

**ANALISIS PENGENDALIAN INTERNAL BERBASIS  
COSO PADA SISTEM PENERIMAAN DAN  
PENGELUARAN KAS DI BAPENDA**

**SKRIPSI**

**Oleh :**  
**Deby Monica**  
**201610315104**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2020**

## LEMBAR PERSETUJUAN

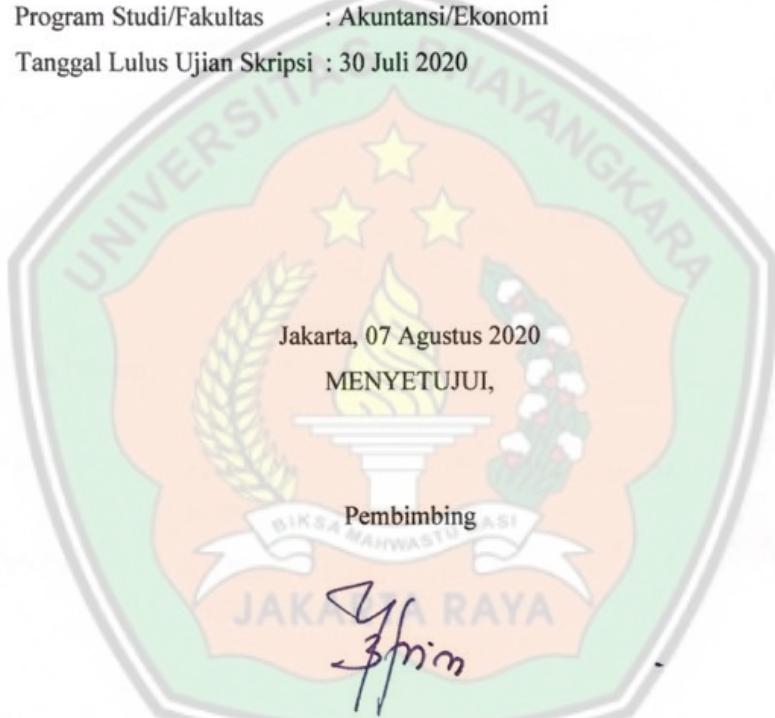
Judul Skripsi : Analisis Pengendalian Internal Berbasis COSO Pada Sistem Penerimaan Dan Pengeluaran Kas Di Bapenda.

Nama Mahasiswa : Deby Monica

Nomor Pokok Mahasiswa : 201610315104

Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 30 Juli 2020



Triana Yuniaty, S.E., M.M., Ak., CA., M.Ak.  
NIDN 0328066301

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proposal Skripsi : Analisis Pengendalian Internal COSO Pada Sistem Penerimaan Dan Pengeluaran Kas Di Bapenda.  
Nama Mahasiswa : Deby Monica  
Nomer Pokok mahasiswa : 201610315104  
Program Studi/Fakultas : Akuntansi / Ekonomi  
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 30 Juli 2020

Jakarta, 07 Agustus 2020

MENGESAHKAN,

Ketua Penguji : Endah Prawesti Ningrum, S.E., M.Ak.  
NIDN 0301068101

Penguji 1 : Triana Yunianti, S.E., M.M., Ak., CA., M.Ak.  
NIDN 0328066301

Penguji 2 : Cahyadi Husadha, S.E., M.M.  
NIDN 0304068209

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Akuntansi



Triana Yunianti, S.E., M.M., Ak., CA., M.Ak.

NIDN 0328066301

Dekan

Fakultas Ekonomi



Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP.

NIDN 0318107101

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas semua limpahan rahmat dan karunia-Nya dan tidak lupa shalawat beserta salam kita haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Pengendalian Internal Berbasis COSO Pada Sistem Penerimaan Dan Pengeluaran Kas di Bapenda”. Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) bagi mahasiswa/mahasiswi Program S-1 Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dalam menyusun skripsi ini, tidak sedikit kesulitan dan hambatan yang penulis alami, namun berkat dukungan, motivasi, dan semangat dari pihak – pihak tertentu, sehingga penulis mampu menyelesaikannya. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sedalam – dalamnya kepada :

1. Inspektur Jendral Polisi (Purn) Dr. Drs. Bambang Karsono, SH., M.M. Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah memberikan kesempatan untuk menuntut ilmu di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Triana Yuniati, S.E., M.M., Ak., CA., M.Ak. Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya dan Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan dan nasihat sehingga dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.
4. Panata Bangar Hasioan S, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA. selaku dosen Pembimbing Akademik kelas VIII A3 Akuntansi.
5. Para Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang selama ini berjasa mengajar dalam mata kuliah.
6. Bapenda Kota Bekasi dan Para Karyawan yang telah membantu dalam melakukan Penelitian Skripsi.

7. Edy Sucipto dan Dian Sari. Kedua Orang Tua saya yang telah memberikan doa, dukungan, semangat, motivasi dan bantuan finansial untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. Taja Aurora. Adik saya yang telah memberikan doa, semangat dalam penulisan skripsi ini.
9. Teman – teman kelas VIII A3 Akuntansi dan Teman Seperbimbingan saya yang telah memberikan semangat, masukan dan informasi mengenai skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu saran dan kritik yang membangun sangat dibutuhkan guna menyempurnakan tugas akhir skripsi ini. Penulis berharap semoga penulisan skripsi ini bermanfaat bagi berbagai pihak.

Jakarta, 30 Juli 2020

Penulis

DebyMonica

201610315104



## ABSTRAK

**Deby Monica, 201610315104.** Analisis Pengendalian Internal Berbasis COSO Pada Sistem Penerimaan dan Pengeluaran Kas Di Bapenda.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mengevaluasi pengendalian internal berbasis COSO pada sistem penerimaan dan pengeluaran kas di Bapenda. Berdasarkan analisis metode yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif dimana penelitian ini dilakukan dengan cara mendeskripsikan data yang telah didapat, agar memberikan gambaran terhadap objek yang diteliti dan jenis data yang digunakan adalah data kualitatif yang berupa dokumen dan wawancara. Hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa pengendalian internal berbasis COSO pada sistem penerimaan dan pengeluaran kas di Bapenda sudah cukup baik, dengan ini dapat dibuktikan dari adanya struktur organisasi yang sesuai sistem dan prosedur penerimaan dan pengeluaran kas mengenai surat perintah membayar langsung sesuai dengan peraturan pemerintahan dan wewenang yang ada, serta telah diterapkan prosedur mengenai COSO secara maksimal.

Kata Kunci : Pengendalian Internal, Penerimaan dan Pengeluaran Kas.



## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul

Analisis Pengendalian Internal Berbasis COSO Pada Sistem Penerimaan Dan Pengeluaran Kas Di Bapenda Kota Bekasi

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 30 Juli 2020

Yang membuat pernyataan,



Deby Monica

201610315104

## ***ABSTRACT***

**Deby Monica, 201610315104.** *Analysis of Internal Control Based on COSO in the Cash Revenue and Expenditure System in Bapenda.*

*This study aims to determine and evaluate COSO-based internal control in cash receipts and disbursements systems in Bapenda. Based on the analysis of the method used is a descriptive qualitative method in which this research is done by describing the data that has been obtained, in order to provide an overview of the object under study and the type of data used is qualitative data in the form of documents and interviews. The results of this study can be concluded that COSO-based internal control on cash receipts and disbursements in Bapenda is good enough, with this it can be proven by the existence of an appropriate organizational structure and procedures for cash receipts and disbursements regarding direct payment orders in accordance with government regulations and the existing authority, and the maximum procedure regarding COSO has been applied.*

*Keywords:* Internal Control, Cash Receipts and Disbursements.



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	5
1.3    Tujuan Penelitian .....	5
1.4    Manfaat Penelitian .....	5
1.5    Batasan Permasalah .....	6
1.6    Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1    Pengendalian Internal .....	8
2.1.1    Pengertian Pengendalian Internal .....	8
2.1.2    Komponen Pengendalian Internal.....	8
2.1.3    Tujuan Pengendalian Internal .....	12
2.1.4    Tanggung Jawab Pengendalian Internal .....	12
2.1.5    Pemahaman dan Evaluasi atas Pengendalian Intern .....	13
2.1.6    Keterbatasan Pengendalian Intern.....	14
2.1.7    Menilai Risiko Pengendalian .....	15

2.2	Kas .....	16
2.2.1	Pengertian Kas .....	16
2.2.2	Penerimaan Kas .....	16
2.2.3	Pengeluaran Kas .....	18
2.2.4	Sistem Pengendalian Internal Penerimaan Kas .....	19
2.2.5	Sistem Pengendalian Internal Pengeluaran Kas.....	21
2.3	Penelitian Terdahulu .....	24
2.4	Kerangka Pemikiran .....	29
	<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	30
3.1	Desain Penelitian .....	30
3.2	Tahapan Penelitian.....	30
3.3	Model Konseptual Penelitian.....	31
3.4	Waktu dan Tempat Penelitian.....	32
3.5	Metode Pengambilan Sampel .....	32
3.6	Metode Analisis Data.....	33
	<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	34
4.1	Profil Perusahaan .....	34
4.1.1	Sejarah Bapenda .....	34
4.1.2	Visi, Misi dan Tujuan .....	35
4.1.3	Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah (Bapenda) ....	37
4.1.4	Kondisis Kepegawaian .....	41
4.2	Hasil Analisis Data .....	44
4.2.1	Sistem Penerimaan Kas Dan Pengeluaran Kas Bapenda.....	44
4.2.1.1	Surat Perintah Membayar (SPM).....	44
4.2.1.2	Prosedur pengeluaran mengenai Surat Perintah Membayar (SPM) .....	46
4.2.2	Analisis Penerapan Pengendalian Internal pada Sistem Penerimaan dan Pengeluaran Kas Berdasarkan Pengendalian Internal COSO .....	48
4.2.2.1	Lingkungan Pengendalian.....	48
4.2.2.2	Penaksiran Risiko .....	50
4.2.2.3	Aktivitas Pengendalian .....	51

4.2.2.4	Informasi dan Komunikasi.....	52
4.2.2.5	Pemantauan .....	53
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian .....	53
4.3.1	Analisis Sistem dan Prosedur Penerimaan dan Pengeluaran Kas Bapenda .....	54
4.3.2	Penerapan dan Evaluasi Prosedur Penerimaan dan Pengeluaran kas .....	58
4.3.3	Deskripsi Kesesuaian Pengendalian Internal pada Sistem Penerimaan dan Pengeluaran Kas dengan Komponen Pengendalian Internal COSO.....	62
4.3.4	Penerapan Pengendalian Internal Sistem Penerimaan dan Pengeluaran kas Secara Efektif.....	63
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>65</b>
5.1	Kesimpulan .....	65
5.2	Implikasi Manajerial .....	65

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

### **Halaman**

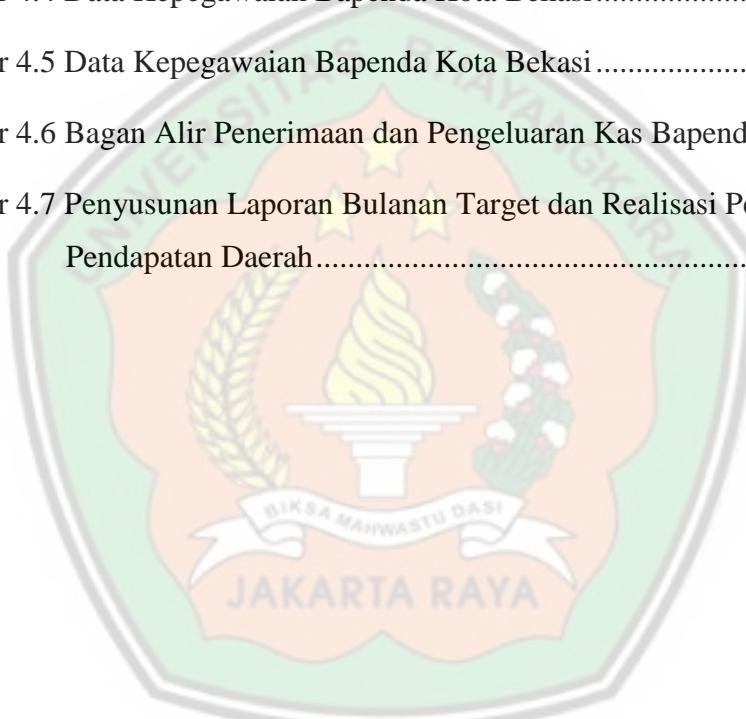
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 4.1 Klasifikasi Prosedur Penerimaan dan Pengeluaran Kas .....	59



## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	29
Gambar 3.1 Model Konseptual Penelitian .....	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Bapenda Kota Bekasi .....	37
Gambar 4.2 Data Kepegawaian Bapenda Kota Bekasi.....	42
Gambar 4.3 Data Kepegawaian Bapenda Kota Bekasi.....	42
Gambar 4.4 Data Kepegawaian Bapenda Kota Bekasi.....	43
Gambar 4.5 Data Kepegawaian Bapenda Kota Bekasi.....	43
Gambar 4.6 Bagan Alir Penerimaan dan Pengeluaran Kas Bapenda.....	55
Gambar 4.7 Penyusunan Laporan Bulanan Target dan Realisasi Penerimaan Pendapatan Daerah.....	60



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Surat Permohonan Penelitian Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
Lampiran 2	Surat Pernyataan Penelitian Badan Pendapatan Daerah Kota Bekasi
Lampiran 3	Pertanyaan Wawancara
Lampiran 4	Bukti Setoran Pembayaran Melalui Non Tunai
Lampiran 5	Sop Penyusunan Laporan Bulanan Target dan Realisasi Penerimaan Pendapatan Daerah Kota Bekasi Tahun 2019
Lampiran 6	Jurnal Penerimaan Kas Tahun 2019
Lampiran 7	Buku Kas Umum Bendahara Pengeluaran 2020
Lampiran 8	Uji Plagiat Skripsi
Lampiran 9	Uji Referensi Skripsi
Lampiran 10	Buku Bimbingan
Lampiran 11	Riwayat Hidup Penulis