

SPIRITUALITAS KEPEMIMPINAN PERGURUAN TINGGI



Dr. Robertus Suraji, SS., MA

Dr. Istianingsih Sastrodihardjo, M.S.Ak., CA., CSRS., CSRA., CMA, CBV., CACP.



UPP STIM YKPN

KUJ MENCERDASKAN BANGSA

SPIRITUALITAS KEPEMIMPINAN PERGURUAN TINGGI

Dr. Robertus Suraji, SS., MA
Dr. Istianingsih Sastrodihardjo, M.S.Ak., CA., CSRS., CSRA., CMA, CBV., CACP.



SPIRITUALITAS KEPEMIMPINAN PERGURUAN TINGGI

Edisi Pertama, Cetakan Pertama, Oktober 2021

Penulis:

Dr. Robertus Suraji, SS., MA

Dr. Istianingsih Sastrodihardjo, M.S.Ak., CA., CSRS., CSRA., CMA, CBV., CACP.

ISBN: 978-623-7845-31-7



Penerbit dan Pencetak:

UPP STIM YKPN

Jl. Palagan Tentara Pelajar Km. 7 Yogyakarta 55581

Telp./Faks. (0274) 889317, SMS Hotline 08157988210

Email: uppstimykpn@gmail.com

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014

Pasal 113

1. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
2. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
3. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
4. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----|
| PENGANTAR | iii |
| PRAKATA PENULIS | ix |
| DAFTAR ISI | XV |
| | |
| BAB 1 PERMASALAHAN KEPEMIMPINAN | 1 |
| 1. Kompetensi Kepemimpinan | 2 |
| 2. Tidak mampu menjabarkan visi dan misi ke dalam program kerja | 3 |
| 3. Tidak mampu berkomunikasi dengan baik. | 4 |
| 4. Masalah tegaknya aturan dan eksekusi yang tidak berjalan | 5 |
| 5. Tidak menyusun budaya organisasi yang kuat | 6 |
| 6. Tidak memiliki Tim yang kuat | 7 |
| 7. Masalah pemilihan pimpinan | 8 |
| 8. Masalah Konflik di Perguruan Tinggi | 9 |
| 9. Masalah berkaitan dengan karakter dan integritas | 10 |

| | |
|--|---------|
| BAB 2 HAKEKAT KEPEMIMPINAN..... | 13 |
| 1. Pengertian Kepemimpinan | 14 |
| 2. Kepemimpinan Menurut KH. Dewantara | 16 |
| 3. Pemimpin Dalam Ajaran Jawa | 21 |
| 4. Inspirasi Dari Mobil Mogok | 27 |
| BAB 3 TUGAS, FUNGSI DAN KOMPETENSI KEPEMIMPINAN | 29 |
| 1. Tugas Kepemimpinan | 30 |
| 2. Fungsi Kepemimpinan | 34 |
| 3. Kompetensi kepemimpinan | 38 |
| BAB 4 KARAKTER DAN KEMAMPUAN YANG DIBUTUHKAN SEORANG PEMIMPIN | 41 |
| 1. Enthusiasm (<i>Antusiasme</i>) | 42 |
| 2. Memiliki integritas pribadi | 43 |
| 3. Kemampuan berkomunikasi | 46 |
| 4. Kemampuan memotivasi | 49 |
| 5. Berani Bertanggungjawab | 54 |
| 6. Dapat mengambil keputusan | 57 |
| 7. Kemampuan membuat perencanaan | 63 |
| 8. Kemampuan mengorganisasi | 69 |
| 9. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>) | 72 |
| 10. Kemampuan mengendalikan organisasi (<i>controlling</i>) | 75 |
| 11. Kemampuan Visioner | 81 |
| 12. Kemampuan memecahkan masalah | 85 |
| 13. Kemampuan mengelola emosi, tidak baper | 87 |
| 14. Mempunyai selera humor | 91 |
| BAB 5 SPIRITUALITAS KEPEMIMPINAN | 99 |
| 1. Pengertian Spiritualitas | 99 |
| 2. Spiritualitas di tempat kerja | 102 |
| 3. Spiritualitas Kepemimpinan | 106 |
| BAB 6 SPIRITUALITAS KEPEMIMPINAN DALAM DUNIA PENDIDIKAN | 125 |
| 1. Pengelolaan Pendidikan | 126 |
| 2. Pengelolaan Pendidikan Tinggi | 141 |
| 3. Kepemimpinan Lembaga Pendidikan Tinggi | 161 |
| 4. Spiritualitas Kepemimpinan Lembaga Pendidikan Tinggi | 167 |

| | |
|--|-----|
| <i>LEIDEN IS LIJDEN (MEMIMPIN ITU MENDERITA)</i> | 177 |
| 1. Spiritualitas kepemimpinan Musa | 178 |
| 2. Penderitaan seorang pemimpin Perguruan tinggi | 181 |
| | |
| PENUTUP | 193 |
| | |
| DAFTAR PUSTAKA | 199 |



DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR PUSTAKA

- Amiruddin, dkk. 2006. *Manajemen Pengawas Pendidikan*. Ciputat: Quantum Teaching.
- Ashmos, D.P., & Duchon, D. 2000. Spirituality at Work: A conceptualization and measure. *Journal of Management Inquiry* 9 (2), 134-146.
- Atoshoki, Antonius. 2005. *Relasi dengan sesama*. Jakarta: PT. Eleksmedia komputindo.
- Atosökhi Gea. Antonius. 2006. Integritas Diri: Keunggulan Pribadi Tangguh. *Character Building Journal*, Vol. 3 No. 1, Juli 2006: 16-26
- Blanchard, Kenneth, H., dan Hersey, Paul. (Terjemahan Dharma) 1998. *Manajemen Perilaku Organisasi: Pendayungan Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Erlangga.
- Boa, Kenneth, Sid Buzzell & Bill Perkins., 2013. *Handbook To Leadership*. Terjemahan, Jakarta: Yayasan Komunikasi Bina Kasih.

- Bush, Tony dan Coleman. 2012. *Manajemen Mutu Kepemimpinan Pendidikan*, Yogyakarta: IRCiSoD.
- Carpenter, Mason, et al. 2012. *Management Principles*. (<http://2012books.lardbucket.org>).
- Choi, M. S. & An, J. Y. 2008. *Effects of a Sense of Humor and Humor Style on Korean Adolescents' Leadership*. Paper Presented at The American Psychological Association Convention.
- Conger, J.A. 1989. *Recharismatic leader: Beyond the Mystique of Exceptional Leadership*. San Fransisco: Jossey-Bass.
- Craumer, M. 2008. *Getting Serious About Workplace Humor*. Harvard. Management. Communication. News.
- Daniels, Tom D., Barry K. Spiker, dan Michael J. Papa. 1997. *Perspective on Organizational Communication*. 4 ed. Boston, MA: McGraw-Hill Co.
- Daryanto. 1998. *Administrasi Pendidikan*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Davis, Keith. 1979. *Human Behavior at Work*. MacGraw Hill Publishing Company Ltd.
- Davis, A. Kleiner, B. 1989. *The Value of Humor in Effective Leadership*. Leadership Organization Development.
- Feriyanto, Andri dan Triana, Shyta, Endang. 2015. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Folkman, J. 2002. *The Extraordinary Leader*. New York: McGrawHill.
- Friedman, Scott. 2006. *Humor Dalam Presentasi*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Fry and Whittington. J. L. 2005. "A Spiritual Leadership as a Paradigm or Organizational Transformation and Developmen". Paper Presented at the Academy of Management. Honolulu, 2005.
- Fry, L.W. 2003. Toward a Theory of Spiritual Leadership. *The Leadership Quarterly*, 14, 693-727
- Garcia-Zamor, J.C. 2003. *Workplace Spirituality & Organizational Performance*. Public Administration Review. 63(3), 355-363.

- Goleman, D. 2001. *Emotional Intelligence: Issues in Paradigm Building*. In C. Cherniss and D. Goleman (Eds.). *The Emotionally Intelligent Workplace*. Jossey-Bass.
- Greenleaf, R.K. 1977. *Servant leadership: A journey into the nature of legitimate power and greatness*. New York: Paulist Press.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2003. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hatta, Haryani dan Racbini, Widarto. 2015. Budaya Organisasi, Insentif, Kepuasan Kerja, dan Kinerja Karyawan Pada PT Avrisc Assurance. *Jurnal Manajemen/Volume XIX, No. 01 Februari 2015: 74-84, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pancasila, Jakarta*.
- Hersey, Paul dan Blanchard Kenneth H. 1986. *Manajemen Perilaku Organisasi: Pendayagunaan*
- Hefner, Robert, dkk. 2008. *Api Pembaharuan Kiai Ahmad Dahlan*. Yogyakarta: Multipressindo. Sumber Daya Manusia. Penerjemah Agus Dharma. Edisi Keempat. Jakarta: Erlangga.
- Hendrick, G. & Ludeman, K. 1996. *The Corporate Mystic. Sukses Berbasis dengan Hati*. Edisi Indonesia 2002. Yogyakarta: Mizan Pustaka.
- James, Stoner, A.F dan Freeman, Edward (eds), *Manajemen Jilid I*, terj. Alexander Sindoro, Jakarta: PT Prahallindo, 1996.
- Johnson, Richard et. al. 2004. *The Practice of Cultural Studies*. London: Sage Publishing.
- John L. Pierce, John W. Newstrom, 1995. *Leaders & The Leadership Process : Readings, Self-assessments, and Applications*. United States of America: Austen Press.
- Julitriarsa, Djati. & John Suprihanto. 1998. *Manajemen Umum, Sebuah Pengantar*. Yogyakarta: BPFE.
- Jurkiewicz, C. L., & Giacalone, R. A. 2005. A values framework for measuring the impact of workplace spirituality on organizational performance, *Journal of Business Ethics*, 49(4), 129-142.
- Koontz, Harold, Cyril O'Donnell dan Heinz Wehrich, 2002. *Manajemen*.

Jakarta, Erlangga.

- Koontz, H. & Cyril O'Donnell. 1976. *Management ; A Systems and Contingency Analysis of Managerial Functions, Sixth Edition*. Tokyo: McGraw-Hill Kogakusha, Ltd.
- Kreitner, Robert & Kinicki, Angelo. 2007. *Organization Behavior. McGraw-Hill International Edition*. 7th Edition. USA.
- Langeveld, M. J. 1980. *Beknopte Theoretische Paedagogiek*, (terj. Si-manjuntak). Bandung: Jemmars.
- Locke, E.A. 1997. *Esensi Kepemimpinan*. Alih bahasa: Harsiwi Agung. Jakarta: Mitra Utama.
- Locke, Edwin A, Shelley Kirkpatrick, Jill K. Wheeler, Jodi Schneider, Kathryn Niles, Harold Goldstein, Kurt Welsh, Dong-Ok Chah. 1991. *The Essence of Leadership, The Four Keys to Leading Successfully*. Lexington Books, New York.
- Mangunhardjana, A.M. 1986. *Kepemimpinan Teori dan Pengembangannya*. Yogyakarta: Kanisius.
- Maslow Abraham H., 1984. *Motivatio and Personality* (Teori Motivasi dengan Kepribadian). Yogyakarta: Cantrik Pustaka, cet: 1
- Maurik, John V. 1994. *Discovering the Leader in You*, London: McGraw-Hill Book Company.
- Maxwell, John C., 2016. *The Leadership Handbook*. E-Books Gramedia. Com.
- Mayer, J. D., Salovey, P., Caruso, D. R., and Cherkasskiy, L. 2011. *Emotional Intelligence*. In R. J. Sternberg and S. B. Kauffman, *The Cambridge Handbook of Intelligence*. New York: Cambridge University Press.
- Moekijat. 1990. *Kamus Manajemen*. Bandung: CV. Mandar Maju.
- Mulyadi. 2010. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Mutu*, Malang: UIN Maliki Press.
- Mulyono, W.A. 2010. *Hubungan Spiritualitas di tempat kerja dengan komitmen organisasi perawat*. Tesis tidak dipublikasikan. Universitas Indonesia.

- Nawawi, Hadari. 1998. *Pengawasan Melekat*. Jakarta: Erlangga.
- Palan, P. 2007. *Competency Management : Teknik Mengimplementasikan Manajemen SDM Berbasis untuk Meningkatkan Daya Saing Organisasi*, terjemahan Octa Melia Jalaa, Jakarta : PPM.
- Percy, Ian. 2003. *Going deep exploring spirituality in life and leadership, Going deep: menjelajahi kedalaman spiritualitas dalam hidup dan kepemimpinan*. Jakarta: Bhuana Ilmu Populer.
- Pidarta, Made. 1986. *Manajemen Pendidikan Indonesia*. Jakarta: Bina Aksara.
- Popper, Karl R. 1985. *Gagalnya Historisisme*, terj. Nena Suprpto. Jakarta: LP3ES.
- Purwadi. 2007. *Sastra Jawa Kuna Puisi*. Yogyakarta: Cipta Pustaka
- Robbins, Stephen P., Coulter, Mary. 1999. "*Management, 6th Edition*". New Jersey : Prentice Hall Inc.
- Robbins, P. Stephen, 2005. *Organization Behavior*. USA. Pearson Prentice-Hall.
- Robbins, Stephen P & Timothy A. Judge. 2011. *Organizational Behavior*, 14th Edition. New Jersey: Pearson Education
- Robbins, Stephen P. & Mary Coulter. 2012. *Management*. New Jersey: Pearson Education, Inc.
- Roem, Mohammad. "Haji Agus Salim, Memimpin adalah Menderita" (*Prisma No 8, Agustus 1977*).
- Sallis, Edward. 2012. *Total Quality Management in Education, Manajemen Mutu Pendidikan*, Jogjakarta: IRCiSoD
- Sarros, J.C., & Butchatsky, O. 1996. *Leadership. Australia's Top CEOs: Finding Out What Makes Them the Best*. Sydney: Harper Business.
- Sastrodihardjo & Suraji, 2020, *Kekuatan Spiritualitas Dalam Entrepreneurship*, Pena Persada.
- Satori, Djam'an. 1980. *Administrasi Pendidikan*, Publikasi Fip IKIP Bandung.

- Sawyer et al. 2005. *Sawyer's Internal Auditing*, jilid 1, 5th ed, Jakarta: Salemba Empat.
- Schein, Edgar H. 2004. *Organizational Culture and Leadership*, 3rd Edition. San Fransisco: Jossey-Bass, Wiley Imprint.
- Schermerhorn, 1996, *Management*, New York: John Willer & Sons, Inc.
- Shaw, George, Bernard. 1999. *Persaingan Masyarakat*. Jakarta: Rajawali press.
- Siagian, Sondang, P. 1999. *Teori dan Praktik Kepemimpinan*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Siagian, Sondang, P. 2001. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, cetakan Ketujuh. Jakarta, RadarJaya Offset.
- Simon, A. Herbert. 2004. *Administrative Behavior, Perilaku Administrasi : Suatu Studi tentang Proses Pengambilan Keputusan dalam Organisasi Administrasi*, Edisi Ketiga, Cetakan Keempat, Alih Bahasa ST. Dianjung. Jakarta, Bumi Aksara.
- Sinetar, M. 2001. *Spiritual Intelligence*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Stoner, James AF., R. Edward Freeman., Daniel R. Gilbert, JR. 1995. "Management, 6th Edition". New Jersey: Prentice. Hall Inc.
- Stoner, James, A.F. 2002. *Perilaku Dalam Organisasi*. Jilid Kedua. Edisi Ketujuh. Jakarta, Erlangga.
- Sudiarjo, A., SJ., Budi Subanar, G., SJ., Sunardi, St., & Sarkim, T. 2006. *Karya Lengkap Driyarkara. Esai-esai filsafat pemikiran yang terlibat penuh dalam perjuangan bangsanya*. Jakarta, Gramedia.
- Sukirman, Hartati, et.all. 1998. *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*. Yogyakarta; FIP UNY
- Suraji dan Sastrodihardjo, 2020, *Entrepreneursip (Sistem Ekonomi Pasca-Kapitalis)*, Yogyakarta, UPP STIM YKPN.
- Tead, Ordway. 2004. *Budaya Organisasi dan Peningkatan Kinerja Perusahaan*. Jakarta, P.T Bumi Aksara.
- Terry, George. R. 1973. *The Principles of Management*. Illionis.

- Tobroni. Dr. 2010. *The Spiritual Leadership (Pengefektifan Organisasi Noble Industry melalui Prinsip-prinsip Spiritual)*. Malang, UMM Press, Cet 2.
- Welch, Jack. 2005. *Winning*. New York : Harper Collins Publishers.
- Widyarini, A. 2008. *Laws of spiritual. 10 kompetensi spiritual untuk keberhasilan dan kebahagiaan Hidup*. Jakarta: PT. Bhuana Ilmu Populer, Kelompok Gramedia.
- William G. Ouchi, 1983, Efficient Culture: Exploring the Relationship Between Culture and Organizational Performance. *Administrative Science Quarterly* Vol. 28 No. 3, pp. 468 – 481.
- William, Raymond. 1960. *Culture and Society*. New York: Doubleday & Company
- Wiliam, _____, 1983. *Keywords; A Vocabulary of Culture and Society*. New York: Oxford University Press.
- Wibowo. (2010). *Manajemen Kinerja*. Edisi ketiga. Jakarta: Rajawali Pers.
- Yuki, G. 1998. *Leadership in Organizations*. New Jersey: Prentice-Hall Inc.
- Yusof, J. M., & Mohamad M. 2014. The Relationship between Spiritual Leadership, Spiritual Well-Being, and Job Satisfaction in the Malaysian Shipping Industry: A Pilot Study. *International Journal of Research in Social Science*. Vol 4 no 8.
- Zenger & Folkman. 2002. *Kompetensi kepemimpinan*. New York: McGrawHill.
- Zenger, J. dan Folkman, J. 2002. *The extraordinary leader*. New York: McGrawHill.
- Zoetmulder, P.J. 1990. *Kakawin Arjunawiwaha. Transformasi Teks Jawa Kuno* (Terjemahan Ignatius Kuntara Wiryamartana), Yogyakarta: Duta Wacana University Press.
- Zohar, D., & Marshall, I. 2005. *Spiritual Capital: Memberdayakan SQ di Dunia Bisnis*. Terjemahan Helmi Mustofa. Jakarta: Mizan Pustaka.
- Zwell, Michael. (2000). *Creating A Culture of Competence*. New York: John Wiley & Sonc. Inc.

SPIRITUALITAS KEPEMIMPINAN PERGURUAN TINGGI

Untuk mencapai tujuan pendidikan yakni mencerdaskan kehidupan bangsa maka dunia pendidikan memerlukan pemimpin lembaga pendidikan yang mampu menghidupkan dan menggerakkan seluruh komponen lembaga pendidikan ke arah tujuan yang telah ditetapkan. Karena itu, dibutuhkan spiritualitas kepemimpinan. Kepemimpinan yang berbasis spiritualitas, bukan tentang kecerdasan dan keterampilan dalam memimpin belaka, namun juga menjunjung nilai-nilai kebenaran, kejujuran, integritas, kredibilitas, kebijaksanaan, dan belas kasih yang membentuk akhlak dan moral diri sendiri dan orang lain. Dunia pendidikan sekarang ini memerlukan spiritualitas pendidikan yang dapat menjadi landasan, agar lembaga pendidikan tinggi tetap fokus pada misi utama dari pendidikan itu, yakni mencerdaskan kehidupan bangsa. Implementasi spiritualitas pendidikan mendapat bentuk dalam etika religius. Etika religius dalam kehidupan sehari-hari akan melahirkan orang yang memiliki komitmen (kepedulian) dan dedikasi (pengabdian), sabar, rela berkorban, berjuang tanpa kenal lelah dan ikhlas.

Suraji dan Isti banyak menulis berkaitan dengan tema-tema spiritualitas. Buku yang telah terbit antara lain antara lain: Kekuatan spiritualitas dalam entrepreneurship, Entrepreneurship: Ekonomi Post-Capitalist. Paper antara lain: Spiritualitas bisnis -berbisnis dengan iman, Kekuatan spiritualitas dalam transformasi UMKM, Kekuatan spiritualitas akuntan dalam ekonomi post-capitalism. Bersama Aloysius Harry Mukti, Istianingsih Sastrodihardjo juga menulis buku Audit Pengolahan Data Elektronik.



Dr. Robertus Suraji, SS., MA

Pemilik Kenzie Kafe ini sekarang menjadi dosen tetap di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya (Ubhara Jaya). Staf ahli rektor Ubhara Jaya ini mengajar mata kuliah Entrepreneurship dan Character Building di Ubhara Jaya. Pernah mengajar juga di President University untuk mata kuliah Entrepreneurship dan Religiosity. Menempuh pendidikan S1 di Universitas Sanata Dharma Yogyakarta. Menyelesaikan pendidikan S2 pada Center for Religious and Cross Cultural Program Sekolah Pasca Sarjana Universitas Gadjah Mada Yogyakarta. S3 pada program studi Agama dan Budaya Universitas Gadjah Mada Yogyakarta dan menjadi Visiting Student di Melbourne University Australia.



Dr. Istianingsih Sastrodihardjo, M.S.Ak., CA., CSRS., CSRA., CMA, CBV., CACP

Direktur utama PT. Sinar Lintang Sejahtera Jakarta dan PT. Metadeta Sinergi ini adalah dosen tetap di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya (Ubhara Jaya). Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya ini sekarang mengajar akuntansi pada program studi akuntansi di Ubhara Jaya, S2 STIE Rawamangun, S2 Institute Bisnis Nusantara, dan S3 Universitas Trisakti. Menyelesaikan S1 pada program studi Manajemen di Universitas Terbuka dan program studi akuntansi di Universitas Mercu Buana Jakarta. A4 Universitas Negeri Jakarta dan PPA Universitas Trisakti. Menempuh pendidikan S2 pada PPIA Fakultas Ekonomi di Universitas Indonesia. Menyelesaikan pendidikan S3 di PPIA Universitas Indonesia dengan predikat Cumlaude pertama pada prodi akuntansi. Menjalani postdoctoral di Murdoch University, Perth Australia.

