

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Persaingan merupakan suatu kondisi yang umum terjadi hampir di semua bidang usaha baik jasa maupun industri. Setiap perusahaan harus mempunyai suatu perencanaan yang jelas agar menciptakan masa depan bagi usaha yang dijalankan untuk melalui perubahan yang dilakukan sejak dini, agar dapat meningkatkan keuntungan yang maksimal dan dapat bersaing pada perusahaan lainnya. Hal ini mengharuskan perusahaan untuk mencari cara agar dapat merencanakan produksi produk dengan baik, dan dapat memenuhi permintaan pasar dengan jumlah produksi yang sesuai.

Peramalan atau *forecasting* merupakan teknik dalam memperkirakan apa yang terjadi pada masa yang akan datang, dan tentunya dalam melakukan peramalan membutuhkan data historis sebagai acuannya. Salah satu manfaat dalam melakukan peramalan yaitu dapat memprediksi atau memperkirakan permintaan produk secara akurat, sehingga dapat dibuat perencanaan dan pengendalian produksi yang sesuai dengan perkiraan permintaan produk. Data peramalan digunakan untuk dasar perencanaan produksi untuk mencegah terjadinya kelebihan dan kekurangan persediaan yang mengakibatkan perusahaan kehilangan kesempatan dalam menjual hasil produksinya. Dengan adanya peramalan atau *forecasting*, maka perusahaan dapat mencapai tujuannya, serta dalam pengambilan keputusan dalam memproduksi produk dengan akurat.

Perencanaan agregat adalah cara untuk memperkirakan jumlah output yang akan diproduksi oleh perusahaan agar dapat memenuhi permintaan pasar selama periode perencanaan 3 sampai 18 bulan ke depan dengan menyesuaikan kapasitas produksi yang dimiliki oleh perusahaan. Perencanaan agregat memungkinkan perusahaan untuk menyusun dalam pengendalian dan perencanaan produksi dengan cara memanfaatkan sumber daya yang tersedia diperusahaan secara optimal, dalam mencapai kapasitas yang efektif dan efisien yang dibuat berdasarkan peramalan permintaan untuk periode selanjutnya. Handoko (2000).

CV. Dani Jaya Makmur merupakan salah satu perusahaan yang bergerak pada bidang usaha yang memproduksi keperluan bahan bangunan material dengan berbagai macam produk seperti: batako, bata merah, paving block dan buis beton. Dalam melakukan produksi untuk memenuhi permintaan pasar. Masalah yang terjadi pada CV. Dani Jaya Makmur dalam melakukan produksi produk batako terdapat fluktuasi pada permintaan produk batako tersebut, sehingga perusahaan memerlukan adanya perencanaan dan pengendalian produksi, guna mengatasi permasalahan tersebut untuk menghindari kelebihan persediaan yang mengakibatkan biaya penyimpanan yang tinggi, sebaliknya kekurangan persediaan pada produk dapat mengakibatkan keterlambatan pengiriman ke pelanggan dan kehilangan kepercayaan kepada pelanggan yang membuat pelanggan berpindah ke produsen lain. Di bawah ini adalah data tabel 1.1 data total produksi dan permintaan produk batu batako.

Tabel 1.1. Data Total Produksi dan Permintaan Produk Batako Bulan November 2016 - Oktober 2017

Bulan	Produksi (Unit)	Permintaan (Unit)	Selisih (Unit)
Nov-16	2890	2738	152
Desember	2821	2785	36
Januari-17	2869	2679	190
Februari	2760	2793	-33
Maret	2877	2833	44
April	2918	2794	124
Mei	2878	2669	209
Juni	2749	2825	-76
Juli	2910	2833	77
Agustus	2918	2795	123

Tabel 1.1. Data Total Produksi dan Permintaan Produk Batako Bulan November 2016 - Oktober 2017 (Lanjutan)

Bulan	Produksi (Unit)	Permintaan (Unit)	Selisih (Unit)
September	2879	2852	27
Oktober	2938	2783	155

Sumber: CV. Dani Jaya Makmur (2017)

Berdasarkan tabel 1.1 di atas terlihat bahwa dalam 12 bulan terdapat 9 bulan memiliki selisih yang berlebih. Hal ini mengharuskan perusahaan mengeluarkan biaya sebesar Rp.103.801.500,- untuk persediaan. Terjadinya selisih yang berlebihan diakibatkan tidak adanya perhitungan peramalan diperusahaan, sehingga kurang tepat dalam memenuhi kebutuhan konsumen. Selain itu kurang memperhatikan variasi seperti kebutuhan produksi, tenaga kerja serta jumlah persediaan untuk setiap periode yang akan selanjutnya yang mengakibatkan biaya produksi meningkat.

Untuk itu dibutuhkan metode peramalan yang tepat dan perencanaan produksi *aggregat planning*, guna menentukan jalan terbaik agar dapat memenuhi setiap permintaan dengan cara menyesuaikan tingkat persediaan, tingkat tenaga kerja, dan tingkat variasi penambahan jam kerja.

1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan di atas, maka dapat diambil beberapa masalah yang timbul dari penelitian ini, antara lain :

1. Belum adanya perhitungan peramalan yang dilakukan perusahaan mengakibatkan adanya selisih antara produksi dengan permintaan.
2. Perusahaan kurang tepat dalam memperhitungkan jumlah kebutuhan produksi, tenaga kerja serta jumlah persediaan untuk periode selanjutnya, sehingga mengakibatkan terjadinya peningkatan biaya produksi.

1.3 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan identifikasi masalah yang telah diuraikan, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah :

1. Apa metode peramalan yang tepat untuk digunakan di CV. Dani Jaya Makmur?
2. Apa strategi yang tepat antara pilihan variasi tingkat persediaan, variasi tingkat tenaga kerja dan variasi tingkat penambahan jam kerja karyawan pada produk batako untuk mendapatkan biaya pengendalian persediaan yang minimal?

1.4 Batasan Masalah

Pembatasan masalah dilakukan agar mempermudah penelitian menjadi lebih terfokus pada pokok bahasan dan tidak melebar ke permasalahan lainnya.

Maka penulis melakukan batasan-batasan masalah, yaitu :

1. Penelitian peramalan dilakukan dengan menggunakan data dari bulan November 2016 – Oktober 2017.
2. Penelitian dilakukan pada produk batako.
3. Metode yang digunakan untuk menghitung kesalahan pada peramalan yaitu *mean absolute deviation* (MAD).
4. Metode yang digunakan untuk verifikasi hasil peramalan menggunakan *tracking signal*.
5. Penentuan jumlah produksi, tenaga kerja dan persediaan dengan menggunakan metode *aggregate planning*.
6. Tidak ada pengurangan karyawan dalam kebijakan perusahaan.
7. Penelitian dilakukan di CV. Dani Jaya Makmur.

1.5 Tujuan Penelitian

Berdasarkan masalah-masalah yang telah diidentifikasi, maka penelitian ini dilakukan dengan tujuan sebagai berikut :

1. Menentukan metode peramalan yang tepat untuk digunakan di CV. Dani Jaya Makmur.

2. Menentukan strategi yang tepat antara pilihan variasi tingkat persediaan, tenaga kerja dan variasi tingkat penambahan jam kerja pada produk batako untuk mendapatkan biaya pengendalian persediaan yang minimal.

1.6 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan memberikan manfaat khususnya untuk perusahaan dan akademisi antara lain:

1. Memberikan bahan masukan untuk penelitian selanjutnya dalam perencanaan dan pengendalian produksi.
2. Memberikan bahan masukan bagi perusahaan dalam perencanaan dan pengendalian produksi.

1.7 Tempat dan Waktu Penelitian

Penelitian ini dilakukan di CV. Dani Jaya Makmur yang beralamat di Jl. Kp. Bogor Rawa Indah, Setia Mulya, Tarumajaya, Bekasi. Penelitian ini telah dilakukan pada tanggal 1 Agustus 2017 - 14 Agustus 2017.

1.8 Metode Penelitian

Dalam melakukan pengumpulan data untuk dianalisis, penulis melakukan beberapa cara. Diantaranya :

1. Metode survey
Dengan cara melakukan tinjauan langsung ke perusahaan agar dapat mempermudah penulis untuk menganalisa permasalahan yang terjadi.
2. Metode Wawancara
Dengan cara melakukan sesi tanya jawab terhadap pihak yang terkait dalam permasalahan yang terjadi diperusahaan.
3. Studi pustaka
Teknik ini merupakan cara yang dilakukan untuk mendapatkan informasi dari berbagai sumber yang dapat membantu tercapainya penelitian yang baik. Seperti buku referensi, jurnal, *handbook* perusahaan.

1.9 Sistematika Penulisan

Untuk memudahkan dalam memberikan gambaran tentang isi penelitian ini, maka penulis membuat sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini menyajikan pengantar terhadap masalah yang akan dibahas pada penelitian yang terdiri dari latar belakang, identifikasi masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan masalah, manfaat penelitian, sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Dalam bab ini menyajikan mengenai tinjauan pustaka yang berisikan teori-teori dan pemikiran yang digunakan sebagai landasan serta pemecahan masalah.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Dalam bab ini menyajikan tentang bagaimana data penelitian diperoleh serta bagaimana menganalisa data. Oleh karena itu pada bab ini menguraikan tentang lokasi penelitian, teknik pengumpulan data, diagram alir dan analisa.

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini menyajikan hasil penelitian serta pengolahan atau perhitungan data dan analisa terhadap hasil-hasil yang telah diperoleh pada bab-bab sebelumnya.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini berisi kesimpulan dari hasil pembahasan, analisis data serta saran-saran yang bisa diberikan berdasarkan penelitian yang dilakukan.

DAFTAR PUSTAKA