

**PENGARUH PENERAPAN PERATURAN KESEHATAN DAN  
KESELAMATAN KERJA (K3) DAN PELATIHAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA DEPARTEMEN  
HSSE DI PT PERTAMINA EP ASSET 3 TAMBUN FIELD  
PERIODE 2018 - 2019**

**SKRIPSI**

Oleh :  
Dewi Andini  
201610325131



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2020**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Judul Skripsi : Pengaruh Penerapan Peraturan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Departemen HSSE di PT.Pertamina EP Asset 3 Tambun Field Periode 2018 -2019

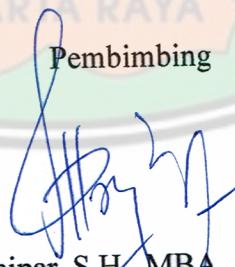
Nama Mahasiswa : Dewi Andini

Nomor Pokok Mahasiswa : 201610325131

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 24 Juli 2020



Jakarta, 24 Juli 2020  
MENYETUJUI,  
Pembimbing  
  
Rohana Sianipar, S.H., MBA., CLA., CIQaR.  
NIDN. 0320046501

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Penerapan Peraturan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Departemen HSSE di PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field Periode 2018-2019.

Nama Mahasiswa : Dewi Andini

Nomor Pokok Mahasiswa : 201610325131

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 24 Juli 2020

Jakarta, 04 Agustus 2020

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Bintang Narpati, S.E.,M.M.  
NIDN : 0316077203

Penguji I : Rohana Sianipar, S.H.,MBA.,CLA.,CIQaR  
NIDN : 0320046501

Penguji II : Eri Bukhari, S.E.,M.T.  
NIDN : 0309097005



*[Handwritten signatures for the three examiners]*

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Manajemen

Dekan  
Fakultas Ekonomi

M. Fadhl Nursal, S.E.,M.M.  
NIDN : 0325057908

Dr. Istianingsih, M.S.Ak.,CA.,CSRA.,CACP.  
NIDN : 0318107101

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala, karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penyusunan skripsi dengan judul "**Pengaruh Penerapan Peraturan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Departemen HSSE di PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field Periode 2018-2019**" ini dapat terselesaikan. Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan, bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Irjen Pol (Purn) Bapak Dr.Drs. H. Bambang Karsono, S.H, M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
2. Ibu Dr. Istaningsih Sastrodiharjo, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP. selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
3. M. Fadhli Nursal, S.E, M.M selaku Kaprodi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
4. Bapak Andrian, S.E., M.M Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan arahan dan motivasi semasa kuliah
5. Ibu Rohana Sianipar, SH., MBA, CLA, CIQaR selaku Dosen Pembimbing peneliti yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan Tugas Akhir.
6. Orang tua penulis dan anggota keluarga penulis yang telah memberi doa, dorongan, bantuan dukungan material serta moral demi terselesaiannya Tugas Akhir/Skripsi ini.
7. Iqbal Ramadhani sebagai sahabat yang telah memotivasi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Agung Prasetyo sebagai kakak yang telah memberi semangat penulis.
9. Ilham Fauzi sebagai partner yang telah memberi semangat penulis dalam pembuatan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.

10. Bpk Sigit Assistant HR PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field beserta kepala devisi QSSE Bpk. Nanda yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian di perusahaan yang dipimpinnya.
11. Seluruh teman-teman kelas A2 Manajemen beserta sahabat terbaik semasa perkuliahan Oktavia Libriani, Vinky Septi Indiani, Denok Sulistyaningsih, Elsa Mayora, Sela Yuni Rahmah dan Desi Fitriani. Terimakasih atas bantuan dan dukungan serta kerja samanya baik didalam maupun luar kampus.
12. Ibu dan Bapak para staff perpustakaan Graha Tanoto yang senantiasa menerima penulis untuk mencari referensi-referensi dalam penyusunan skripsi.



Jakarta, 24 Juli 2020

Penulis

Dewi Andini

## ABSTRAK

**Dewi Andini. 20161032151.** Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat Pengaruh Penerapan Peraturan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada Departemen HSSE di PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field Periode 2018-2019. Jenis penelitian ini adalah kuantitatif. Teknik sampling yang digunakan adalah *Purposive Sampling* yang mana jumlah sample sebesar 104 Responden. Teknik Pengambilan data dengan cara menyebar kan kuesioner . Responden dari penelitian ini adalah seluruh karyawan bagian Departemen HSSE pada PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field. Metode analisis yang dipergunakan adalah metode Regresi Linear Berganda. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa variable Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) dan Pelatihan Kerja secara simultan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan, variable Kesehatan dan Keselamatan Kerja secara parsial memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan dan pelatihan kerja secara parsial memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata Kunci : Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3), Pelatihan Kerja, dan Kinerja Karyawan



## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul

Pengaruh Penerapan Peraturan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) dan Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada Departemen HSSE di PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field Periode 2018 - 2019 merupakan hasil karya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dengan karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digunakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikan melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 24 Juli 2020

Yang membuat pernyataan,



Dewi Andini

NPM. 201610325131

## **ABSTRACT**

**Dewi Andini. 201610325131.** This study aims to determine whether there is an Effect of the Implementation of Occupational Health and Safety (K3) Regulations and Job Training on Employee Performance at the HSSE Department at PT Pertamina EP 3 Tambun Period 2018-2019. This type of research is quantitative. The sampling technique used was Purposive Sampling where the number of samples was 104 respondents. Data collection techniques by distributing questionnaires. The respondents of this study were all employees of the Department of HSSE at PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field. The analytical method used is the method of Multiple Linear Regression. The results of this study indicate that Occupational Health and Safety (K3) and Job Training variables simultaneously have a positive and significant effect on Employee Performance, Occupational Health and Safety variables partially have a positive and significant effect on employee performance and work training partially has an influence positive and significant impact on employee performance.

*Keywords:* Occupational Health and Safety (K3), Job Training, and Employee Performance



## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	9
1.3    Tujuan Penelitian .....	9
1.4    Manfaat Penelitian .....	9
1.5    Batasan Masalah.....	10
1.6    Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	12
2.1    Peraturan Perusahaan .....	12
2.1.1    Pengertian Peraturan Perusahaan .....	12
2.1.2    Jenis-Jenis Peraturan Perusahaan .....	12
2.1.3    Peraturan Perundang-undangan Tentang K3 .....	15
2.2    Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) .....	17

2.2.1	Pengertian Kesehatan dan Keselamatan Kerja.....	17
2.2.2	Manfaat Kesehatan dan Keselamatan Kerja .....	18
2.2.3	Faktor - Faktor Penyebab Gangguan K3.....	19
2.2.4	Faktor-Faktor Penyebab Terjadinya Kecelakaan Kerja .....	19
2.2.5	Indikator Kesehatan dan keselamatan Kerja .....	20
2.2.6	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi K3.....	21
2.2.7	Tujuan Kesehatan dan Keselamatan Kerja .....	24
2.3	Pelatihan Kerja .....	25
2.3.1	Pengertian Pelatihan Kerja.....	25
2.3.2	Maanfaat Pelatihan Kerja.....	26
2.3.3	Tujuan Pelatihan Kerja.....	27
2.3.4	Jenis Pelatihan kerja.....	29
2.3.5	Faktor –Faktor Yang Mempengaruhi Pelatihan Kerja .....	30
2.3.6	Indikator-Indikator Pelatihan Kerja .....	32
2.4	Kinerja Karyawan .....	32
2.3.1	Pengertian Kinerja .....	32
2.3.2	Manfaat Penilaian Kinerja.....	33
2.3.3	Tujuan Penialian Kerja.....	34
2.3.4	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan .....	35
2.3.5	Indikator Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	36
2.5	Penelitian Terdahulu .....	39
2.6	Kerangka Berpikir .....	42
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	.....	<b>44</b>
3.1	Desain Penelitian.....	44
3.2	Tahapan Penelitian.....	44
3.3	Metode Konseptual .....	45
3.4	Operasional Variabel.....	46
3.5	Waktu dan Tempat Penelitian .....	48
3.6	Metode Pengambilan Sempel.....	48
3.7	Teknik Pengumpulan Sampel .....	49

3.8	Jenis dan Sumber Data .....	50
3.9	Metode Analisis Data .....	51
3.9.1	Uji Validitas .....	51
3.9.2	Uji Reliabilitas .....	51
3.9.3	Uji Asumsi Klasik .....	51
3.9.4	Uji Analisis Linear Berganda.....	52
3.9.5	Uji Hipotesis .....	53
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>55</b>
4.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	55
4.4.1	Profil Perusahaan .....	55
4.4.2	Visi .....	55
4.4.3	Misi .....	55
4.4.4	Struktur Organisasi .....	56
4.2	Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner.....	57
4.3	Uji Kualitas data.....	62
4.3.1	Uji Validitas .....	62
4.3.2	Uji Reabilitas.....	64
4.4	Uji Asumsi Klasik .....	65
4.4.1	Uji Normalitas.....	65
4.4.2	Uji Multikolinearitas .....	66
4.4.3	Uji Heteroskedastisitas.....	67
4.5	Analisis Regresi Linear Berganda.....	68
4.6	Uji Hipotesis .....	69
4.6.1	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	69
4.6.2	Uji T .....	70
4.6.3	Uji F .....	71
4.7	Pembahasan Hasil Penelitian .....	72

<b>BAB V PENUTUP</b>	.....	75
5.1    Kesimpulan .....	.....	75
5.2    Implikasi Manajerial .....	.....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	78

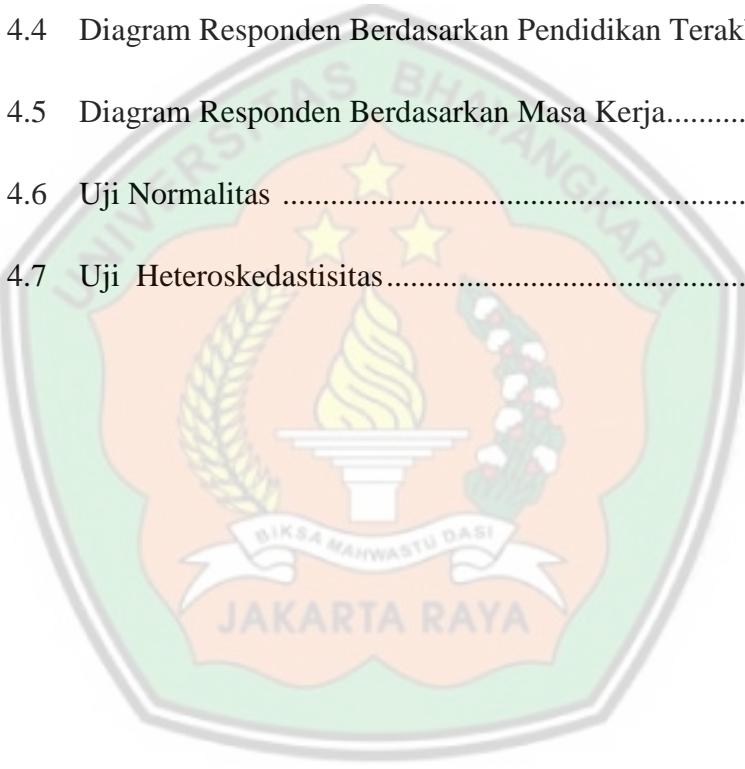


## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	Data Incident di PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field .....	4
Tabel 1.2	Pelatihan Aspek HSSE .....	5
Tabel 1.3	Data Pencapaian Kinerja Tahun 2018-2019 .....	6
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu .....	41
Tabel 3.1	Operasional Variabel.....	47
Tabel 3.2	Skala Likert .....	49
Tabel 4.1	Hasil Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....	57
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	59
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir.....	59
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Lama Bekerja .....	61
Tabel 4.6	Uji Validitas Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) (X1) .....	62
Tabel 4.7	Uji Validitas Pelatihan Kerja (X2).....	63
Tabel 4.8	Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y) .....	63
Tabel 4.9	Uji Reabilitas.....	64
Tabel 4.10	Uji Normalitas.....	65
Tabel 4.11	Uji Multikolinieritas.....	66
Tabel 4.12	Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	68
Tabel 4.13	Uji Koefisiensi Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	69
Tabel 4.14	Uji T .....	70
Tabel 4.15	Uji F .....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir .....	42
Gambar 3.1	Model Konseptual .....	45
Gambar 4.1	Struktur Organisasi.....	56
Gambar 4.2	Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
Gambar 4.3	Diagram Responden Berdasarkan Usia.....	59
Gambar 4.4	Diagram Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	60
Gambar 4.5	Diagram Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	61
Gambar 4.6	Uji Normalitas .....	66
Gambar 4.7	Uji Heteroskedastisitas.....	67



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Uji Plagiat
2. Uji Referensi Skripsi
3. Kuesioner Penelitian
4. Hasil Uji SPSS
5. Daftar Riwayat Hidup
6. Tabel T
7. Tabel R
8. Buku Bimbingan

