



UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

KODE
DOKUMEN

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH (MK)	KODE	RUMPUN MK	BOBOT (sks)		SEMESTER	TGL PENYUSUNAN
Kepemimpinan	MN-3129	Manajemen	T=2	P=0	5	13-09-2021
OTORISASI/ PENGESAHAN	Dosen Pengembang RPS		Koordinator RMK		Ka. Prodi	
	Jumawan, S.E., M.M.		Jumawan, S.E., M.M.		Dr. Hadita, S.Pd., M.M.	
CAPAIAN PEMBELAJARAN	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK					
	CPL-1	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila & UUD 1945				
	CPL-2	Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.				
	CPL-3	Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang keahliannya.				
	CPL-4	Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu dan terukur sesuai perkembangan zaman.				
	CPL-5	Mampu mendokumentasikan, menyimpan, mengamankan, dan menemukan kembali data untuk menjamin kesahihan mencegah plagiasi;				
	CPL-6	Memiliki kemampuan dalam berfikir kritis, logis, kreatif, inovatif dan sistematis sesuai perkembangan teknologi kekinian.				
	CPL-7	Memiliki keingintahuan intelektual untuk memecahkan masalah pada tingkat individual dan kelompok dalam komunitas akademik dan non akademik				
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)					
	CPMK-1	Peserta mata kuliah ini akan mampu meningkatkan pemahamannya terhadap berbagai teori dan konsep kepemimpinan, untuk selanjutnya mampu mengidentifikasi gaya kepemimpinan masing-masing. Dan peserta matakuliah juga akan memiliki ketrampilan di dalam mengembangkan tim yang merupakan salah satu aspek kepemimpinan..				
	CPMK-2	Mampu meningkatkan kepekaannya untuk menyadari pentingnya peranan pemimpin dalam organisasi serta implikasinya pada efisiensi dan efektifitas organisasi yang disesuaikan dengan perkembangan teknologi saat ini.				
	CPMK-3	Mengembangkan wawasannya tentang peranan kepemimpinan sebagai dasar dalam menjalankan kegiatan manajemen dan mampu memahami dan menganalisa peranan pemimpin dalam menerapkan manajemen perubahan (S6,P6,KK3)				
	CPL → Sub=CPMK					
	CPL-1 CPL-2	Sub-CPMK-1 - Ikut serta dalam peningkatan kemampuan pribadi seorang pemimpin sesuai Dasar Negara (Pancasila & UUD 1945) - Mempunyai jiwa tanggungjawab yang besar terhadap pekerjaan yang dibebankannya. - Bekerja dengan baik dalam sebuah tim di tempat kerja.				
	CPL-3 CPL-4	Sub-CPMK-3 - Berfikir logis, strategis dan penuh inovasi dalam menerapkan perkembangan teknologi saat ini. - Bekerja dengan kinerja yang mandiri dan bertanggungjawab terhadap pekerjaan yang diembannya.				
	CPL-5 CPL-6 CPL-7	Sub-CPMK-5 – Mampu melaksanakan tertib administrasi dan apabila dibutuhkan cepat didapatkan kembali. - Berfikir kritis, logis, kreatif, inovatif dan sistematis sesuai perkembangan teknologi kekinian. - Mampu memecahkan masalah pada tingkat individual dan kelompok dalam lingkup perusahaan.				
	DESKRIPSI SINGKAT MK	Peran kepemimpinan di dalam mendukung organisasi mencapai tujuannya adalah sangat penting. Keberhasilan di dalam mengidentifikasi gaya kepemimpinan dan memadukannya dengan keefektifan pembentukan dan pengembangan tim akan sangat berguna bagi pengelolaan organisasi. Pemahaman sejak dini atas arti pentingnya kepemimpinan dan ketrampilan untuk membangun tim yang solid merupakan modal dasar bagi mahasiswa saat terjun di dunia kerja (nyata).				
BAHAN KAJIAN: Materi Pembelajaran	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian dan konsep-konsep dasar kepemimpinan 2. Syarat dan Prinsip Kepemimpinan 3. Kepemimpinan dan Manajemen 4. Teori dan Model Kepemimpinan 					

	<ol style="list-style-type: none"> 5. Tipe dan Gaya Kepemimpinan 6. Pengambilan Keputusan yang Efektif dalam Kepemimpinan 7. Quis 8. UTS 9. Komunikasi Interpersonal 10. Kepemimpinan sebagai Kualitas Organisasi 11. Konsep Kepemimpinan yang Efektif 12. Kepemimpinan berupa pola berpikir, nilai dan moral pemimpin 13. Kepemimpinan berupa kemampuan menentukan arah organisasi dan mengatur pegawai dalam organisasi 14. Strategi dan Pengendalian dalam Kepemimpinan 15. Quis 16. UAS
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PUSTAKA	Utama:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Northouse, Peter G. 2015. Introduction to Leadership: Concepts and Practice. 3rd Edition. Sage Publishing 2. Yukl, G. 2013. Leadership in Organizations, 8th Edition. London: Pearson 3. Basri Hasan. 2014, Kepemimpinan Kepala Sekolah. Bandung: Pustaka setia 4. Hoy. K Wayne & Miskel G. Cecil. 2014. Administrasi Pendidikan. Yogyakarta: Pustaka Pelajar. 5. Kartono Kartini. 2016. Pemimpin dan Kepemimpinan. Jakarta: Rajawali Pers. 6. Robertson Jan, 2008. Coaching Educational Leadership (Building Leadership Capacity through Partnership). Los Angeles: SAGE 7. Suharsaputra Umar, 2016. Kepemimpinan Inovasi Pendidikan. Bandung: Refika Adiyama 8. Syafaruddin & Asrul. 2013. Kepemimpinan Pendidikan Kontemporer. Bandung Perdana Publishing. 9. Thoah Miftah, 2015. Kepemimpinan Dalam Manajemen. Jakarta: Rajawali Pers.
	Pendukung:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kepemimpinan (Dr. Wirawan, MSL., Sp.A., M.M., M.Si) Penerbit Rajawali Pers, 2013 2. LEADERSHIP ilmu & seni Kepemimpinan, (dr. H. Syamsul Arifin, M.Pd) Penerbit Mitra Wacana Media, 2012 3. Kepemimpinan Manajerial, (Drs. Danang Sunyoto, SH., SE., MM. & Fathonah Eka Susanti, SE., MM.) CAPS PUBLISHING, 2019 4. Strategic Leadership (AB Susanto) Penerbit Gramedia Pustaka Utama, 2019 5. The Power of Your Leadership (Jhon C. Maxwell) MIC PUBLISHING, 2019

DOSEN PENGAMPU	1) Jumawan, S.E., M.M. 2) Rycha Kuwara Sari, S.E., M.M. 3) Hasanudin, S.I.P., M.AP 4) Kardinah Indrianna Meutia, S.Pi., M.M.
-----------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

MATA KULIAH SYARAT	Pengantar Manajemen
---------------------------	----------------------------

Mg Ke-	Sub-CPMK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran; Metode Pembelajaran; Penugasan		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Tatap Muka/Luring	Daring		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mahasiswa mampu memahami pengertian dan konsep-konsep dasar kepemimpinan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengertian pemimpin dan kepemimpinan 2. Tujuan dan fungsi kepemimpinan 3. Faktor-faktor kepemimpinan 4. Teori munculnya seorang pemimpin 5. Pemimpin formal dan pemimpin non 	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 - 9	5%
2	Mahasiswa mampu menganalisis syarat-syarat dan prinsip-prinsip	<ol style="list-style-type: none"> 1. Unsur-unsur yang menentukan tingkah kepemimpinan 2. Syarat-syarat menjadi 	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 - 9	5%

	kepemimpinan menganalisis keterampilan yang harus dimiliki oleh seorang pemimpin	3. Prinsip-prinsip kepemimpinan					
3	Mahasiswa mampu menganalisis kaitan kepemimpinan dan manajemen	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kaitan kepemimpinan dan manajemen 2. Kegiatan-kegiatan manajerial 3. Keterampilan-keterampilan kepemimpinan 	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 – 9	5%
4	Mahasiswa menguasai teori perilaku kepemimpinan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjelaskan Pengertian Teori Perilaku Kepemimpinan 2. Efektivitas Kepemimpinan Teori Perilaku 3. Menjelaskan Model-Model Kepemimpinan Perilaku 4. Kelemahan teori perilaku kepemimpinan 	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 - 9	5%
5	Mahasiswa mampu mengidentifikasi dan menganalisis berbagai tipe dan gaya kepemimpinan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tipe-tipe kepemimpinan (autocratic, democratic, laissez faire, paternalistic, kharismatik dll) 2. Gaya-gaya kepemimpinan (persuasive, represif, partisipatif, inovatif, motivatif, educatif dll) kaitan antara gaya dan tipologi pemimpin 	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 - 9	5%
6	Mahasiswa mampu menerapkan pengambilan keputusan yang efektif dalam kepemimpinan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjelaskan definisi pengambilan keputusan 2. Menjelaskan langkah-langkah pengambilan keputusan 3. Menerapkan langkah-langkah pengambilan keputusan dalam kehidupan sehari-hari 	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 - 9	5%
7	Quis						20%
8	UTS						
9	Mahasiswa mampu melakukan komunikasi interpersonal dengan baik	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjelaskan definisi komunikasi interpersonal 2. Menyebutkan komponen dalam komunikasi 3. Menganalisis cara berkomunikasi 	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 - 9	5%

		4. Mampu menerapkan kemampuan komunikasi interpersonal dengan baik						
10	Mahasiswa mampu menguasai kepemimpinan sebagai kualitas organisasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Proses pengaruh kepemimpinan 2. Keberhasilan kepemimpinan 3. Keberhasilan organisasi 4. Keberhasilan kepemimpinan mempengaruhi kualitas organisasi 	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 - 9	5%	
11	Mahasiswa mampu menguasai konsep kepemimpinan yang efektif	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menjelaskan kepemimpinan yang efektif 2. Mengidentifikasi syarat kepemimpinan yang efektif 	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 – 9	5%	
12	Mahasiswa mampu memahami elemen-elemen kepemimpinan berupa pola berpikir, nilai dan moral pemimpin	<p>Elemen-elemen kepemimpinan:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>System Thinking</i> bagi pemimpin 2. The model 7S: keterkaitan untuk sukses 3. Nilai-nilai dan kepemimpinan 	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 - 9	5%	
13	Mahasiswa mampu memahami elemen kepemimpinan yaitu berupa kemampuan pemimpin untuk menentukan arah organisasi, kepemimpinan visioner, mengatur pegawai dalam organisasi	<p>Elemen-elemen kepemimpinan:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Keterampilan menentukan arah organisasi 2. Keterampilan menyusun pernyataan visioning an vision 3. Menggerakkan kekuatan pegawai di dalam organisasi (<i>Clarifying Purpose</i>) 	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 – 9	5%	
14	Mahasiswa mampu dan memahami pengendalian dalam kepemimpinan	Strategi dan pengendalian dalam kepemimpinan	Ceramah, Diskusi, Tanya-Jawab, brainstorming	Ceramah, Presentasi dan Diskusi		Buku 1 – 9	5%	
15	Quis							20%
16	UAS							