

## **SKRIPSI**

### **PENGENDALIAN KUALITAS PRODUKSI ASBES SEMEN TYPE A10315016 PT. DJABESMEN CIKARANG DENGAN METODE SEVEN TOOLS**



Oleh:

**ASRORUDIN**

**201310217002**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
BEKASI  
2016**

## LEMBAR PERSETUJUAN

### SKRIPSI

**“PENGENDALIAN KUALITAS PRODUKSI ASBES TYPE A103105016 SEMEN PT DJABESMEN CIKARANG DENGAN METODE SEVEN TOOLS ”.**

**Disusun oleh :**

Nama : Asrorudin  
NPM : 2013.102.17.002  
Fakultas : Teknik  
Prodi : Teknik Industri

Bekasi, 21 Agustus 2016  
Menyetujui,

Dosen Pebimbing I

Andi Turseno, ST.,MT

Dosen Pebimbing II

Rony O Kawi, Ir., MM

Mengetahui

Ka.Prodi Teknik Industri

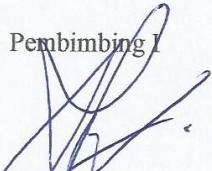
( Denny Siregar, ST.,MSc )

## SKRIPSI

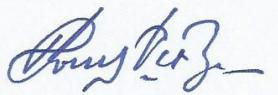
### “PENGENDALIAN KUALITAS PRODUKSI ASBES SEMEN TYPE A103105016 PT.DJABESMEN CIKARANG DENGAN METODE SEVEN TOOLS”

Disusun Oleh :  
Asrorudin (2013.102.17.002)

Bekasi, 21 Agustus 2016  
Telah diuji dan disahkan oleh :

Pembimbing I  


Andi Turseno,ST.,MT.

Pembimbing II  


Rony O Kawi,Ir.,MM.

Pengaji I  


Apriyani,ST.,MT.

Pengaji II  


Helena Sitorus,ST.,MT.

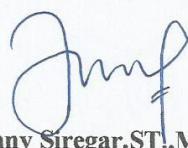
Mengetahui:

Dekan Fakultas Teknik

Ka.Prodi Teknik Industri



Ahmad Diponegoro, M.S.I.E., Ph.D.



Denny Siregar,ST.,MSc



**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
FAKULTAS TEKNIK**

Kampus I : Jl. Darmawangsa 1/1 Kebayoran Baru Jakarta Selatan 12140

Telepon : (021) 7231948-726655. Fax : 7267657

Kampus II : Jl. Perjuangan Raya Bekasi Utara Telepon : (021) 88955882

---

**LEMBAR PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Asrorudin  
NPM : 2013.102.17.002  
Fakultas / Jurusan : Teknik / Teknik Industri  
Judul Skripsi : **“PENGENDALIAN KUALITAS PRODUKSI ASBES TYPE A103105016 SEMEN PT DJABESMEN CIKARANG DENGAN METODE SEVEN TOOLS”**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Jika kemudian hari penulisan skripsi yang telah saya buat merupakan hasil plagiat atau menjiplak terhadap karya orang lain, maka saya bersedia bertanggung jawab sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan dari pihak lain.



2103.102.17.002

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Asrorudin  
NPM : 2013.102.17.002

Program Studi : Teknik Industri  
Fakultas : Teknik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk membrikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Hak Bebas Royalti Non-Eksekutif (Non-Exclusive Royalty-Free Right), atas karya ilmiah saya berjudul:

“Pengendalian Kualitas Produksi Asbeb Semen Type A103105016 PT.Djabesemen Cikarang dengan Metode Seven Tools”.

Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan). Dengan hak bebas royalti non-ekslusif ini, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya dan menampilkan/mempublikasi di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Segala bentuk tuntunan yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah menjadi tanggun jawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Dibuat di : Bekasi  
Pada Tanggal : 21 Agustus 2016  
Yang menyatakan



(Asrorudin)

## ABSTRAK

PT.Djabesmen merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri manufaktur kimia dan pertambangan pembuat fiber asbes semen. Perusahaan yang di hasilkan oleh PT.Djabesmen adalah asbes semen yaitu jenis bahan bangun, perusahaan selalu berupaya agar menghasilkan produk yang baik dan menekankan kerusakan produk yang tinggi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengendalian kualitas menggunakan alat bantu bermanfaat untuk mengendalikan tingkat tinggi defect produksi. Analisis pengendalian kualitas dilakukan menggunakan alat bantu check sheet, histogram, diagram pareto, dan sebab akibat. Cek sheet dan histogram di gunakan untuk menyajikan data agar memudahkan dan memahami data keperluan analisis selanjutnya. Kemudian dilakukan identifikasi terhadap cacat yang dominan dan menentukan prioritas perbaikan menggunakan diagram pareto. Langkah selanjutnya adalah mencari faktor yang penyebab terjadi kerusakan dengan menggunakan sebab akibat untuk kemudian dapat disusun sebuah rekomendasi perbaikan.

Hasil penelitian dengan alat bantu check sheet, histogram, diagram apreto dan sebab akibat jumlah defect dapat menurun dan Save Cost sbeksar Rp. 93,749,600;

Kata kunci : Pengendalian kualitas Root Case Analisi

## **ABSTRACT**

PT.Djabesmen is a company engaged in the chemical manufacturing industry and mining the manufacture of cement asbestos fibers. The company produced by PT.Djabesmen is cement asbestos which is a type of building material, the company always strives to produce good products and emphasizes high product damage. This study aims to find out how quality control uses useful tools to control high levels of production defects. Quality control analysis is carried out using check sheet tools, histograms, pareto diagrams, and consequences. The check sheet and histogram are used to present the data to make it easier to understand the data for further analysis needs. Then the identification of the dominant defect is carried out and determines the priority of improvement using the Pareto diagram. The next step is to look for factors that cause damage by using a consequence to be able to develop a recommendation for improvement.

The results of the study with the check sheet tool, histogram, pareto diagram and sebeb due to the number of defects can decrease and Save Cost is as much as Rp. 93,749,600;

Keywords: Quality Control Root Case Analysis

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum wr.wb.

Alhamdulillahi robbil'alamin, segala puji bagi Allah SWT, pemilik alam semesta beserta isinya yang telah mengkaruniakan rahmat, hidayah serta innayah-Nya yang tidak terhingga, penulis dapat menyelesaikan penyusunan dan pembuatan Tugas Akhir.

Penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat untuk kelulusan mendapatkan gelar Stara I Jurusan Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Skripsi ini penulis berikan dalam bentuk buku yang sederhana dengan judul sebagai berikut:

### **“PENGENDALIAN KUALITAS PRODUKSI ASBES SEMEN TYPE A103105016 PT. DJABESMEN CIKARANG DENGAN METODE SEVEN TOOLS”**

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari kesulitan-kesulitan dan berbagai kendala yang ada, sehingga memungkinkan terjadinya kesalahan-kesalahan, namun berkat bimbingan dan dorongan serta saran-saran dari berbagai pihak maka penulis dapat menyelesaikan dengan baik. Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya hingga tersusunnya skripsi ini :

1. Bapak Irjen Pol (Purn),Drs Bambang Karsono SH., MM selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bapak Ahmad Diponegoro, M.S.I.E., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Teknik, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Denny Siregar, S.T, M.Sc. selaku Kepala Program Studi Teknik Industri.
4. Bapak Andi Turseno, ST, MT. selaku Pembimbing I.
5. Bapak Rony O Kawi, Ir.,MM. selaku Pembimbing II.

6. Kepada seluruh Bapak dan Ibu Dosen Universitas Bhayangkar Jakarta Raya yang telah memberikan semangat dan bantuan dan doa sehingga selesainya Tugas Akhir ini.
7. Kepada Bapak Marhasan dan Ibu Siti Rohaya yang tercinta terima kasih atas pengorbanannya yang tak terkira, dan selalu memberikan dukungan dan doa serta harapan untuk terus maju dan menjadi pribadi yang mandiri dan kuat.
8. Kepada Istri tercinta Roselina,SS. dan anak yang tercinta Aulia Salsabila terima kasih atas dukungan dan doa serta harapan untuk terus maju, semangat dan pantang menyerah.
9. Kepada seluruh teman-teman Mahasiswa Universitas Bhayangkara Jakarta Raya terutama Sanusi Akbar yang telah memberikan semangat, keakraban, dan kebersamaannya dalam penyusunan skripsi ini.
10. Kepada PT Djabesmen, terima kasih atas izin dan bantuannya selama penulis melakukkan observasi..
11. Kepada semua pihak yang belum disebutkan namanya satu persatu yang telah membantu, memberikan semangat dan doanya dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini semoga Allah membalas segala kebaikannya.

Penulis menyadari bahwa tidak ada sesuatu yang sempurna di dunia ini, melainkan atas kehendak dan seizin Allah SWT. Penulis tidak lupa mengharapkan saran-saran dan kritik yang sifatnya membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin

*Billahi Taufiq Wal Hidayah,*

*Wassalamu'alaikum Warrohmatullahi Wabarakatuh.*

Bekasi, 21 Agustus 2016

Penulis

( Asrorudin )



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Rumusan Masalah .....	4
1.4 Manfaat Tulisan .....	4
1.5 Tujuan Penulisan .....	5
1.5 Batasan Masalah .....	5
1.6 lokasi Penelitian .....	5
1.7 Teknik Pengumpulan Data .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Teori Kualitas .....	7
2.2 Pengertian Kualitas .....	7
2.3 Dimensi Kualitas .....	8
2.4 Sistem Management Kualitas.....	9
2.5 Total Quality Management .....	11
2.6 Standart Operasional Procedure .....	12
2.7 Cause Effect Diagram .....	12

2.8 Ceck Sheet .....	13
2.9 Flow Chart .....	14
2.10 Histogram .....	15
2.11 Diagram Pareto .....	16
2.12 Scatter plot.....	16
2.13 Peta Control.....	17
2.14 Biaya Kualitas .....	17
2.15 Pengertian Fiber Asbes semen .....	18
<b>BAB III METODOLOGI PENLITIAN</b>	
3.1 Metodologi penelitian .....	19
3.2 Jenis Data .....	19
3.2.1 Data Primer .....	19
3.2.2 Data Sekunder .....	19
3.2.3 Sumber Data .....	19
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	20
3.3.1 Metode Observasi .....	20
3.3.2 metode Interview .....	20
3.4 Metode Analisa Data .....	20
3.4.1 Data produksi dan cacat / cheek sheet .....	20
3.4.2 Teknik Cause Effect Diagram .....	20
3.4.3 Teknik Pareto Diagrram .....	20
3.4.5 Teknik Histogram .....	20
3.5 Tahapan Penelitian .....	21
3.6 Kerangka Pemikiran .....	23
<b>BAB IV ANALISI S DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Sejarah Perusahaan .....	25
4.2 Proses Produksi .....	26
4.2.1 Asbes semen .....	26
4.2.2 Raw Material.....	26
4.2.3 Pengolahan Bahan Baku .....	27
4.2.4 Proses Stacking .....	27

4.2.5 Proses Curring .....	27
4.2.6 Proses Destacking .....	28
4.2.7 Defect Melebar .....	28
4.2.8 Defect Retak .....	28
4.3 Langkah-langkah RCA.....	29
4.4 Analisa dan Pembahasan Kualitas.....	29
4.4.1. Check Sheet .....	29
4.4.2 Diagram Histogram .....	31
4.4.3 Diagram Pareto .....	31
4.2.6 Diagram Fishbone.....	34
4.5 Tahapan Perbaikan .....	39
4.6 Biaya Kualitas Sebelum dan Sesudah.....	46
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	48
5.2 Saran .....	49
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	50

## DAFTAR TABEL

1.1 Data hasil produksi.....	3
4.1 Data defect produksi.....	29
4.2 Persentase defect produksi.....	30
4.3 Rincian defect melebar .....	31
4.4 persentase komulatif defect melebar.....	31
4.5 Brainstroming defect melebar.....	34
4.6 Analisis defect melebar .....	35
4.7 Action plant faktor mesin .....	36
4.8 Action plant faktor manusia .....	37
4.9 Action plant faktor metode .....	39
4.10 laporan pengukuran trail cheek sheet.....	40
4.11 Implementasi perbaikan defect melebar.....	41
4.12 Data defect setelah perbaikan.....	41
4.13 Laporan biaya sebelum perbaikan:.....	43
4.14 Laporan biaya setelah perbaikan.....	44

## **DAFTAR GAMBAR**

1.1	Flow Proses produksi .....	2
1.2	Diagram Paretno produksi .....	3
2.1	Diagram alur PDCA .....	11
2.2	Cause Effect Diagram .....	13
2.3	Ceck sheet .....	14
2.4	Flow chart diagram .....	15
2.5	Histogram .....	15
2.6	Diagram paretno .....	16
2.7	Scatter Plot diagram .....	17
2.8	Produk abes semen .....	18
3.1	Kerangka Pemikiran .....	24
4.1	Abes gelombang kecil standart .....	26
4.2	Defect melabar .....	28
4.3	Defect retak .....	28
4.4	Diagram pareto.....	32
4.4	Diagram fish bone defect melabar .....	33
4.5	Diagram fish bone brainstroming melebar .....	34
4.6	Instruksi kerja.....	38
4.7	Grafik setelah perbaikan .....	42
4.8	Diagram pareto setelah perbaikan .....	42
4.9	Diagram persentase perbaikan .....	44