** .000 112	1 .056 112	.181 .029 112	.206* .000 112	.417** .000 112	.471** .000 112	.490** .000 112	.485** .000 112	.503** .000 112	.401** .000 112	.994** .000 112	.178 .061 112	.465** .000 112	.295** .002 112	.328** .000 112	.260** .006 112	.275** .003 112	.351** .000 112	.339** .000 112	.055 .568 112	.264** .005 112	.931** .000 112	.171 .071 112	.693** .000 112
P14	Pearson Correlation Sig. (2- tailed) N	.629** .000 112	.917** .000 112	.279** .003 112	.181 .056 112	.297** .001 112	.228* .016 112	.285** .002 112	.015 .873 112	.924** .000 112	.016 .867 112	.911** .000 112	1 .075 112	.169 .056 112	.181 .000 112	.987** .000 112	.157 .099 112	.167 .078 112	.219* .021 112	.224* .018 112	-.010 .916 112	.012 .903 112	.175 .065 112	.088 .358 112	.076 .425 112	-.019 .842 112	.295** .002 112	.186 .050 112	.097 .311 112	.153 .106 112	.153 .106 112	.247** .009 112	.240* .011 112	.169 .075 112	.297** .001 112	.581** .000 112
P15	Pearson Correlation Sig. (2- tailed) N	.629** .000 112	.917** .000 112	.263** .005 112	.164 .083 112	.281** .003 112	.248** .008 112	.269** .004 112	.015 .873 112	.924** .000 112	.029 .762 112	.911** .000 112	1 .039 112	.195* .029 112	.206* .000 112	.987** .000 112	.157 .099 112	.167 .078 112	.243** .010 112	.224* .018 112	-.010 .916 112	.012 .903 112	.200* .034 112	.088 .358 112	.093 .332 112	-.019 .842 112	.319** .001 112	.169 .076 112	.078 .415 112	.178 .061 112	.178 .061 112	.232* .014 112	.260** .006 112	.195* .039 112	.281** .003 112	.590** .000 112
P16	Pearson Correlation Sig. (2- tailed) N	.110 .247 112	.284** .002 112	.218* .021 112	.211* .026 112	.211* .026 112	.188* .047 112	.181 .056 112	.240* .011 112	.275** .003 112	.122 .200 112	.287** .002 112	.473** .000 112	.417** .000 112	.157 .099 112	.157 .099 112	1 .000 112	.977** .000 112	.902** .000 112	.929** .000 112	.323** .001 112	.476** .000 112	.426** .000 112	.107 .263 112	.197* .037 112	-.027 .780 112	.395** .000 112	.284** .002 112	.270** .004 112	.323** .001 112	.346** .000 112	.030 .753 112	.176 .064 112	.473** .000 112	.211* .026 112	.661** .000 112
P17	Pearson Correlation Sig. (2- tailed) N	.094 .323 112	.269** .004 112	.247** .009 112	.241* .011 112	.241* .011 112	.155 .102 112	.210* .026 112	.310** .001 112	.283** .002 112	.154 .104 112	.272** .004 112	.455** .000 112	.471** .000 112	.167 .078 112	.167 .078 112	.977** .000 112	1 .000 112	.948** .000 112	.973** .000 112	.389** .000 112	.513** .000 112	.480** .000 112	.108 .257 112	.269** .004 112	.024 .804 112	.431** .000 112	.331** .000 112	.319** .001 112	.362** .000 112	.384** .000 112	.063 .507 112	.179 .059 112	.455** .000 112	.241* .011 112	.707** .000 112
P18	Pearson Correlation Sig. (2- tailed) N	.085 .373 112	.257** .006 112	.257** .006 112	.251** .008 112	.251** .008 112	.136 .152 112	.221* .019 112	.310** .001 112	.282** .003 112	.167 .078 112	.260** .006 112	.438** .000 112	.490** .000 112	.219* .021 112	.243** .010 112	.902** .000 112	.948** .000 112	1 .000 112	.978** .000 112	.387** .000 112	.522** .000 112	.498** .000 112	.107 .263 112	.299** .001 112	.025 .791 112	.485** .000 112	.348** .000 112	.338** .000 112	.374** .000 112	.374** .000 112	.078 .411 112	.178 .061 112	.438** .000 112	.251** .008 112	.718** .000 112
P19	Pearson Correlation Sig. (2- tailed) N	.132 .165 112	.304** .001 112	.279** .003 112	.274** .003 112	.274** .003 112	.173 .069 112	.244** .009 112	.313** .001 112	.329** .000 112	.148 .119 112	.307** .001 112	.436** .000 112	.485** .000 112	.224* .018 112	.224* .018 112	.929** .000 112	.973** .000 112	.978** .000 112	1 .000 112	.387** .000 112	.516** .000 112	.494** .000 112	.106 .268 112	.271** .004 112	.029 .763 112	.466** .000 112	.354** .000 112	.344** .000 112	.359** .000 112	.359** .000 112	.108 .256 112	.213* .024 112	.436** .000 112	.274** .003 112	.737** .000 112

P20	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	-.160 .092 112	-.017 .859 112	.028 .771 112	-.005 .958 112	.014 .884 112	-.070 .463 112	-.017 .859 112	.920** .000 112	.016 .864 112	.114 .232 112	-.012 .902 112	.413** .000 112	.503** .000 112	-.010 .916 112	-.010 .916 112	.323** .001 112	.389** .000 112	.387** .000 112	.387** .000 112	1 .000 112	.587** .000 112	.512** .000 112	.205* .030 112	.487** .000 112	.464** .000 112	.092 .333 112	.191* .044 112	.396** .000 112	.097 .311 112	.111 .246 112	-.189* .046 112	-.017 .857 112	.413** .000 112	.014 .884 112	.422** .000 112
P21	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	-.066 .491 112	.010 .914 112	.082 .388 112	-.155 .102 112	.072 .449 112	-.156 .100 112	.035 .711 112	.482** .000 112	.029 .758 112	.122 .198 112	.014 .883 112	.369** .000 112	.401** .000 112	.012 .903 112	.012 .903 112	.476** .000 112	.513** .000 112	.522** .000 112	.516** .000 112	.587** .000 112	1 .000 112	.412** .000 112	.365** .000 112	.481** .000 112	.395** .000 112	.184 .052 112	.249** .008 112	.573** .000 112	.170 .073 112	.170 .073 112	-.068 .479 112	-.127 .181 112	.369** .000 112	.072 .449 112	.473** .000 112
P22	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.070 .463 112	.226* .016 112	.150 .114 112	.027 .778 112	.171 .071 112	.213* .024 112	.111 .242 112	.429** .000 112	.255** .007 112	.184 .052 112	.219* .020 112	.937** .000 112	.994** .000 112	.175 .065 112	.200* .034 112	.426** .000 112	.480** .000 112	.498** .000 112	.494** .000 112	.512** .000 112	.412** .000 112	1 .000 112	.176 .063 112	.475** .000 112	.304** .001 112	.342** .000 112	.268** .004 112	.285** .002 112	.365** .000 112	.353** .000 112	.052 .587 112	.261** .005 112	.937** .000 112	.171 .071 112	.700** .000 112
P23	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.062 .519 112	.085 .373 112	.004 .963 112	-.023 .809 112	.044 .645 112	-.167 .078 112	-.017 .856 112	.152 .109 112	.086 .368 112	-.034 .722 112	.086 .368 112	.181 .057 112	.178 .061 112	-.088 .358 112	-.088 .358 112	.107 .263 112	.108 .257 112	.107 .263 112	.106 .268 112	.205* .030 112	.365** .000 112	.176 .063 112	1 .000 112	.168 .077 112	.612** .000 112	.133 .164 112	.172 .070 112	.318** .001 112	.086 .369 112	.101 .290 112	.038 .693 112	-.168 .077 112	.181 .057 112	.044 .645 112	.265** .005 112
P24	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	-.093 .331 112	.029 .761 112	-.015 .877 112	.034 .721 112	.013 .889 112	-.037 .700 112	-.062 .514 112	.373** .000 112	.065 .497 112	.153 .108 112	.019 .845 112	.382** .000 112	.465** .000 112	.076 .425 112	.093 .332 112	.197* .037 112	.269** .004 112	.299** .001 112	.271** .004 112	.487** .000 112	.481** .000 112	.475** .000 112	.168 .077 112	1 .000 112	.430** .017 112	.226* .880 112	-.014 .004 112	.272** .012 112	.237* .007 112	.252** .107 112	-.153 .831 112	.020 .000 112	.382** .889 112	.013 .000 112	.387** .000 112
P25	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	-.006 .949 112	-.032 .738 112	.119 .213 112	-.010 .920 112	.143 .131 112	-.102 .285 112	.084 .377 112	.390** .000 112	-.007 .941 112	.044 .646 112	-.041 .667 112	.237* .012 112	.295** .002 112	-.019 .842 112	-.019 .842 112	-.027 .780 112	.024 .804 112	.025 .791 112	.029 .763 112	.464** .000 112	.395** .000 112	.304** .001 112	.612** .000 112	.430** .000 112	1 .094 112	.159 .273 112	.104 .020 112	.294** .002 112	.208* .028 112	.208* .028 112	-.008 .935 112	-.063 .510 112	.237* .012 112	.143 .131 112	.309** .001 112
P26	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.138 .148 112	.306** .001 112	.250** .008 112	.140 .142 112	.259** .006 112	.183 .054 112	.222* .019 112	.025 .795 112	.325** .000 112	.048 .612 112	.302** .001 112	.290** .002 112	.328** .000 112	.295** .002 112	.319** .001 112	.395** .000 112	.431** .000 112	.485** .000 112	.466** .000 112	.092 .333 112	.184 .052 112	.342** .000 112	.133 .164 112	.226* .017 112	.159 .094 112	1 .142 112	.140 .020 112	.219* .000 112	.931** .000 112	.931** .000 112	.135 .156 112	.215* .023 112	.290** .002 112	.259** .006 112	.618** .000 112
P27	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.119 .212 112	.141 .139 112	.127 .182 112	.255** .007 112	.149 .118 112	-.047 .621 112	.136 .151 112	.231* .014 112	.164 .083 112	.047 .622 112	.149 .118 112	.192* .042 112	.260** .006 112	.186 .050 112	.169 .076 112	.284** .002 112	.331** .000 112	.348** .000 112	.354** .000 112	.191* .044 112	.249** .008 112	.268** .004 112	.172 .070 112	-.014 .880 112	.104 .273 112	.140 .142 112	1 .000 112	.541** .272 112	.105 .272 112	.105 .272 112	.071 .456 112	-.010 .918 112	.192* .042 112	.149 .118 112	.379** .000 112
P28	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.000 1.000 112	.050 .601 112	.041 .672 112	.280** .003 112	.020 .832 112	-.140 .142 112	.030 .753 112	.386** .000 112	.075 .432 112	-.068 .475 112	.058 .547 112	.204* .031 112	.275** .003 112	-.097 .311 112	-.078 .415 112	.270** .004 112	.319** .001 112	.338** .000 112	.344** .000 112	.396** .000 112	.573** .000 112	.285** .002 112	.318** .001 112	.272** .004 112	.294** .002 112	.219* .020 112	.541** .000 112	1 .048 112	.187* .048 112	.187* .048 112	.018 .847 112	-.101 .290 112	.204* .031 112	.020 .832 112	.387** .000 112
P29	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.015 .876 112	.176 .064 112	.228* .016 112	.114 .233 112	.235* .012 112	.140 .142 112	.199* .035 112	.026 .786 112	.196* .039 112	-.088 .356 112	.173 .068 112	.312** .001 112	.351** .000 112	-.153 .106 112	.178 .061 112	.323** .001 112	.362** .000 112	.374** .000 112	.359** .000 112	.097 .311 112	.170 .073 112	.365** .000 112	.086 .369 112	.237* .012 112	.208* .028 112	.931** .000 112	.105 .272 112	.187* .048 112	1 .000 112	.989** .000 112	.098 .302 112	.173 .069 112	.312** .001 112	.235* .012 112	.544** .000 112

P30	Pearson Correlation	.015	.176	.212*	.098	.220*	.122	.184	.040	.196*	.088	.173	.299**	.339**	.153	.178	.346**	.384**	.374**	.359**	.111	.170	.353**	.101	.252**	.208*	.931**	.105	.187*	.989**	1	.084	.155	.299**	.220*	.541**
	Sig. (2-tailed)	.876	.064	.025	.302	.020	.202	.052	.672	.039	.356	.068	.001	.000	.106	.061	.000	.000	.000	.000	.246	.073	.000	.290	.007	.028	.000	.272	.048	.000		.376	.104	.001	.020	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
P31	Pearson Correlation	.340**	.254**	.564**	.538**	.519**	.351**	.555**	-.208*	.271**	.168	.256**	-.012	.055	.247**	.232*	.030	.063	-.078	.108	-.189*	-.068	.052	.038	-.153	-.008	.135	.071	.018	.098	.084	1	.382**	-.012	.519**	.338**
	Sig. (2-tailed)	.000	.007	.000	.000	.000	.000	.000	.028	.004	.077	.006	.901	.568	.009	.014	.753	.507	.411	.256	.046	.479	.587	.693	.107	.935	.156	.456	.847	.302	.376		.000	.901	.000	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
P32	Pearson Correlation	.391**	.380**	.286**	.305**	.280**	.985**	.280**	-.026	.383**	.067	.383**	.245**	.264**	.240*	.260**	.176	.179	.178	.213*	-.017	-.127	.261**	-.168	.020	-.063	.215*	-.010	-.101	.173	.155	.382**	1	.245**	.280**	.420**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.002	.001	.003	.000	.003	.783	.000	.480	.000	.009	.005	.011	.006	.064	.059	.061	.024	.857	.181	.005	.077	.831	.510	.023	.918	.290	.069	.104	.000		.009	.003	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
P33	Pearson Correlation	.089	.261**	.107	-.038	.128	.255**	.067	.321**	.253**	.143	.253**	1.000**	.931**	.169	.195*	.473**	.455**	.438**	.436**	.413**	.369**	.937**	.181	.382**	.237*	.290**	.192*	.204*	.312**	.299**	-.012	.245**	1	.128	.644**
	Sig. (2-tailed)	.351	.005	.262	.691	.179	.007	.483	.001	.007	.133	.007	0.000	.000	.075	.039	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.057	.000	.012	.002	.042	.031	.001	.001	.901	.009		.179	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
P34	Pearson Correlation	.188*	.291**	.959**	.354**	1.000**	.253**	.949**	.016	.307**	.173	.291**	.128	.171	.297**	.281**	.211*	.241*	.251**	.274**	.014	.072	.171	.044	.013	.143	.259**	.149	.020	.235*	.220*	.519**	.280**	.128	1	.534**
	Sig. (2-tailed)	.047	.002	.000	.000	0.000	.007	.000	.870	.001	.068	.002	.179	.071	.001	.003	.026	.011	.008	.003	.884	.449	.071	.645	.889	.131	.006	.118	.832	.012	.020	.000	.003	.179		.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112
Produktivitas	Pearson Correlation	.419**	.638**	.528**	.368**	.534**	.377**	.492**	.356**	.663**	.229*	.636**	.644**	.693**	.581**	.590**	.661**	.707**	.718**	.737**	.422**	.473**	.700**	.265**	.387**	.309**	.618**	.379**	.387**	.544**	.541**	.338**	.420**	.644**	.534**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.015	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.005	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112	112

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliabilitas Variabel Produktivitas (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.919	34

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		112
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	11.22407095
Most Extreme Differences	Absolute	.071
	Positive	.039
	Negative	-.071
Test Statistic		.071
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Uji Autokorelasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.522 ^a	.272	.259	11.230	1.778

a. Predictors: (Constant), Promosi Jabatan, Kreativitas

b. Dependent Variable: Produktivitas

Uji Linieritas

1. Uji Linearitas variable Produktivitas (Y) dengan variable Kreativitas (X1)

ANOVA Table

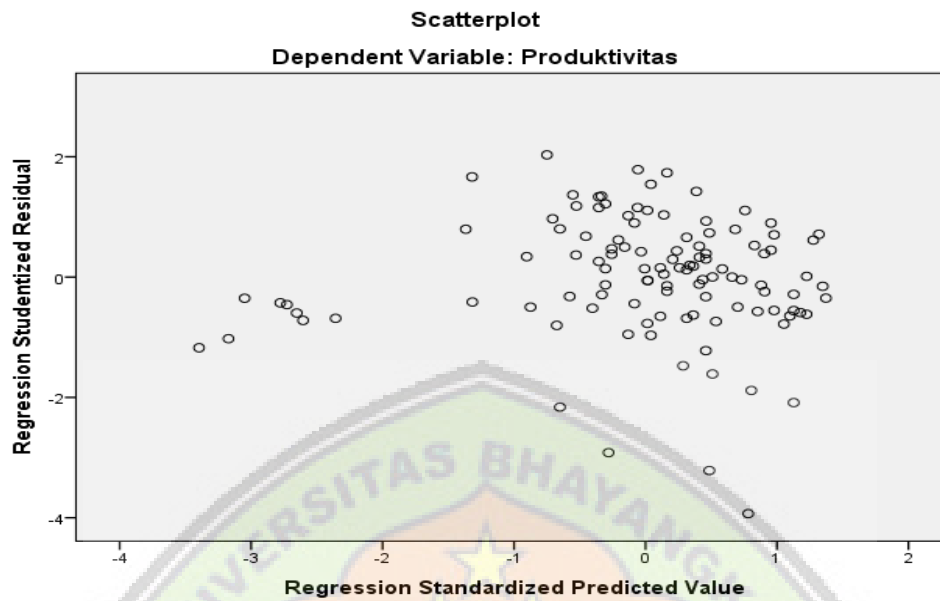
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Produktivitas * Kreativitas	Between Groups	(Combined)	1597.629	22	72.619	.374	.995
		Linearity	449.651	1	449.651	2.314	.132
		Deviation from Linearity	1147.978	21	54.666	.281	.999
	Within Groups	17294.335	89	194.318			
Total			18891.964	111			

2. Uji Linearitas variable Produktivitas (Y) dengan variable Promosi Jabatan (X2)

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Produktivitas * Promosi Jabatan	Between Groups	(Combined)	8004.310	21	381.158	3.151	.000
		Linearity	4053.268	1	4053.268	33.505	.000
		Deviation from Linearity	3951.042	20	197.552	1.633	.062
	Within Groups	10887.654	90	120.974			
Total			18891.964	111			

Uji Heteroskedastisitas



Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
1 (Constant)		
Kreativitas	.968	1.033
Promosi Jabatan	.968	1.033

a. Dependent Variable: Produktivitas

Uji Hipotesis

a. Uji Regresi Linear Sederhana Variabel X_1 terhadap Y

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients
	B	Std. Error	Beta
1 (Constant)	68.768	20.556	
Kreativitas	-.671	.228	-.244

a. Dependent Variable: Produktivitas

b. Uji T Variabel X_1 terhadap Y

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	68.768	20.556		3.345	.001
Kreativitas	-.671	.228	-.244	-2.942	.004

a. Dependent Variable: Produktivitas

c. Uji Regresi Linear Sederhana Variabel X₂ terhadap Y

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients
	B	Std. Error	Beta
1 (Constant)	68.768	20.556	
Promosi Jabatan	1.178	.193	.507

a. Dependent Variable: Produktivitas

d. Uji T Variabel X₂ terhadap Y

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	68.768	20.556		3.345	.001
Promosi Jabatan	1.178	.193	.507	6.102	.000

a. Dependent Variable: Produktivitas

e. Uji Regresi Linear Berganda Variabel X₁ dan X₂ secara bersama-sama terhadap Y

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients
	B	Std. Error	Beta
1 (Constant)	68.768	20.556	
Kreativitas	-.671	.228	-.244
Promosi Jabatan	1.178	.193	.507

a. Dependent Variable: Produktivitas

f. Uji F

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	5145.100	2	2572.550	20.398	.000 ^b
Residual	13746.865	109	126.118		
Total	18891.964	111			

a. Dependent Variable: Produktivitas

b. Predictors: (Constant), Promosi Jabatan, Kreativitas

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Bagian Otak.....	13
Tabel 2.2	Dimensi dan Indikator Kreativitas	14
Tabel 2.3	Hasil Penelitian Relevan	18
Tabel 3.1	Jadwal Kegiatan	27
Tabel 3.2	Dimensi dan Indikator Produktivitas Kerja.....	30
Tabel 3.3	Dimensi dan Indikator Kreativitas	32
Tabel 3.4	Dimensi dan Indikator Promosi Jabatan.....	34
Tabel 4.1	Jenis Kelamin Responden	44
Tabel 4.2	Umur Responden.....	44
Tabel 4.3	Masa Kerja Responden.....	45
Tabel 4.4	Pendidikan Responden	45
Tabel 4.5	Uji Validitas Variabel Kreativitas (X1)	46
Tabel 4.6	Uji Validitas Variabel Promosi Jabatan (X2).....	47
Tabel 4.7	Uji Validitas Variabel Produktivitas (Y).....	48
Tabel 4.8	Hasil Uji Reabilitas	49
Tabel 4.9	Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov	50
Tabel 4.10	Hasil Uji Autokorelasi	51
Tabel 4.11	Uji Linearitas variabel Produktivitas (Y) dengan variabel Kreativitas (X1).....	52
Tabel 4.12	Uji Linearitas variabel Produktivitas (Y) dengan variabel Promosi Jabatan (X2)	52
Tabel 4.13	Uji Multikolinearitas Variabel X1 dan X2 dengan Variabel Y	54
Tabel 4.14	Regresi Linier Sederhana Variabel Kreativitas (X1).....	55
Tabel 4.15	Uji T Variabel Kreativitas (X1)	56
Tabel 4.16	Regresi Linier Sederhana Variabel Promosi Jabatan (X2)	57
Tabel 4.17	Uji T Variabel Promosi Jabatan (X2)	58
Tabel 4.18	Regresi Linear Berganda variabel Kreativitas dan variabel Promosi Jabatan terhadap variabel Produktivitas Kerja.....	59
Tabel 4.19	Uji F Variabel X1 dan X2 secara bersama-sama terhadap Y	60