

SURAT KEPUTUSAN

Nomor : 09-9/110/F-STT/III/2016

Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana, mengeluarkan surat keputusan kepada

Nama/ NIM : Marwan Gunawan / 55514120055
Konsentrasi : Keuangan

untuk mengerjakan kewajiban menyelesaikan tesis dengan judul sementara :

Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggung jawaban Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya di Bisnis Perhotelan

Tugas tesis ini dibimbing oleh

Dosen Pembimbing : Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRS
Telp. /email : 0818992285 / istisastro@yahoo.com

Mahasiswa tersebut di atas diwajibkan untuk melaksanakan penelitian dan penyusunan tesis dengan penuh tanggungjawab, dan memenuhi ketentuan Pedoman Bimbingan Tesis dan prosedur administrasi akademik yang ditetapkan.

Dosen tersebut di atas diwajibkan untuk melakukan bimbingan pada proses pengerjaan tesis dan melakukan pengujiannya.

Surat Tugas ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan tanggal : **01 Oktober 2016**

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Dikeluarkan di : Jakarta
Pada tanggal : 01 Maret 2016

**Ketua Program Studi
Magister Akuntansi,**



Dr. Istianingsih, M.S. Ak., CA., CSRS
NIDN/NIK : 0318107101

Tembusan Yth :

1. Arsip
2. Dosen Pembimbing



**PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA
DI BISNIS PERHOTELAN**



TESIS

**UNIVERSITAS
OLEH
MARWAN GUNAWAN**

55514120055

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA JAKARTA
2016**



**PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA
DI BISNIS PERHOTELAN**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan

Program Magister Akuntansi

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
OLEH
MARWAN GUNAWAN

55514120055

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA JAKARTA
2016**

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya di Bisnis Perhotelan

Bentuk Tesis : Penelitian Kausal

Nama : Marwan Gunawan

NIM : 55514120055

Program : Magister Akuntansi

Tanggal : November 2016

Mengesahkan,
Pembimbing



(Dr. Istianingsih, MS., Ak.,CA.,CSRS)

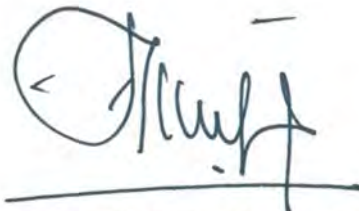
UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Direktur Pasca Sarjana

Ketua Program Studi Magister Akuntansi



(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)



(Dr. Istianingsih, MS., Ak.,CA.,CSRS)

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya di Bisnis Perhotelan

Nama : Marwan Gunawan

NIM : 55514120055

Program : Magister Akuntansi

Tanggal : November 2016

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, November 2016



(Marwan Gunawan)

KATA PENGANTAR

Tiada kata selain takbir dan hamdalah yang utama bisa penulis lantunkan kepada Allah SWT atas selesainya tesis ini. Proses yang panjang telah dilalui untuk penyelesaian tesis ini melalui pencarian ide, penelaahan, diskusi dan masukan dari dosen pembimbing dan dosen penguji serta proses penulisan akhir menjadi naskah yang terpadu. Tesis ini bertujuan untuk melengkapi salah satu persyaratan guna meraih gelar kebanggaan Magister Akuntansi di perguruan tinggi tercinta Universitas Mercu Buana Jakarta. Hambatan dan kesulitan yang harus dihadapi tak mengurungkan niat untuk segera menyelesaikan tesis ini dan meraih gelar yang diidamkan.

Untuk itu, Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- 1) Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
- 2) Bapak Prof. Didik J. Rachbini selaku Direktur Program Pascasarjana yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk mengikuti dan menyelesaikan Program Pascasarjana di Universitas Mercu Buana.
- 3) Ibu Dr. Istianingsih, MS.,Ak.,CA.,CSRS selaku Kaprodi Magister Akuntansi dan selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, bimbingan, saran dan kritik yang membangun hingga dapat terselesaikan penyusunan tesis ini. Terima kasih juga untuk setiap nasehat yang diberikan terutama

dalam hal penerapan pengetahuan untuk mendatangkan kebaikan bagi kehidupan yang lebih bijaksana.

- 4) Segenap Bapak dan Ibu Dosen terutama untuk Bapak Yudhi Herliansyah, Dr., M.Si, Bapak Apollo, Prof. Dr., M.Si., Ak, Bapak Harnovinsah, Dr., Ak., M.Si, Bapak Tubagus Ismail, Dr., MM., Ak, Bapak Achmad Jamil, Dr., M.Si, Ibu Istianingsih, Dr., MS., Ak, CSRS, Ibu Dewi Anggraini Faisol, Dr., Ak., ME, Ibu Rini, Dr., Ak., CA., Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak, MS, CA yang telah menjadi Dosen selama proses perkuliahan dari semester 1 sampai dengan semester 3. Terima kasih untuk pengetahuan yang telah dibagikan dan suasana perkuliahan yang saling membangun sehingga membuka wawasan cakrawala pengetahuan.
- 5) Bapak dan Ibu bagian Administrasi di Program Pascasarjana Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana yang banyak membantu dalam administrasi selama proses perkuliahan dan selama penyelesaian tesis berlangsung.
- 6) Pimpinan dan seluruh Manajer dan Kepala Departemen PT Sofyan Hotels, Tbk yang telah menjadi responden pada penelitian ini.
- 7) Istriku tercinta dan anak-anakku yang telah mendampingi dengan setulus hati dan selalu memberikan semangat.
- 8) Kedua orang tua tercinta yang selalu mendo'akan dan mendukung untuk terselesaikannya tesis ini.

- 9) Bapak Mahfudz Abdurrahman, Bapak Ahmad Sahil dan seluruh teman-teman MD Building yang telah memberikan dukungan moril dan materiil dari sejak kuliah hingga terselesaikannya tesis ini.
- 10) Teman-teman seperjuangan Mahasiswa Program Pascasarjana Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana Angkatan 26 Kelas Sabtu Pagi Meruya atas kebersamaan dan motivasi yang telah membawa kita semua untuk saling berbagi pengetahuan.

Penulis pun menyadari bahwa tulisan ini terlalu jauh dari sempurna namun demikian penulis merasakan keberkahan dan hikmah yang luar biasa dengan selesainya pendidikan di kampus ini. Semoga Allah SWT membalas semua pihak yang penulis sebutkan di atas dengan pahala yang tak pernah putus. Akhir kata, penulis berharap bahwa tesis ini dapat memberikan manfaat pengetahuan bagi setiap pembaca.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, November 2016

(Marwan Gunawan)

DAFTAR ISI

	Halaman
PENGESAHAN TESIS	i
PERNYATAAN	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	6
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian	7
C.1. Tujuan Penelitian	7
C.2. Kontribusi Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	9
A. Kajian Pustaka	9
A.1. Landasan Teori	9
A.1.1. Teori Keagenan	9
A.1.2. Hubungan Teori Agensi dengan Akuntansi Pertanggungjawaban	10
A.1.3. Efektivitas	12
A.1.4. Pengendalian	14
A.1.5. Biaya	18
A.1.6. Akuntansi Pertanggungjawaban	22
A.2. Penelitian Terdahulu	38

B. Rerangka Penelitian	42
C. Hipotesis	43
C.1. Pengaruh Struktur Organisasi terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	44
C.2. Pengaruh Anggaran terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	45
C.3. Pengaruh Pengendalian terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	46
C.4. Pengaruh Pelaporan terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	47
BAB III METODE PENELITIAN	48
A. Jenis Penelitian	48
B. Definisi dan Operasional Variabel	48
B.1. Variabel Dependen	48
B.2. Variabel Independen	49
C. Pengukuran Variabel	53
D. Populasi dan Sampel Penelitian	54
E. Teknik Pengumpulan Data	55
F. Metode Analisis Data	56
F.1. Analisis Deskriptif	56
F.2. Uji Kualitas Data	56
F.2.1. Uji Validitas	56
F.2.2. Uji Reliabilitas	57
F.3. Uji Asumsi Klasik.....	57
F.3.1. Uji Normalitas	58
F.3.2. Uji Multikolinearitas	58
F.3.3. Uji Heterokedastisitas	59
F.4. Analisis Regresi Linier Berganda	60
F.5. Uji Koefisien Determinasi	61
F.6. Uji Hipotesis	62
F.6.1. Uji T Parsial	62
F.6.2. Uji F Simultan	63

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	64
A. Deskripsi Objek Penelitian	64
B. Analisis Statistik Deskriptif	69
C. Uji Kualitas Data	72
C1. Uji Validitas	72
C2. Uji Reliabilitas	76
D. Uji Asumsi Klasik	79
D.1. Uji Normalitas	79
D.2. Uji Multikolinearitas	81
D.3. Uji Heterokedastisitas	82
E. Analisis Regresi Linier Berganda	83
F. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	86
G. Pengujian Hipotesis	87
G.1. Uji T Parsial	87
G.2. Uji F Simultan	90
H. Pembahasan	92
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN DAN SARAN	99
A. Simpulan	99
B. Implikasi	100
C. Keterbatasan	101
D. Saran	102
DAFTAR PUSTAKA	103

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
Tabel 2.1	Ringkasan Penelitian Terdahulu	41
Tabel 3.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	52
Tabel 3.2	Rincian Sampel Penelitian	55
Tabel 4.1	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	65
Tabel 4.2	Responden Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	66
Tabel 4.3	Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	67
Tabel 4.4	Responden Berdasarkan Masa Kerja	68
Tabel 4.5	Responden Berdasarkan Posisi Pekerjaan	69
Tabel 4.6	Analisis Statistik Deskriptif atas Struktur Organisasi, Anggaran, Pengendalian, dan Pelaporan Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	70
Tabel 4.7	Uji Validitas atas Pengaruh Penerapan Variabel Struktur Organisasi Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	73
Tabel 4.8	Uji Validitas atas Pengaruh Penerapan Variabel Anggaran Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	73
Tabel 4.9	Uji Validitas atas Pengaruh Penerapan Variabel Pengendalian Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	74
Tabel 4.10	Uji Validitas atas Pengaruh Penerapan Variabel Pelaporan Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	75
Tabel 4.11	Uji Validitas atas Variabel Efektivitas Pengendalian Biaya	76
Tabel 4.12	Uji Reliabilitas atas Pengaruh Penerapan Variabel Struktur Organisasi Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	77
Tabel 4.13	Uji Reliabilitas atas Pengaruh Penerapan Variabel Anggaran Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	77
Tabel 4.14	Uji Reliabilitas atas Pengaruh Penerapan Variabel Pengendalian Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	78
Tabel 4.15	Uji Reliabilitas atas Pengaruh Penerapan Variabel Pelaporan Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	78

Tabel 4.16	Uji Reliabilitas atas Variabel Efektivitas Pengendalian Biaya	79
Tabel 4.17	Uji Normalitas atas Struktur Organisasi, Anggaran, Pengendalian, dan Pelaporan Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	80
Tabel 4.18	Uji Multikolinieritas atas Struktur Organisasi, Anggaran, Pengendalian, dan Pelaporan Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	82
Tabel 4.19	Uji Heterokedastisitas atas Struktur Organisasi, Anggaran, Pengendalian, dan Pelaporan Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	83
Tabel 4.20	Analisis Regresi Linier Berganda atas Struktur Organisasi, Anggaran, Pengendalian, dan Pelaporan Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	84
Tabel 4.21	Uji Koefisien atas Struktur Organisasi, Anggaran, Pengendalian, dan Pelaporan Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	86
Tabel 4.22	Uji Statistik T atas Struktur Organisasi, Anggaran, Pengendalian, dan Pelaporan Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	88
Tabel 4.23	Uji Statistik F atas Struktur Organisasi, Anggaran, Pengendalian, dan Pelaporan Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	91

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Penelitian Model Faktor yang mempengaruhi Efektivitas Pengendalian Biaya	43



DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
Lampiran 1	Daftar Kuesioner Penelitian	106
Lampiran 2	Rincian Data Variabel Independen, Variabel Dependen	113
Lampiran 3	Dasar Pengukuran Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya	115



ABSTRACT

Responsibility accounting is a system of delegation of authority and division of responsibility for each unit of the department in the company. Responsibility accounting in the suspect is able to give effect to the effectiveness of the cost control. This study was conducted at seven hotel in Sofyan Hotels to determine and obtain evidence about the effect of the application of responsibility accounting for cost control effectiveness. Used to determine the effect of the questionnaire as an instrument of data collection techniques are deployed in 36 respondents are 7 managers and 26 head departments in PT Sofyan Hotels Tbk.

The analytic technique used is multiple linier regression analysis and hypothesis testing using t-test and f test, which had previously been performed classical assumption first. Based on the analysis of the obtained result show that the application of responsibility accounting variable consisting of organization structure, planning, execution, and reporting simultaneously (test t) provides a positive and significant impact on the effectiveness of cost control. Obtained from this study adjusted R^2 value of 0.452, this means that 45,2% is the dependent variable can be explained by the effectiveness of cost control variable that is independent of organizational structure, implementation, execution, and reporting of the remaining 54.8% is explained by variables outside quation.

Key Words: *Effectiveness of cost control, responsibility accounting*

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



ABSTRAK

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan sistem pendelegasian wewenang dan pembagian tanggungjawab kepada tiap-tiap unit departemen yang ada dalam perusahaan. Akuntansi pertanggungjawaban diduga mampu memberikan pengaruh terhadap efektivitas pengendalian biaya. Penelitian ini dilakukan pada 7 hotel di Sofyan Hotel guna mengetahui dan memperoleh bukti mengenai pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban terhadap efektivitas pengendalian biaya. Untuk mengetahui pengaruh tersebut digunakan kuesioner sebagai instrumen teknik pengumpulan data yang disebarakan pada 36 orang responden yaitu 10 orang manajer dan 26 kepala departemen di PT Sofyan Hotels Tbk.

Adapun teknik analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda dan uji hipotesis menggunakan uji t dan uji f, yang sebelumnya telah dilakukan uji asumsi klasik terlebih dahulu. Berdasarkan hasil analisis diperoleh hasil yang menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang terdiri atas variable struktur organisasi, perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan secara parsial berpengaruh positif terhadap efektivitas pengendalian biaya. Dari penelitian ini diperoleh nilai adjusted R^2 sebesar 0,452, hal tersebut berarti bahwa 45,2% variable dependen yaitu efektivitas pengendalian biaya dapat dijelaskan oleh variable independennya yaitu struktur organisasi, perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan sisanya 54,8% dijelaskan oleh variable-variabel lain diluar persamaan.

Kata Kunci: Efektivitas pengendalian biaya, akuntansi pertanggungjawaban

MERCU BUANA

	<p>BERITA ACARA UJIAN SIDANG TESIS PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI FAKULTAS PASCASARJANA</p>	
---	--	---

No.Dokumen	120.423.4.008.00	Distribusi		
Tgl. Efektif	1 Juni 2008			

Pada hari ini Rabu, tanggal 02 November 2016, pukul 09.00 s.d. 10.00 WIB, telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis, mahasiswa :

N.I.M. : 55514120055
 Nama Lengkap : Marwan Gunawan
 Konsentrasi : Keuangan
 JudulTesis : Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggung Jawaban Terhadap Efektivitas Pengendalian Biaya
 Tempat : MeruyaT.201
 Dosen Pembimbing Utama : Dr. Istianingsih, M.S, Ak., CA., CSRS
 Kedua :
 Ketua Sidang : Dr. Dewi Anggraini Faisol, Ak., ME
 Dosen Penguji : Dr. Rini., Ak, CA

Hasil penilaian/evaluasi ujian sidang adalah sebagai berikut :


Komisi Penguji	Nilai
1. Ketua Sidang	85
2. Dosen Penguji	80
3. PembimbingUtama	83,5
4. Pembimbing II	
JumlahNilai	
Nilai Rata - Rata Sidang (NSd)	82,83
Nilai Seminar (NSm)	83,25
Nilai Total (70% NSd + 30% NSm)	57,98 + 24,97 + 5 = 87,95
NilaiHurufMutu	<input checked="" type="radio"/> A / A- / B+ / B / B- / C (lingkari yang dimaksud)

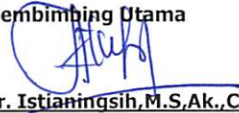
Berdasarkan penilaian di atas, maka mahasiswa tersebut dinyatakan :
 Lulus () **Tidak Lulus** (beritanda yang dimaksud)

dengan catatan penting, sebagai berikut :

- 1) Seluruh perbaikan dan penyerahan Tesis (hard cover) harus diselesaikan paling lambat tanggal 20-11-2016 dan apabila tidak dipenuhi, maka kelulusan saudara dapat DIBATALKAN.
- 2) _____
- 3) _____

Demikian berita acara ini dibuat untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ketua Ujian Sidang Tesis

Dr. Dewi Anggraini Faisol, Ak., ME

Pembimbing Utama

Dr. Istianingsih, M.S, Ak., CA., CSRS

Dosen Penguji

Dr. Rini., Ak, CA

Mahasiswa

Marwan Gunawan