

**PENGARUH JUMLAH DEWAN KOMISARIS,  
PRESENTASE KOMISARIS INDEPENDEN DAN  
KOMPENSASI DEWAN KOMISARIS SERTA  
DIREKSI TERHADAP MANAJEMEN PAJAK  
PERUSAHAAN**

**(Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar Di  
BEI Tahun 2013-2017)**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Nina Giyanti  
201410315030**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2018**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Jumlah Dewan Komisaris, Presentase Komisaris Independen dan Kompensasi Dewan Komisaris Serta Direksi Terhadap Manajemen Pajak Perusahaan  
(Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2013-2017)

Nama Mahasiswa : Nina Giyanti

Nomor Pokok Mahasiswa : 201410315030

Program Studi/ Fakultas : Akuntansi/Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : Senin, 16 Juli 2018



Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Wastam Wahyu Hidayat S.E., M.M.  
NIP. 031707072

Tutiek Yoganingsih S.E., M.Si.  
NIP. 1304171

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Jumlah Dewan Komisaris, Presentase Komisaris Independen dan Kompensasi Dewan Komisaris Serta Direksi Terhadap Manajemen Pajak Perusahaan  
(Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2013-2017)

Nama Mahasiswa : Nina Giyanti

Nomor Pokok Mahasiswa : 201410315030

Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : Senin, 16 Juli 2018

Bekasi, Juli 2018

MENGESAHKAN,

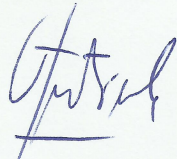
Ketua Penguji : Nurul Ratriningtyas, S.E., M.Sc.  
NIP. 031606054

Sekretaris : Budi Indrawati, S.E., M.M.  
NIP. 031606054

Anggota : Dr. Wastam Wahyu Hidayat S.E., M.M.  
NIP. 031707072

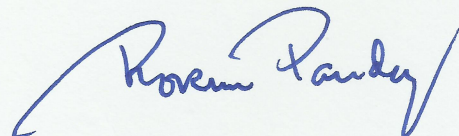
MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Akuntansi



Tutiek Yoganingsih S.E., M. Si.  
NIP. 1304171

Dekan  
Fakultas Ekonomi



Dr. Rorim Panday, M.M., M.T.  
NIP. 1508228

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul

**Pengaruh Jumlah Dewan Komisaris, Presentase Komisaris Independen Dan Kompensasi Dewan Komisaris Serta Direksi Terhadap Manajemen Pajak Perusahaan (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2013-2017)**

Ini adalah benar – benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, Juli 2018

Yang membuat pernyataan,



Nina Giyanti

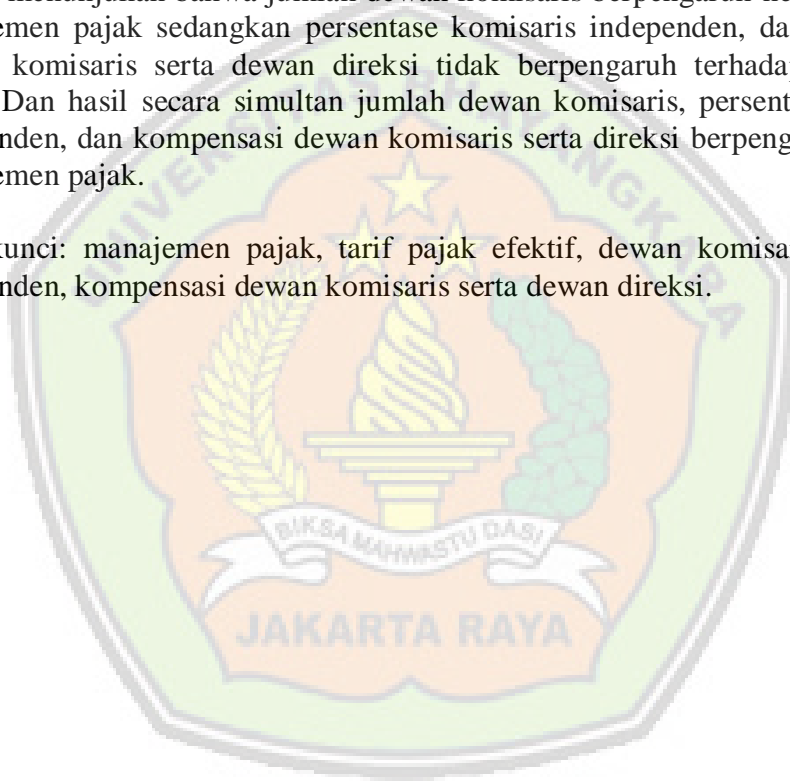
201410315030

## ABSTRAK

**Nina Giyanti, 201410315030.** Pengaruh Jumlah Dewan Komisaris, Persentase Komisaris Independen, dan Kompensasi Dewan Komisaris serta Direksi Terhadap Manajemen Pajak (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2013-2017)

Penelitian ini bertujuan untuk menyelidiki pengaruh jumlah dewan komisaris, persentase komisaris independen, dan kompensasi dewan komisaris serta direksi terhadap manajemen pajak. Manajemen pajak diukur dengan tarif pajak efektif. Sampel penelitian ini adalah sektor manufaktur pada tahun 2013-2017 dengan menggunakan metode purposive sampling. Total sampel penelitian ini adalah 10 perusahaan yang memenuhi kriteria sebagai sampel. Metode analisis penelitian ini menggunakan analisis regresi berganda. Hasil penelitian secara parsial menunjukkan bahwa jumlah dewan komisaris berpengaruh negatif terhadap manajemen pajak sedangkan persentase komisaris independen, dan kompensasi dewan komisaris serta dewan direksi tidak berpengaruh terhadap manajemen pajak. Dan hasil secara simultan jumlah dewan komisaris, persentase komisaris independen, dan kompensasi dewan komisaris serta direksi berpengaruh terhadap manajemen pajak.

Kata kunci: manajemen pajak, tarif pajak efektif, dewan komisaris, komisaris independen, kompensasi dewan komisaris serta dewan direksi.

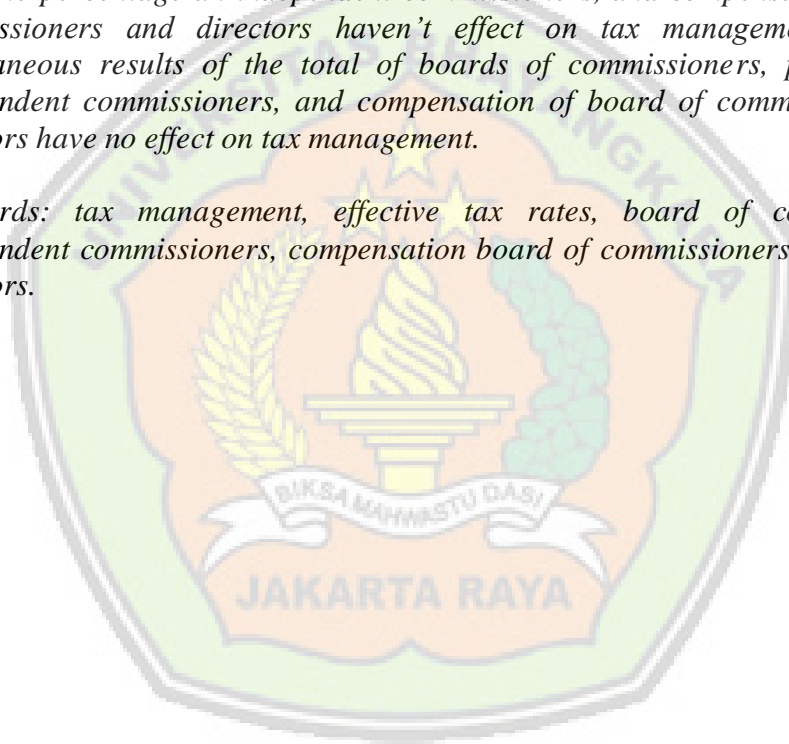


## **ABSTRACT**

*Nina Giyanti, 201410315030. Influence Of Effect Of Total Boards Of Commissioners, Percentage An Independent Commissioners, And Compensation Board Commissioners And Directors Of Tax Management (Empirical Study Of Manufacturing Companies And Listed At Indonesia Stock Exchange In 2013-2017*

*This research investigates influence of effect of total boards of commissioners, percentage an independent commissioners, and compensation board commissioners and directors of tax management. Tax management is measured by the effective tax rate. Sample of this research is manufacturing companies in 2013-2017 and using purposive sampling method. Total sample of this research is 10 companies that found the criteria as sample. The method of analysis of this research using multiple regression analysis. Partial research results show total of board commissioners is negative affect of tax management, while the percentage an independent commissioners, and compensation board of commissioners and directors haven't effect on tax management. And the simultaneous results of the total of boards of commissioners, percentage of independent commissioners, and compensation of board of commissioners and directors have no effect on tax management.*

*Keywords: tax management, effective tax rates, board of commissioners, independent commissioners, compensation board of commissioners and board of directors.*



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah S.W.T yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu. Tujuan dari penyusunan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat untuk bisa menempuh jenjang sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Di dalam pengerjaan skripsi ini telah melibatkan banyak pihak yang sangat membantu. Oleh karena itu, penulis sampaikan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada.

1. Irjen Pol (Purn) Dr. (c). Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bapak Dr. Rorim Panday, M.T., M.T. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Tutiek Yoganingsih, S.E. M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya dan sekaligus sebagai Pembimbing Skripsi II penulis
4. Ibu Elia Rossa S.E.,Ak., M.Si., CA. selaku Pembimbing Akademik Penulis di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Bapak Dr. Wastam Wahyu Hidayat, SE., M.M. selaku Pembimbing Skripsi I Penulis yang senantiasa sabar dan meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi.
6. Seluruh dosen pengajar dan staff Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
7. Kedua Orang Tua , Bapak Gaos Dimjati dan Ibu Siti Nurdjanah yang telah memberikan dukungan moral dan material serta doa kepada penulis.
8. Kakak, Dede Pipin Supiyanti yang telah memberikan dukungan moral dan material serta doa kepada penulis.
9. Dedy Setiawan Bastanta Sembiring yang telah mendukung penulis dalam hal pelajaran, dan terimakasih atas waktunya selama ini.

10. Eva Dean, Junny Gallas, Sharfa Zati, Fitri Suri Widiarti, Damayanti, Cory, Elza, dan Diyan Anisah, Rogaya, Chindika, Pratiwi, dan Yuniar yang selalu memberikan dukungan dan doa kepada penulis.
11. Teman – teman Mahasiswa Akuntansi 8-A1 & 8-A2 Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Penulis menyadari akan kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, maka bimbingan dan arahan dari berbagai pihak sangat penulis harapkan.

Akhir kata penulis berharap agar penyusunan skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak.

Bekasi, Juli 2018



Nina Giyanti  
201410315030



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Batasan Masalah .....	5
1.6 Sistematika Penulisan .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	7
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Pajak .....	7
2.2 Manajemen Pajak .....	8
2.2.1 Fungsi-Fungsi Manajemen Pajak .....	8
2.2.2 Tujuan Manajemen Pajak .....	9
2.3 Tarif Pajak Efektif ( <i>Effective Tax Rate</i> ) .....	10
2.4 <i>Corporate Governance</i> .....	12
2.5 Dewan Komisaris .....	13
2.6 Komisaris Independen .....	14

2.7	Kompensasi Dewan Komisaris Serta Direksi .....	17
2.7.1	Fungsi Pemberian Kompensasi .....	18
2.7.2	Tujuan Pemberian Kompensasi .....	18
2.7.3	Asas Pemberian Kompensasi .....	19
2.7.4	Sistem Pemberian Kompensasi .....	19
2.7.5	Macam-Macam Kompensasi .....	20
2.8	Penelitian Terdahulu .....	22
2.9	Kerangka Pemikiran .....	29
2.9.1	Pengaruh Jumlah Dewan Komisaris Terhadap Manajemen Pajak .....	29
2.9.2	Pengaruh Presentase Komisaris Independen Terhadap Manajemen Pajak .....	30
2.9.3	Pengaruh Kompensasi Dewan Komisaris Serta Direksi Terhadap Manajemen Pajak .....	31
2.10	Hipotesis .....	32
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		<b>34</b>
3.1	Desain Penelitian .....	34
3.2	Tahapan Penelitian .....	34
3.3	Model Konseptual .....	36
3.4	Definisi Operasional Variabel .....	39
3.4.1	Variabel Dependen .....	39
3.4.2	Variabel Independen .....	40
3.5	Waktu dan Tempat Penelitian .....	41
3.6	Metode Pengambilan Sampel .....	41
3.6.1	Jenis Data .....	41
3.6.2	Populasi dan Sampel .....	41
3.7	Metode Analisis Data .....	43
3.7.1	Uji Statistik Deskriptif .....	43
3.7.2	Uji Asumsi Klasik .....	43
3.7.2.1	Uji Normalitas Data .....	44

3.7.2.2 Uji Multikolinearitas .....	44
3.7.2.3 Uji Heterokedastisitas .....	45
3.7.2.4 Uji Autokorelasi .....	45
3.7.3 Uji Regresi Linear Berganda .....	46
3.7.4 Uji Hipotesis .....	46
<b>BAB VI HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>48</b>
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	48
4.1.1 Sejarah Bursa Efek Indonesia .....	48
4.1.2 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	50
4.2 Data Penelitian .....	52
4.3 Hasil Analisis Data .....	61
4.3.1 Uji Statistik Deskriptif .....	61
4.3.2 Analisis Asumsi Klasik .....	62
4.3.2.1 Uji Normalitas Data .....	62
4.3.2.2 Uji Multikolinearitas .....	63
4.3.2.3 Uji Heterokedastisitas .....	63
4.3.2.4 Uji Autokorelasi .....	64
4.3.3 Uji Statistik .....	65
4.3.3.1 Analisis Regresi Linear Berganda .....	65
4.3.3.2 Analisis Koefisien Determinasi .....	66
4.3.4 Uji Hipotesis .....	67
4.3.4.1 Uji t .....	67
4.3.4.2 Uji f .....	68
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	69
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>73</b>
5.1 Kesimpulan .....	73
5.2 Implikasi Manajerial .....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3.1 Rincian Perolehan Sampel Penelitian .....	42
Tabel 3.2 Daftar Sampel Perusahaan Manufaktur .....	43
Tabel 4.1 Perkembangan Pasar Modal Di Indonesia .....	48
Tabel 4.2 Rincian Perolehan Sampel Penelitian .....	51
Tabel 4.3 Daftar Sampel Perusahaan Manufaktur .....	51
Tabel 4.4 Jumlah Dewan Komisaris Sektor Manufaktur .....	52
Tabel 4.5 Presentase Komisaris Independen Sektor Manufaktur .....	54
Tabel 4.6 Kompensasi Dewan Komisaris serta Direksi Sektor Manufaktur .....	56
Tabel 4.7 Manajemen Pajak .....	59
Tabel 4.8 Uji Statistik Deskriptif .....	61
Tabel 4.9 Uji Normalitas Data Kolomgorov-Smirnov .....	62
Tabel 4.10 Uji Multikolinieritas .....	63
Tabel 4.11 Uji Autokorelasi .....	65
Tabel 4.12 Analisis Regresi Linear Berganda .....	65
Tabel 4.13 Analisis Koefisien .....	67
Tabel 4.14 Uji t .....	67
Tabel 4.15 Uji f .....	69

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	31
Gambar 3.1 Tahapan Penelitian .....	34
Gambar 3.2 Model Konseptual .....	36
Gambar 4.1 Uji Heterokedastistitas .....	64



## DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Riset Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
2. Surat Balasan Riset
3. Daftar Perusahaan Yang Menjadi Sampel Penelitian
4. Hasil Output SPSS
5. Uji Plagiarism
6. Data Laporan Keuangan Perusahaan Sampel
7. Kartu Bimbingan
8. Uji Referensi
9. Daftar Riwayat Hidup

