

UNIVERSITAS INDONESIA

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS INDONESIA

NOMOR : 1083 /SK/R/UI/2015

TENTANG

PENGANGKATAN PANITIA UJIAN PROMOSI DOKTOR PROGRAM STUDI ILMU AKUNTANSI
DI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS INDONESIA
ATAS NAMA DYNA RACHMAWATI NOMOR POKOK MAHASISWA: 0806475145
DENGAN JUDUL DISERTASI “FAKTOR-FAKTOR KONTIJENSI, SISTEM PENGENDALIAN
MANAJEMEN DAN PEMBELAJARAN ORGANISASI: IMPLIKASI TERHADAP KINERJA BISNIS”

REKTOR UNIVERSITAS INDONESIA,

- Menimbang :
- bahwa dalam rangka pelaksanaan pendidikan Program Doktor, Program Studi Ilmu Akuntansi, di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia, Saudara Dyna Rachmawati harus menempuh ujian promosi doktor;
 - bahwa untuk keperluan dimaksud, perlu diangkat Panitia Ujian Promosi Doktor yang ditetapkan dengan Keputusan Rektor Universitas Indonesia.
- Mengingat :
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
 - Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 68 Tahun 2013 tentang Statuta Universitas Indonesia;
 - Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 - Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 88 Tahun 2014 tentang Perubahan Perguruan Tinggi Negeri Menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum;
 - Keputusan Mendikbud Republik Indonesia Nomor 212/U/1999 tentang Pedoman Penyelenggaraan Program Doktor;
 - Keputusan Majelis Wali Amanat Universitas Indonesia Nomor 01/SK/MWA-UI/2003 tentang Anggaran Rumah Tangga Universitas Indonesia;
 - Keputusan Majelis Wali Amanat Universitas Indonesia Nomor 011/SK/MWA-UI/2007 tentang Perubahan Pasal 37 ayat (1) Anggaran Rumah Tangga Universitas Indonesia;
 - Keputusan Majelis Wali Amanat Universitas Indonesia Nomor 005/SK/MWA-UI/2010 tentang Norma Pendidikan di Universitas Indonesia;
 - Keputusan Majelis Wali Amanat Universitas Indonesia Nomor 020/SK/MWA-UI/2014 tentang Pengangkatan dan Penugasan Rektor Universitas Indonesia Periode 2014-2019;
 - Keputusan Rektor Universitas Indonesia Nomor 102/SK/R/UI/2001 tentang Organisasi dan Tatalaksana Penyelenggaraan Pendidikan Pascasarjana di Universitas Indonesia;
 - Keputusan Rektor Universitas Indonesia Nomor 263/SK/R/UI/2004 tentang Penyelenggaraan Program Doktor di Universitas Indonesia;

13. Keputusan Rektor Universitas Indonesia Nomor 478/SK/R/UI/2004 tentang Evaluasi Keberhasilan Studi Mahasiswa Universitas Indonesia;
14. Keputusan Rektor Universitas Indonesia Nomor 0359/SK/R/UI/2010 tentang Adendum Keputusan Rektor Universitas Indonesia Nomor 263/SK/R/UI/2004 tentang Penyelenggaraan Program Doktor di Universitas Indonesia;
15. Keputusan Rektor Universitas Indonesia Nomor 0887/SK/R/UI/2011 tentang Pengangkatan Pembimbing Disertasi Program Doktor Program Studi Ilmu Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia a.n. Dyna Rachmawati Nomor Pokok Mahasiswa: 0806475145;
16. Keputusan Rektor Universitas Indonesia Nomor 2601/SK/R/UI/2013 tentang Pemberhentian Pejabat Dekan dan Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia;
17. Keputusan Rektor Universitas Indonesia Nomor 3790/SK/R/UI/2014 tentang Pengangkatan Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan Universitas Indonesia;
18. Keputusan Rektor Universitas Indonesia Nomor 3875/SK/R/UI/2014 tentang Struktur Inti Organisasi Universitas Indonesia;
19. Keputusan Rektor Universitas Indonesia Nomor 0382/SK/R/UI/2015 tentang Penggantian Nama Fakultas Ekonomi menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia.

Memperhatikan :

1. Surat Tugas Rektor Universitas Indonesia Nomor 2124/UN2.R/HKP.06.00/2014 tentang Penugasan kepada Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan Universitas Indonesia untuk menandatangani Surat Keputusan Rektor tentang Pengunduran Diri Mahasiswa/Putus Studi Mahasiswa, Pengangkatan Promotor, Ko Promotor dan Panitia Penguji Disertasi Program Doktor, Perpanjangan Masa Studi;
2. Surat Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia Nomor 0492/UN2.F6.D/PDP.00.05.02/2015, tanggal 1 April 2015, perihal Permohonan Penerbitan SK Rektor tentang Pengangkatan Panitia Penguji a.n. Dyna Rachmawati (NPM: 0806475145).

MEMUTUSKAN:

Menetapkan

: Panitia Ujian Promosi Doktor Program Studi Ilmu Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia atas nama Dyna Rachmawati Nomor Pokok Mahasiswa: 0806475145.

Kesatu

- Mengangkat Panitia Ujian Promosi Doktor, Program Studi Ilmu Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia a.n. Dyna Rachmawati, yang selanjutnya disebut Panitia Ujian, dengan susunan sebagai berikut:

Ketua : Prof. Dr. Sofjan Assauri
 NUP060703137
 Guru Besar Emeritus
 Fakultas Ekonomi dan Bisnis
 Universitas Indonesia.

- Promotor : Prof. Dr. Lindawati Gani
NIP196205041987012001
Guru Besar
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Indonesia.
- Kopromotor : 1. Hilda Rossieta, Ph.D.
NIP195911211987032001
Lektor Kepala
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Indonesia;
2. Dr. Chaerul D. Djakman
NIP196201281990031001
Lektor
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Indonesia.
- Anggota : 1. Dr. Ancella A. Hermawan
NIP196304211987032024
Lektor
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Indonesia;
2. Dr. Siti Nurwahyuningsih Harahap
NUP060603565
Pengajar
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Indonesia;
3. Parulian Sihotang, Ph.D.
Vice President Risk Management, Treasury, Tax
SKK Migas;
4. Dr. Istianingsih
Lektor
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Mercu Buana.

- Kedua - Panitia Ujian bertugas melaksanakan ujian Prapromosi dan Promosi bagi calon doktor tersebut;
- Ketiga - Panitia Ujian melalui Ketua Pelaksananya menyampaikan laporan tertulis kepada Rektor Universitas Indonesia, bilamana disertai calon doktor tersebut sudah memenuhi persyaratan yang ditentukan dan yang bersangkutan diizinkan menempuh ujian Promosi Doktor;
- Keempat - Biaya pelaksanaan kegiatan ini dibebankan pada anggaran yang relevan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia;

Kelima

- Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan calon doktor tersebut berhasil menyelesaikan pendidikan Program Doktor di Universitas Indonesia dengan ketentuan bilamana di kemudian hari terdapat kekeliruan, akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di: Jakarta

Pada tanggal : 23 April 2015

a.n. Rektor,
Wakil Rektor Bidang Akademik dan
Kemahasiswaan,



Prof. Dr. Bambang Wibawarta, S.S., M.A.
NIP196510231990031002

Tembusan:

1. Rektor
2. Dekan FEB
3. Direktur Pendidikan
4. KPS Ilmu Akuntansi PPs-FEB
5. Mahasiswa yang bersangkutan



UNIVERSITAS INDONESIA

**ANALISIS PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN,
STRATEGI, SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN
PEMBELAJARAN ORGANISASI
TERHADAP KINERJA BISNIS**

DISERTASI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Doktor dalam Ilmu Akuntansi**

**DYNA RACHMAWATI
0806475145**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI ILMU AKUNTANSI
DEPOK
JULI 2015**



UNIVERSITAS INDONESIA

**ANALISIS PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN,
STRATEGI, SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN
PEMBELAJARAN ORGANISASI
TERHADAP KINERJA BISNIS**

DISERTASI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Doktor dalam Ilmu Akuntansi**

**DYNA RACHMAWATI
0806475145**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI ILMU AKUNTANSI
DEPOK
JULI 2015**

HALAMAN PENGESAHAN

Disertasi ini diajukan oleh:

Nama : Dyna Rachmawati
NPM : 0806475145
Program Studi : Ilmu Akuntansi
Judul Disertasi : Analisis Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Strategi, Sistem Pengendalian Manajemen dan Pembelajaran Organisasi terhadap Kinerja Bisnis

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Doktor pada Program Studi Ilmu Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia.

DEWAN PENGUJI

Promotor	:	Prof. Dr. Lindawati Gani	(.....)
Kopromotor	:	Hilda Rossieta, Ph.D	(.....)
	:	Dr. Chaerul D. Djakman	(.....)
Tim Penguji	:	Prof. Dr. Sofjan Assauri (Ketua)	(.....)
	:	Dr. Ancella Hermawan (Anggota)	(.....)
	:	Dr. Siti Nurwahyuningsih (Anggota)	(.....)
	:	Parulian Sihotang, Ph.D (Anggota)	(.....)
	:	Dr. Istianingsih (Anggota)	(.....)

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 28 Juli 2015

ABSTRAK

Nama : Dyna Rachmawati
Program Studi : Pasca Sarjana Ilmu Akuntansi
Judul : Analisis Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Strategi, Sistem Pengendalian Manajemen dan Pembelajaran Organisasi terhadap Kinerja Bisnis

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan peranan sistem pengendalian manajemen, yang dipengaruhi oleh pilihan strategi bersaing berdasarkan ketidakpastian lingkungan, dalam mendorong pembentukan pembelajaran organisasi sehingga dapat meningkatkan kinerja bisnis. Pengujian peranan sistem pengendalian manajemen dilakukan dengan menggabungkan *what to control* (ukuran kinerja keuangan dan non keuangan) dan *how to control (levers of control)*.

Secara keseluruhan, hasil pengujian menunjukkan bahwa untuk menghadapi ketidakpastian lingkungan, perusahaan menggunakan ukuran kinerja keuangan dan non keuangan dalam *levers of control* untuk meningkatkan pembelajaran organisasi sehingga perusahaan dapat mencapai kinerja bisnis. Hasil pengujian ini juga menunjukkan adanya *external fit* dan *internal fit*. *External fit* adalah kesesuaian antara ketidakpastian lingkungan dengan pilihan strategi bersaing. *Internal fit* adalah kesesuaian antara pilihan strategi bersaing dengan ukuran kinerja keuangan dan non keuangan. Meskipun terjadi *internal fit*, penggunaan ukuran kinerja keuangan dan non keuangan dalam *levers of control* untuk meningkatkan pembelajaran organisasi dan kinerja bisnisnya cenderung dipengaruhi oleh faktor ketidakpastian lingkungan. Pilihan strategi bersaing bukan merupakan faktor yang mendorong perusahaan untuk menggunakan ukuran kinerja keuangan dan non keuangan dalam *levers of control*, meningkatkan pembelajaran serta kinerja bisnisnya. Artinya, pilihan strategi bersaing tidak dikomunikasikan ke seluruh perusahaan. Hanya berhenti di tingkat manajemen puncak.

External fit dan *internal fit* mungkin sulit dicapai oleh perusahaan. Apabila perusahaan hanya mencapai salah satunya saja atau bahkan tidak dapat mencapainya, maka untuk dapat mencapai kinerja bisnisnya, perusahaan harus menggunakan ukuran kinerja keuangan dan non keuangan dalam *levers of control*. Hal ini mendorong pembentukan pembelajaran organisasi sehingga perusahaan mampu meningkatkan kinerja bisnis meskipun dalam kondisi lingkungan bisnis yang tidak pasti.

Kata kunci : ketidakpastian lingkungan, pilihan strategi bersaing, ukuran kinerja keuangan, ukuran kinerja non keuangan, *levers of control*, pembelajaran organisasi dan kinerja bisnis.

ABSTRACT

Name : Dyna Rachmawati
Study : Pasca Sarjana Ilmu Akuntansi
Program :
Title : The Influenced of Perceived Environmental Uncertainty, Strategy, Management Control Systems and Organizational Learning towards Business Performance

The main purpose of this study is to show the role of management control system, which is affected by strategic choice based on perceived environmental uncertainty, to foster organizational learning so that the firms can achieve business performance. To test the role of management control system, this study uses management control system as what to control (financial and non financial performance indicators) and how to control (levers of control) in one research model.

Overall, this study shows that SBUs use financial and non financial indicators in levers of control to foster organizational learning for facing perceived environmental uncertainty. The organizational learning increases business performance. This study also reveals the external and internal fit. External fit is the fitness between perceived environmental uncertainty and strategic choice. Internal fit is the fitness between strategic choice and the performance indicators (financial and non financial). Though there is internal fit, the use of financial and non financial indicators in levers of control is triggered by perceived environmental uncertainty, not the strategic choice. It indicates that the strategic choice is not well communicated in SBUs.

The external or internal fit might be hard to be achieved by SBUs. Hence, SBUs have to use financial and non financial performance indicators in levers of control to foster organizational learning. This process will leverage business performance for SBU.

Keywords : Perceived environmental uncertainty, strategic choice, management control system, financial performances, non financial performances, levers of control, organizational learning and business performance

UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM PASCASARJANA
ILMU AKUNTANSI
Gdg. Pascasarjana FEUI
Jl. Prof. Dr. Sumitro Djojohadikusumo
Kampus UI Depok 16424
Tel. 021. 78880746, 78880747, 7270164
Fax. 021. 78880745
<http://www.fe.ui.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN PROPOSAL

Panitia ujian Proposal Program Studi Ilmu Akuntansi
Pascasarjana - Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada :

Hari/tanggal : **Senin, 14 Januari 2013**

Waktu : **09.00 - 11.00 Wib**

Menerangkan bahwa mahasiswa dibawah ini :

Nama : **Dyna Rachmawati**

NPM : **0806475145**

Judul Disertasi : **Analisis Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan dan Strategi Terhadap Sistem Pengendalian Manajemen dan Pembelajaran Organisasi; Implikasi Pada Kinerja Bisnis**

Promotor : **Prof. Dr. Lindawati Gani**

Telah mempresentasikan dan menjawab pertanyaan yang diajukan oleh panitia ujian.

Panitia memutuskan bahwa mahasiswa tersebut di atas :

lulus tanpa perbaikan

lulus dengan perbaikan . Perbaikan diselesaikan paling lambat tanggal _____

mengulang

Nilai :

A Saja

B Plus

A Minus

B Saja

Promotor,

Ketua Penguji,
a.n Ko Promotor 1


Prof. Dr. Lindawati Gani



Hilda Rossieta, Ph.D.

PENILAIAN UJIAN PROPOSAL

Nama Calon Doktor : Dyna Rachmawati
No. Mahasiswa : 0806475145
Judul Disertasi : Analisis Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan dan Strategi Terhadap Sistem Pengendalian Manajemen dan Pembelajaran Organisasi: Implikasi Pada Kinerja Bisnis
Tanggal Ujian : 14 Januari 2013

Nama Penguji	Nilai
1. Prof. Firmanzah, Ph.D.	—
2. Prof. Dr. Lindawati Gani	86 ✓
3. Dr. Chaerul D Djakman	83 ✓
4. Hilda Rossieta, Ph.D.	87 ✓
5. Parulian Sihotang, Ph.D.	82 ✓
6. Dr. Ancella A Hermawan	—
7. Dr. Istianingsih	83 ✓
8. Dr. Siti Nurwahyuningsih	84 ✓
Nilai rata-rata =	84,16

Ketua Tim Penguji
a.n Ko Promotor 1



Hilda Rossieta, Ph.D.

Keterangan :

A = > 85
A- = 80 - 84
B+ = 75 - 79
B = 70 - 74
B- = 65 - 69
C+ = 60 - 64

PENILAIAN UJIAN PROPOSAL DISERTASI

Nama Mahasiswa : Dyna Rachmawati
NPM : 0806475145
Hari atau Tanggal : Senin, 14 Januari 2013
Nama Penguji : Dr. Istianingsih

KETENTUAN UMUM:

Penilaian hasil ujian:

NILAI		
Huruf	Bobot	Angka
A	4	≥ 85
A-	3,7	80 - 84
B+	3,3	75 - 79
B	3	70 - 74
B-	2,7	65 - 69
C+	2,3	60 - 64
C	2	55 - 59
C-	1,7	50 - 54
D	1	Di bawah 50

No	Butir yang dinilai	Nilai angka (10-100)
1	<p>Konteks :</p> <p>a. Mahasiswa mampu menyatakan secara jelas dan mampu meyakinkan kepada pembimbing dan penguji tentang permasalahan penelitian (<i>research problem</i>) dan realitas yang terjadi di dunia nyata.</p> <p>b. Mahasiswa mampu menunjukkan akan penguasaan terhadap obyek yang akan diteliti.</p> <p>c. Mahasiswa mampu menunjukkan adanya keterkaitan antara proposál penelitian yang dipresentasikan dengan disiplin keilmuan yang diambil.</p> <p>d. Mahasiswa mampu menunjukan manfaat penelitian yang diajukan bagi pengembangan disiplin ilmu yang ditekuni.</p> <p>e. Mahasiswa mampu menunjukkan originalitas penelitian yang diajukan.</p>	85
2	<p>Teori :</p> <p>a. Mahasiswa mampu menunjukkan teori yang digunakan untuk membahas masalah penelitian.</p> <p>b. Mahasiswa mampu mengaitkan teori yang dipakai dengan permasalahan dan tujuan penelitian.</p> <p>c. Mahasiswa mampu membangun hipotesa yang logis dan argumentatif dalam pembangunan model penelitian (bagi yang menggunakan metode kuantitatif).</p> <p>Mahasiswa mampu menunjukkan teori dan konsep yang akan dibangun dalam penelitian (bagi yang menggunakan metode kualitatif).</p>	82
3	<p>Metodologi :</p> <p>a. Mahasiswa mampu menjelaskan metode penelitian yang akan digunakan dan keterkaitannya dengan permasalahan dan tujuan penelitian.</p> <p>b. Mahasiswa mampu menjelaskan metode pemilihan data yang akan digunakan.</p> <p>c. Mahasiswa mampu menjelaskan metode pengolahan data yang akan diperoleh.</p>	82
Jumlah		83

Rata-rata = $\frac{249}{3} = 83$

Tanda Tangan

BERITA ACARA UJIAN SEMINAR HASIL PENELITIAN

Panitia ujian Seminar Hasil Penelitian Program Studi Ilmu Akuntansi
Pascasarjana - Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada :

Hari/tanggal : Selasa, 6 Januari 2015

Waktu : 09.00 s.d selesai

Menerangkan bahwa mahasiswa dibawah ini :

Nama : Dyna Rachmawati

NPM : 0806475145

Judul Disertasi : Faktor-Faktor Kontijensi, Sistem Pengendalian Manajemen dan
Pembelajaran Organisasi: Implikasi terhadap Kinerja Bisnis

Promotor : Prof. Dr. Lindawati Gani

Telah mempresentasikan dan menjawab pertanyaan yang diajukan oleh panitia
ujian.

Panitia memutuskan bahwa mahasiswa tersebut di atas :

lulus tanpa perbaikan

lulus dengan perbaikan . Perbaikan diselesaikan paling lambat tanggal Maret - April 2015

mengulang

Nilai :

A Saja

B Plus


A Minus

B Saja

Promotor,

Ketua Penguji,


Prof. Dr. Lindawati Gani


Prof. Dr. Sofjan Assauri

PENILAIAN UJIAN SEMINAR HASIL PENELITIAN

Nama Calon Doktor : **Dyna Rachmawati**
No. Mahasiswa : 0806475145
Judul Disertasi : Faktor-Faktor Kontijensi, Sistem Pengendalian Manajemen dan Pembelajaran Organisasi: Implikasi terhadap Kinerja Bisnis
Tanggal Ujian : 6 Januari 2015

Nama Penguji	Nilai
1. Prof. Dr. Sofjan Assauri	80 ✓
2. Prof. Dr. Lindawati Gani	89,2 ✓
3. Dr. Chaerul D Djakman	82 ✓
4. Parulian Sihotang, Ph.D.	-
5. Hilda Rossieta, Ph.D.	-
6. Dr. Ancella A Hermawan	80,6 ✓
7. Dr. Istianingsih	83 ✓
8. Dr. Siti Nurwahyuningsih	-
Nilai rata-rata =	83

Ketua Tim Penguji



Prof. Dr. Sofjan Assauri

Keterangan :

A = ≥ 85
A- = 80 - 84
B+ = 75 - 79
B = 70 - 74
B- = 65 - 69
C+ = 60 - 64
C = 55 - 59

PENILAIAN UJIAN SEMINAR HASIL PENELITIAN DISERTASI

Nama Mahasiswa : Dyna Rachmawati
NPM : 0806475145
Hari atau Tanggal : 6 Januari 2015
Nama Penguji : Dr. Istianingsih

KETENTUAN UMUM:


Penilaian hasil ujian:

NILAI		
Huruf	Bobot	Angka
A	4	≥ 85
A-	3,7	80 - 84
B+	3,3	75 - 79
B	3	70 - 74
B-	2,7	65 - 69
C+	2,3	60 - 64
C	2	55 - 59
C-	1,7	50 - 54
D	1	Di bawah 50

No	Butir yang dinilai	Nilai angka (10-100)
1	Proses Pengumpulan Data :	
	a. Mahasiswa mampu menjelaskan metode penelitian yang telah digunakan dan keterkaitannya dengan permasalahan dan tujuan penelitian.	85
	b. Mahasiswa mampu menjelaskan metode pemilihan data yang telah digunakan.	85
	c. Mahasiswa mampu menjelaskan metode pengolahan data yang telah diperoleh.	80
2	Proses Pengolahan Data : Mahasiswa mampu menyatakan secara jelas tahapan - tahapan pengolahan data.	85
3	Analisa Data :	
	a. Mahasiswa mampu menunjukkan temuan-temuan awal dalam proses pengolahan data	85
	b. Mahasiswa mampu menunjukkan analisa hasil uji hipotesa ataupun konseptualisasi dari data penelitian	80
	c. Mahasiswa mampu menunjukkan analisa data dalam menjawab permasalahan penelitian yang diajukan	80
4	Keterkaitan Permasalahan dan Teori: Mahasiswa mampu mengaitkan tahapan-tahapan pengolahan dan analisa data dengan latar belakang masalah dan teori	85
5	Kesimpulan Sementara : Mahasiswa mampu mengajukan kesimpulan sementara atas temuan - temuan yang diperoleh.	85
	Jumlah	750

$$\text{Rata-rata} = \frac{750}{9} = 83$$

Tanda Tangan



(Dr. Istianingsih)



UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM PASCASARJANA
ILMU AKUNTANSI
Gdg. Pascasarjana FEUI
Jl. Prof. Dr. Sumitro Djojohadikusumo
Kampus UI Depok 16424
Tel. 021. 78880746, 78880747, 7270164
Fax. 021. 78880745
<http://www.fe.ui.ac.id>

BERITA ACARA UJIAN PRA PROMOSI

Panitia ujian Pra Promosi Program Studi Pascasarjana Ilmu Akuntansi
Pascasarjana - Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada :

Hari/tanggal : **Senin, 8 Juni 2015**

Waktu : **09.30 s/d selesai Wib**

Menerangkan bahwa mahasiswa dibawah ini :

Nama : **Dyna Rachmawati**

NPM : **0806475145**

Judul Disertasi : **Analisis Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan terhadap Strategi, Sistem
Pengendalian Manajemen dan Pembelajaran Organisasi: Implikasi
Pada Kinerja Bisnis.**

Promotor : **Prof. Dr. Sofjan Assauri**

Telah mempresentasikan dan menjawab pertanyaan yang diajukan oleh panitia
ujian.

Panitia memutuskan bahwa mahasiswa tersebut di atas :


- lulus tanpa perbaikan
 lulus dengan perbaikan . Perbaikan diselesaikan paling lambat tanggal _____
 mengulang

Nilai :

- A Saja B Plus
 A Minus B Saja

Promotor,

Ketua Penguji,



Prof. Dr. Lindawati Gani



Prof. Dr. Sofjan Assauri



UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM PASCASARJANA
ILMU AKUNTANSI
Gdg. Pascasarjana FEUI
Jl. Prof. Dr. Sumitro Djojohadikusumo
Kampus UI Depok 16424
Tel. 021. 78880746, 78880747, 7270164
Fax. 021. 78880745
http://www.fe.ui.ac.id

PENILAIAN UJIAN PRA PROMOSI

Nama Calon Doktor : Dyna Rachmawati
No. Mahasiswa : 080675145
Judul Disertasi : Analisis Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan terhadap Strategi, Sistem Pengendalian Manajemen dan Pembelajaran Organisasi: Implikasi Pada Kinerja Bisnis
Tanggal Ujian : 8 Juni 2015

Nama Penguji	Nilai
1. Prof. Dr. Sofjan Assauri	88 ✓
2. Prof. Dr. Lindawati Gani	90 ✓
3. Dr. Chaerul D Djakman	89 ✓
4. Parulian Sihotang, Ph.D.	84,56 ✓
5. Hilda Rossieta, Ph.D.	89 ✓
6. Dr. Ancella A Hermawan	—
7. Dr. Siti Nur Wahyuningsih	85 ✓
8. Dr. Istianingsih	85 ✓
Nilai rata-rata =	87,22

Ketua Tim Penguji

Prof. Dr. Sofjan Assauri

Keterangan :
A = ≥ 85
A- = 80 - 84
B+ = 75 - 79
B = 70 - 74
B- = 65 - 69
C+ = 60 - 64
C = 55 - 59

PENILAIAN UJIAN PRA-PROMOSI DISERTASI

Nama Mahasiswa : Dyna Rachmawati
NPM : 0806475145
Hari atau Tanggal : Senin, 8 Juni 2015
Nama Penguji : Dr. Istianingsih

KETENTUAN UMUM:
Penilaian hasil ujian:

NILAI		
Huruf	Bobot	Angka
A	4	≥ 85
A-	3,7	80 - 84
B+	3,3	75 - 79
B	3	70 - 74
B-	2,7	65 - 69
C+	2,3	60 - 64
C	2	55 - 59
C-	1,7	50 - 54

No	Butir yang dinilai	Nilai angka (10-100)
1	Analisa Temuan :	
	e. Mahasiswa mampu mengaitkan temuan dari hasil pengolahan data dengan hasil penelitian secara keseluruhan.	90
	f. Mahasiswa mampu menjelaskan temuannya secara logis.	90
	g. Mahasiswa mampu menunjukkan kontribusi temuannya baik dalam hal teori, metodologis dan praktis.	80
	h. Mahasiswa mampu menunjukkan refleksi hasil temuannya.	85
2	Analisa Penelitian : Mahasiswa mampu menyatakan secara secara jelas tahapan -tahapan pengolahan data dari keseluruhan penelitian.	85
3	Kematangan Pemikiran :	
	d. Mahasiswa mampu menunjukkan penguasaan teori dan metode secara mumpuni.	85
	e. Mahasiswa mampu menunjukkan kelemahan dan keterbatasan penelitian yang telah dilakukan	80
	f. Mahasiswa mampu menunjukkan orientasi penelitian yang akan dilakukan dikemudian hari.	85
4	Signifikansi Temuan : Mahasiswa mampu menjelaskan signifikansi temuan penelitian dan ketertarikannya dengan tujuan penelitian.	85
Jumlah		765

Rata-rata = $\frac{765}{9} = 85$

Tanda Tangan


(Dr. Istianingsih)

UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS EKONOMI

**PROGRAM PASCASARJANA
ILMU AKUNTANSI**
Gdg. Pascasarjana FEUI
Jl. Prof. Dr. Sumitro Djojohadikusumo
Kampus UI Depok 16424
Tel. 021. 78880746, 78880747, 7270164
Fax. 021. 78880745
<http://www.fe.ui.ac.id>

BERITA ACARA PROMOSI DOKTOR

Panitia ujian Promosi Program Studi Ilmu Akuntansi
Pascasarjana - Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada :

Hari/tanggal : Selasa, 28 Juli 2015

Waktu : 09.00 s.d selesai

Menerangkan bahwa mahasiswa dibawah ini :

Nama : Dyna Rachmawati

NPM : 0806475145

Judul Disertasi : Analisis Pengaruh Ketidakpastian, Lingkungan, Strategi, Sistem Pengendalian
Manajemen dan Pembelajaran Organisasi terhadap Kinerja Bisnis

Promotor : Prof. Dr. Lindawati Gani

Telah mempresentasikan dan menjawab pertanyaan yang diajukan oleh panitia
ujian.

Panitia memutuskan bahwa mahasiswa tersebut di atas :

- lulus tanpa perbaikan
 lulus dengan perbaikan . Perbaikan diselesaikan paling lambat tanggal _____
 mengulang

Nilai :

- A Saja B Plus
 A Minus B Saja

Promotor,

Ketua Sidang,


Prof. Dr. Lindawati Gani


Prof. Prijono Tjiptoherijanto, Ph.D.

PENILAIAN UJIAN PROMOSI DOKTOR

Nama Calon Doktor : Dyna Rachmawati
No. Mahasiswa : 0806475145
Judul Disertasi : Analisis Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Strategi,
Sistem Pengendalian Manajemen dan Pembelajaran
Organisasi terhadap Kinerja Bisnis.
Tanggal Ujian : 28 Juli 2015

Nama Penguji	Nilai
1. Prof. Dr. Lindawati Gani	93
2. Prof. Dr. Sofjan Assauri
3. Dr. Chaerul D Djakman	80
4. Hilda Rossieta, Ph.D.	91
5. Dr. Ancella A Hermawan	86
6. Dr. Siti Nurwahyuningsih	85
7. Parulian Sihotang, Ph.D.	85.5
8. Dr. Istianingsih
Nilai rata-rata =	530 88.41 6

KEPUTUSAN

Dinyatakan **LULUS/TIDAK LULUS** Dengan Predikat

Ketua Tim Penguji,

Keterangan :

A = >= 85
A- = 80 - 84
B+ = 75 - 79
B = 70 - 74
B- = 65 - 69
C+ = 60 - 64
C = 55 - 59

Prof. Dr. Sofjan Assauri

PENILAIAN UJIAN PROMOSI DISERTASI

Nama Mahasiswa : Dyna Rachmawati
NPM : 0806475145
Hari atau Tanggal : Selasa, 28 Juli 2015
Nama Penguji : Dr. Istianingsih

KETENTUAN UMUM:
Penilaian hasil ujian:

NILAI		
Huruf	Bobot	Angka
A	4	≥ 85
A-	3,7	80 - 84
B+	3,3	75 - 79
B	3	70 - 74
B-	2,7	65 - 69
C+	2,3	60 - 64
C	2	55 - 59
C-	1,7	50 - 54

No	Butir yang dinilai	Nilai angka (10-100)
1	Mahasiswa mampu menyajikan kompleksitas aktivitas penelitian secara sederhana.	
2	Mahasiswa mampu merangkum temuan dalam bahasa yang sederhana.	
3	Mahasiswa mampu menyajikan secara jelas kontribusi: 1. Teori 2. Manajerial 3. Metodologi (kalau ada)	
4	Mahasiswa mampu mempromosikan idenya dengan bahasa awam yang menarik.	
	J u m l a h	

Rata-rata = $\frac{\quad}{4}$ = $\frac{\quad}{\quad}$

Tanda Tangan



(Dr. Istianingsih)