

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
PT KINAYA MULTI KONSTRUKSI**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**KURNIA RACHMADIANI**

**201610325032**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2020**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Kinaya Multi Konstruksi  
Nama Mahasiswa : Kurnia Rachmadiani  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201610325032  
Fakultas/Program Studi : Ekonomi/Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Tahun Lulus Ujian Skripsi : 2020

Bekasi, 7 Februari 2020

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Pengaji : Dwi Susanto, Ph.D  
NIDN 0326026103  
Pengaji I : Ery Teguh Prasetyo, S.E, M.M  
NIDN 0305037705  
Pengaji II : Bintang Narpati, S.E., M.M  
NIDN 0316077203

*deri agat*  
*J. P.*  
*bintang*

## MENGETAHUI

Ketua Program Studi  
Manajemen

M. Fadhli Nursal, S.E., M.M  
NIDN 0325057908

Dekan

Fakultas Ekonomi

Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, CA, CSRA, CMA, CACP  
NIDN 0318107101

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Kinaya Multi Konstruksi

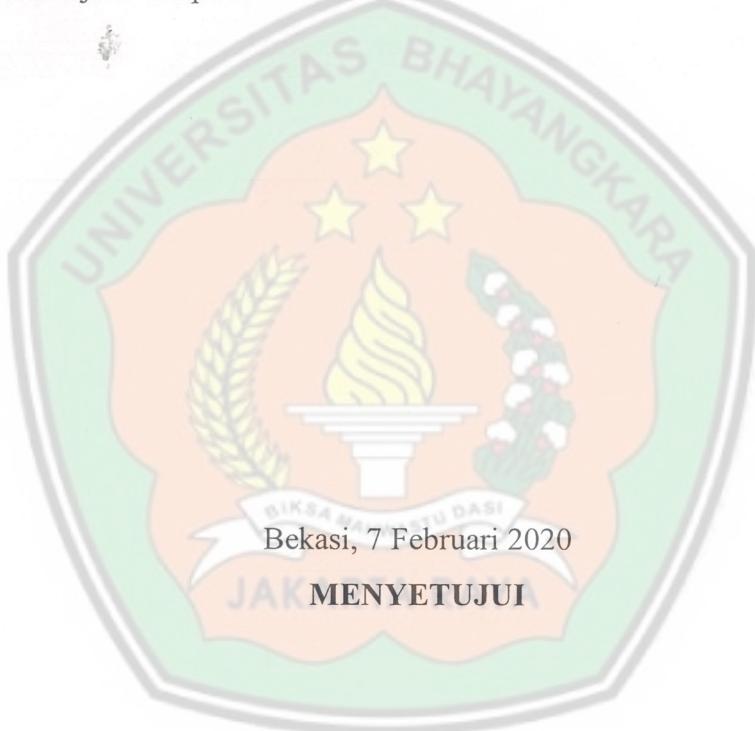
Nama Mahasiswa : Kurnia Rachmadiani

Nomor Pokok Mahasiswa : 201610325032

Fakultas/Program Studi : Ekonomi/Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Tahun Lulus Ujian Skripsi : 2020



Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Bintang Narpati".

Bintang Narpati, S.E., M.M

NIDN 0316077203

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul

Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Kinaya Multi Konstruksi merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari di temukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini untuk dipinjamkan dan digunakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 7 Februari 2020

Yang Membuat Pernyataan



Kurnia Rachmadiani

NIM. 201610325032

## **ABSTRAK**

**Kurnia Rachmadiani. 201610325032.** Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Kinaya Multi Konstruksi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Kinaya Multi Konstruksi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif, dimana dalam penelitian ini menggunakan teknik *Purposive Sampling* yang menggunakan rumus slovin dalam menentukan cara pengambilan sampel. Dasar penelitian menggunakan 92 responden untuk digunakan sebagai sampel dalam penelitian, dimana dalam penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh dengan penyebaran kuesioner kepada karyawan PT Kinaya Multi Konstruksi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam uji parsial (*t*) variabel disiplin kerja berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan dengan nilai sig  $0,000 < 0,05$  dan nilai  $t_{hitung} 3,716 > t_{tabel} 1,986$ . Dan variabel kompensasi berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja karyawan dengan nilai sig  $0,000 < 0,05$  dan nilai  $t_{hitung} 5,162 > t_{tabel} 1,986$ . Selanjutnya dalam uji simultan (*f*) variabel disiplin kerja dan kompensasi secara bersama-sama berpengaruh terhadap variabel terikat yaitu kinerja karyawan dengan nilai sig  $0,000 < 0,05$  dengan nilai  $f_{hitung} 32,423 > f_{tabel} 3,10$ . Kemudian untuk uji determinasi ( $R^2$ ) dihasilkan bahwa korelasi antara dua variabel disiplin kerja ( $X_1$ ) dan kompensasi ( $X_2$ ) terhadap kinerja karyawan ( $Y$ ) sebesar 42,2 %..

**Kata kunci:** **Disiplin Kerja, Kompensasi, dan Kinerja Karyawan.**

## **ABSTRACT**

**Kurnia Rachmadiani. 201610325032. The Effect Of Work Discipline And Compensation Against Employee Performance At PT Kinaya Multi Konstruksi.**

*This study aims to determine whether there is influence of work discipline and compensation against employee performance at PT Kinaya Multi Konstruksi. The method use in this study is a quantitative method, which in this study using Purposive Sampling technique which use the Slovin formula in determining the way of sampling. The basis of study used 92 respondents to be used as a sample in the study, where in this study using primary data obtained by distributing questionnaires to employees of PT Kinaya Multi Konstruksi. The result showed that in the partial test ( $t$ ) work discipline variables significantly influence employee performance with a significance value  $0,000 < 0,05$  and value  $t_{hitung} 3,716 > t_{tabel} 1,986$ . And the compensation variable significantly influence employee performance with a significance value  $0,000 < 0,05$  and value  $t_{hitung} 5,162 > t_{tabel} 1,986$ . Furthermore, in the simultaneous test ( $f$ ) the variables of work discipline and compensation together affect the dependent variable, employee performance with a significance value  $0,000 < 0,05$  with value  $f_{hitung} 32,423 > f_{tabel} 3,10$ . Then for the determination test ( $R^2$ ) produced that the correlation between the two variables of work discipline ( $X_1$ ) and compensation ( $X_2$ ) on employee performance ( $Y$ ) of 42,2%.*

**Keywords:** *Work Discipline, Compensation and Employee Performance.*

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, atas berkat rahmat serta ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi dalam menyelesaikan program pendidikan Strata Satu (S1), Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Bekasi. Terkait dengan hal tersebut, penulis menyusun skripsi dengan judul “Pengaruh Disiplin Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan pada PT Kinaya Multi Konstruksi”.

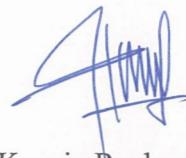
Tidak lupa juga pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih untuk pihak-pihak yang sudah bersedia membantu dalam penyusunan skripsi ini. Dan skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Bapak Inspektur Jendral Polisi (Purn) Dr. H. Bambang Karsono, S.H., M.M. Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Bekasi.
2. Bapak Dr. H. Syahrir Kuba. S.Sos. S.IK., M.M, M.H. Selaku Wakil Rektor III Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Bekasi.
3. Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, CA, CSRA, CMA, CACP. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Bekasi.
4. Bapak M. Fadhl Nursal, S.E., M.M. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Bekasi.
5. Bapak Bintang Narpati, S.E., M.M. Selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi yang senantiasa membimbing serta memberi dukungan kepada penulis sehingga skripsi ini selesai tepat pada waktunya.
6. Bapak Ahmad Jamaluddin, S.E. Selaku HRD PT Kinaya Multi Konstruksi yang telah membantu saya dalam memberikan data untuk bahan skripsi yang saya butuhkan.
7. Bapak Sunarno, S.T dan Ibu Tutik Lestari. Selaku kedua orang tua yang telah memberikan dukungan, perhatian, rasa sabar yang tiada henti, serta do'a yang selalu dipanjatkan kepada Allah SWT.
8. Abdullah Taufik dan Esti Nur Fitriani. Selaku adik yang juga memberikan dukungan penuh kepada penulis.

9. Teman-teman kelas A1 – Manajemen, rekan-rekan KKN Citarum Harum Karawang, partner seperjuangan satu angkatan, kakak tingkat serta adik tingkat dari berbagai Fakultas dan Program Studi di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Bekasi.
10. Farah Dila Romadhona, Afifah Sekar Ariani, Geeta Devi Ariyanti, Ayu Nirwana Sari, dan Heni Nurhaeni. Selaku sahabat terdekat selama menempuh pendidikan yang juga memberikan do'a dan dukungan penuh kepada penulis.
11. Nasfiya Unnisa. Selaku sahabat terdekat dari awal semester hingga saat ini yang selalu setia menemani ke perpustakaan dan sudah berbaik hati memberi pinjaman laptop disaat laptop penulis rusak dan deadline jadwal pengumpulan skripsi ini.
12. Rina Isnanda Liana Wati. Selaku sahabat terdekat yang sudah berbaik hati meminjamkan Kartu Tanda Mahasiswa nya kepada penulis agar dapat meminjam buku di perpustakaan dalam jumlah lebih untuk penyusunan skripsi ini.
13. Iqbal Ramadhan dan Rachardian Nugroho yang telah membantu penulis dalam mengolah data pada penyusunan skripsi ini.
14. Dan secara khusus penulis persembahkan juga untuk pendamping hidup yang sudah digariskan oleh Allah SWT. (kelak)

Bekasi, 7 Februari 2020

Penulis



Kurnia Rachmadiani

NIM. 201610325032

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv

<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1	Latar Belakang .....	1
1.2	Rumusan Masalah .....	3
1.3	Tujuan Penelitian .....	3
1.4	Manfaat Penelitian .....	4
1.5	Batasan Masalah.....	5
1.6	Sistematika Penulisan.....	5
<b>BAB II</b>	<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1	Kinerja Karyawan .....	7
2.1.1	Pengertian Kinerja Karyawan.....	7
2.1.2	Tujuan Kinerja .....	8
2.1.3	Faktor Memengaruhi Kinerja .....	8
2.1.4	Indikator Kinerja.....	9
2.2	Disiplin Kerja .....	9
2.2.1	Pengertian Disiplin Kerja .....	9
2.2.2	Jenis Bentuk Disiplin Kerja .....	10
2.2.3	Pendekatan Disiplin Kerja .....	11
2.2.4	Tujuan dan Manfaat Disiplin Kerja dalam Organisasi .....	11

2.2.5	Faktor Memengaruhi Disiplin Kerja.....	11
2.2.6	Indikator Disiplin Kerja .....	12
2.3	Kompensasi .....	13
2.3.1	Pengertian Kompensasi .....	13
2.3.1.1	Gaji.....	14
2.3.1.2	Bonus.....	15
2.3.2	Tujuan Manajemen Kompensasi .....	15
2.3.3	Faktor Memengaruhi Kompensasi.....	16
2.3.4	Klasifikasi Kompensasi .....	17
2.3.5	Indikator Kompensasi.....	19
2.4	Hipotesis Penelitian .....	19
2.5	Kerangka Berfikir.....	20
2.6	Penelitian Terdahulu.....	20
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1	Desain Penelitian.....	26
3.2	Tahapan Penelitian.....	26
3.3	Model Konseptual.....	27
3.4	Operasional Variabel .....	28
3.5	Waktu dan Tempat Penelitian.....	28
3.5.1	Waktu Penelitian .....	28
3.5.2	Tempat Penelitian.....	28
3.6	Metode Pengambilan Populasi dan Sampel.....	29
3.6.1	Populasi Penelitian .....	29
3.6.2	Sampel Penelitian.....	29
3.7	Tehnik Pengumpulan Data.....	29
3.7.1	Kuesioner (Angket) .....	29
3.8	Metode Analisis Data.....	30
3.8.1	Uji Validitas .....	30
3.8.2	Uji Reliabilitas .....	30
3.9	Uji Asumsi Klasik .....	30
3.9.1	Uji Normalitas.....	30

3.9.2	Uji Multikolinearitas.....	30
3.9.3	Uji Heterokedastisitas.....	31
3.10	Analisis Regresi Linier .....	31
3.10.1	Analisis Regresi Linier Berganda .....	31
3.11	Pengujian Hipotesis .....	31
3.11.1	Uji Parsial (Uji T) .....	31
3.11.2	Uji Simultan.....	32
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>33</b>
4.1	Gambaran Umum PT Kinaya Multi Konstruksi .....	33
4.1.1	Profil Perusahaan .....	33
4.1.2	Struktur Organisasi Perusahaan .....	35
4.2	Hasil Penelitian .....	35
4.2.1	Deskripsi Data.....	35
4.2.2	Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner.....	36
4.3	Uji Kuesioner .....	39
4.3.1	Uji Validitas.....	39
4.3.2	Uji Reliabilitas .....	42
4.4	Uji Asumsi Klasik .....	44
4.4.1	Uji Normalitas.....	44
4.4.2	Uji Multikolinieritas .....	47
4.4.3	Uji Heteroskedastisitas .....	48
4.5	Analisis Regresi Berganda .....	49
4.6	Hasil Uji Hipotesis .....	50
4.6.1	Uji T (Parsial) .....	50
4.6.2	Uji F (Simultan) .....	51
4.6.3	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	52
4.7	Pembahasan.....	53
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>55</b>
5.1	Kesimpulan .....	55
5.2	Implikasi Manajerial .....	55



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 4.1 Proses Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....	36
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	37
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Usia .....	37
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	38
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Bidang/Departemen .....	38
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja ( $X_1$ ) .....	40
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Kompensasi ( $X_2$ ) .....	40
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y) .....	41
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas Disiplin Kerja ( $X_1$ ).....	43
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Kompensasi ( $X_2$ ).....	43
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan (Y) .....	43
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas dengan Kolmogorov-Smirnov.....	46
Tabel 4.13 Hasil Analisis Multikolinieritas.....	47
Tabel 4.14 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	49
Tabel 4.15 Hasil Uji Analisis Uji T (Parsial) .....	50
Tabel 4.16 Hasil Uji Analisis Uji F (Simultan).....	51
Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan Antara Tingkat dari Organisasi dari Visi Hingga Tujuan.....	8
Gambar 2.2 Hubungan Disiplin Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan	20
Gambar 3.1 Model Konseptual.....	27
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Kinaya Multi Konstruksi .....	35
Gambar 4.2 Histogram Uji Normalitas .....	45
Gambar 4.3 P-P Plot Normalitas .....	45
Gambar 4.4 Hasil Analisis Heteroskedastisitas.....	48

