

**PERENCANAAN PERAWATAN PADA MESIN BUILDING
DENGAN METODE RELIABILITY CENTERED
MAINTENANCE (RCM)**

STUDI KASUS PADA PT BRIDGESTONE TIRE INDONESIA

SKRIPSI

Disusun oleh :

RESKY DWI SETYADI

2014.10.215.066



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2018**

**LEMBAR PERSETUJUAN
SKRIPSI**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Perencanaan Perawatan pada Mesin *Building* dengan
Metode *Reliability Centered Maintenance* (RCM) di
PT. BRIDGESTONE TIRE INDONESIA

Nama Mahasiswa : Resky Dwi Setyadi

Nomor Pokok Mahasiswa : 2014.10.215.066

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 24 Juli 2018

Pembimbing I

Pembimbing II

Bekasi, 26 Juli 2018

MENYETUJUI,

Achmad Muhazir, Ir., M.T.

NIDN : 0316037002

Zulkani Sinaga, Ir., M.T.

NIDN : 0331016905

LEMBAR PENGESAHAN

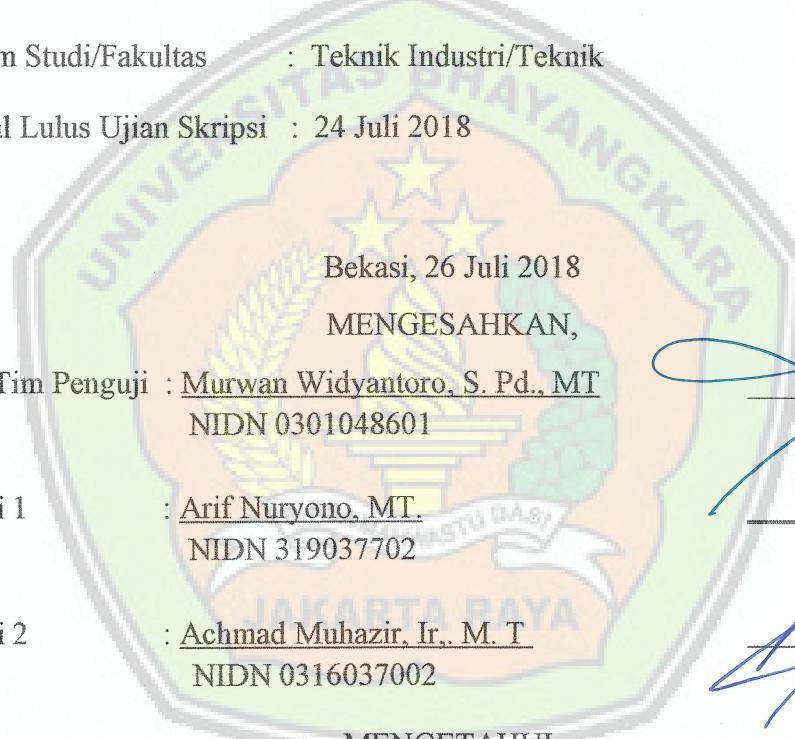
Judul Skripsi : Perencanaan Perawatan pada Mesin *Building* dengan Metode *Reliability Centered Maintenance* (RCM)
(Studi kasus di PT. Bridgestone Tire Indonesia)

Nama Mahasiswa : Resky Dwi Setyadi

Nomor Pokok Mahasiswa : 201410215066

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 24 Juli 2018



Ketua Tim Penguji : Murwan Widyantoro, S. Pd., MT
NIDN 0301048601

Penguji 1 : Arif Nuryono, MT.
NIDN 319037702

Penguji 2 : Achmad Muhamzir, Ir., M. T.
NIDN 0316037002

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Teknik Industri

Denny Siregar ST., M.Sc
NIP 1504224

Dekan
Fakultas Teknik

Ismaniah, S.Si, MM
NIP 9604028



UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA FAKULTAS TEKNIK

Kampus I : Jl. Darmawangsa I/1 Kebayoran Baru Jakarta Selatan 12140

Telepon : 021. 7231948-7267655 Fax: 7267657

Kampus II : Jl Perjuangan Raya Bekasi Utara Telp : 021. 88955882

LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Resky Dwi Setyadi

NPM : 2014.10.215.066

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Judul Skripsi : Perencanaan Perawatan pada Mesin Building dengan Metode Reliability Centered Maintenance (RCM) di PT. BRIDGESTONE TIRE INDONESIA

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Jika kemudian hari penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia bertanggung jawab sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan dari pihak lain.

Bekasi, 26 Juli 2018

Penulis



Resky Dwi Setyadi
201410215066

ABSTRAK

PT. Bridgestone Tire Indonesia merupakan perusahaan memproduksi ban. Mesin yang bekerja secara terus menenerus dan kurangnya ketersediaan stock komponen mesin menyebabkan terjadinya kerusakan dan meningkatnya biaya perawatan. Untuk mengurangi terjadinya kerusakan dan meningkatnya biaya perawatan tersebut maka diperlukan adanya kebijakan perawatan yang optimal sehingga mesin dapat beroperasi dengan baik. Untuk menyelesaikan masalah tersebut pada penelitian ini menggunakan metode *Reliability Centered Maintenance*. Mesin *building* memiliki frekuensi *downtime* tertinggi sehingga penelitian ini akan terfokus pada komponen mesin *building*. Hasil pengolahan data menunjukkan berdasarkan frekuensi kerusakan mesin dan total *downtime* tertinggi adalah penyebab kegagalan dari komponen *hose* dikarenakan kualitas *hose* yang tidak bagus dan komponen *seal* menjadi aus sehingga menyebabkan meningkatnya frekuensi kerusakan, *downtime* dan biaya perawatan. Berdasarkan hasil perhitungan biaya perawatan dengan menggunakan metode RCM, komponen *hose* dan *seal* mengalami penurunan biaya, komponen *hose* sebesar 55,13% dan komponen *seal* sebesar 25,45%. Usulan perawatan mesin *building* terhadap komponen *hose* dan *seal* secara khusus adalah dengan melakukan tindakan *scheduled on condition task*, *scheduled discard task* dan *default action* dengan kategori *failure finding task* dan hasil untuk interval waktu perawatan komponen *hose* 280,81 jam dan untuk komponen *seal* 134,08 jam.

Kata Kunci : *RCM, FMEA, downtime, dan biaya perawatan.*

ABSTRACT

PT. Bridgestone Tire Indonesia is a tire producing company. Machines that work continuously menusus and lack of stock availability of machine parts cause damage and increased maintenance costs. To reduce the occurrence of damage and increased maintenance costs it is necessary to have an optimal maintenance policy so that the machine can operate properly. To solve the problem in this research using Reliability Centered Maintenance method. Machine building has the highest frequency of downtime so that this research will focus on machine building component. The results of data processing shows the frequency of damage to the machine and the highest total downtime is the cause of failure of the hose components due to poor quality hose and seal components become worn causing increased frequency of damage, downtime and maintenance costs. Based on the calculation of maintenance cost by using RCM method, hose and seal components have decreased cost, hose component equal to 55,13% and component of seal equal to 25,45%. The proposed maintenance of the building machine against the hose and seal components in particular is to perform scheduled on task task, scheduled discard task and default action with the category of finding failure task and the result for the interval of maintenance time of hose component 280,81 hours and for seal component 134,08 hour

Keywords : *RCM, FMEA, downtime, and maintenance cost.*

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : RESKY DWI SETYADI

NPM : 2014.10.215.066

Program Studi : TEKNIK INDUSTRI

Fakultas : TEKNIK

Jenis Karya : Skripsi / Tesis / Karya Ilmiah *

Demi pengembangan ilmu pengetahuan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non-Exclusive Royalty - Free Right), atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**PERENCANAAN PERAWATAN PADA MESIN BUILDING
DENGAN METODE RELIABILITY CENTERED
MAINTENANCE (RCM) (STUDI KASUS PADA PT.
BRIDGESTONE TIRE INDONESIA)**

Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan). Dengan hak bebas royalti non-eksklusif ini, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah inimenjadi tanggung jawab pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : BEKASI

Pada Tanggal : 26 JULI 2018

Yang menyatakan,



RESKY DWI SETYADI

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulisan skripsi yang berjudul “Perencanaan Perawatan pada Mesin Building dengan Metode Reliability Centered Maintenance (RCM)” dapat diselesaikan. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah sebagai pengajuan judul penelitian di semester delapan pada Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Skripsi ini disusun berdasarkan pengetahuan yang didapat dari hasil observasi, wawancara serta pengumpulan data primer dan sekunder di PT Bridgestone Tire Indonesia. Baik yang langsung didapat maupun dari referensi buku dan modul yang ada.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Ibu Ismaniah, S. Si., MM Selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Denny Siregar, ST., M.Sc. Selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Bapak Achmad Muhamad, Ir., M.T Selaku Dosen Pembimbing I yang sudah membimbing dan mengarahkan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Zulkani Sinaga, Ir., M.T Selaku Dosen Pembimbing II yang sudah membimbing dan memberi masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu dosen yang telah banyak memberi dukungan dan bantuan akademis dalam penulisan ini.

6. Bapak M. Syamhudi selaku pembimbing lapangan di PT. Bridgestone Tire Indonesia yang sudah membimbing dan membantu dalam memberikan informasi serta data - data yang dibutuhkan pada penyusunan skripsi ini.
7. Kedua Orang Tua, Ayah dan Ibu beserta keluarga besar yang tidak ada hentinya memberi semangat cinta dan spiritual.
8. Teman-teman Teknik Industri angkatan 2014 yang selalu memberi semangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
9. Siska Yulianti Teknik Industri 2017 yang selalu memberikan motivasi dan semangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, atas bantuan, saran dan masukannya.

Mudah-mudahan semua yang didapat dan dituangkan dalam skripsi ini dapat memudahkan dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis sampaikan rasa maaf yang sebesar – besarnya, bila dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan. Untuk itu penulis sangat mengharapakan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kemudahan dalam penyusunan skripsi ini.

Bekasi, 26 Juli 2018



Resky Dwi Setyadi
2014.10.215.066

DAFTAR ISI

Hal

JUDUL

| | |
|--|------|
| LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iii |
| LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI | iv |
| ABSTRAK | v |
| ABSTRACT | vi |
| LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI | vii |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI | x |
| DAFTAR SINGKATAN | xiii |
| DAFTAR TABEL | xiv |
| DAFTAR GAMBAR | xv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvi |

BAB I PENDAHULUAN

| | |
|--|---|
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Identifikasi Masalah | 3 |
| 1.3. Rumusan Masalah | 3 |
| 1.4. Tujuan Penelitian | 3 |
| 1.5. Batasan Penelitian | 4 |
| 1.6. Tempat dan Waktu Penelitian | 4 |
| 1.7. Metodologi Penelitian | 4 |
| 1.8. Sistematika Penulisan | 5 |

BAB II LANDASAN TEORI

| | |
|--------------------------------|---|
| 2.1. Proses Produksi Ban | 7 |
|--------------------------------|---|

| | | |
|--------|---|----|
| 2.2. | Proses pada Mesin Building | 8 |
| 2.3. | Pemeliharaan (Maintenance) | 10 |
| 2.4. | Jenis Pemeliharaan | 11 |
| 2.5. | Reliability Centered Maintenance (RCM) | 11 |
| 2.5.1. | Komponen-komponen RCM | 12 |
| 2.6. | Manajemen Perawatan Industri | 14 |
| 2.7. | Strategi Perawatan | 15 |
| 2.8. | Downtime | 18 |
| 2.9. | FMEA (Failure Mode Effect Analysis) | 18 |
| 2.10. | Diagram Pareto | 19 |
| 2.11. | Reliability (Keandalan) dan Failure (Kerusakan) | 21 |
| 2.12. | Goodness Of Fit | 22 |
| 2.13. | MTTF dan MTTR | 22 |
| 2.14. | Biaya Perawatan | 22 |
| 2.15. | Penentuan Interval Waktu Perawatan | 23 |
| 2.16. | Decision Worksheet | 26 |

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

| | | |
|--------|--|----|
| 3.1. | Desain Penelitian | 28 |
| 3.2. | Waktu Pelaksanaan | 28 |
| 3.3. | Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data | 29 |
| 3.3.1. | Teknik Pengumpulan Data | 29 |
| 3.3.2. | Pengolahan Data | 30 |
| 3.4. | Kerangka Berfikir | 32 |

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

| | | |
|--------|--|----|
| 4.1. | Penentuan Mesin Kritis | 33 |
| 4.2. | Pengelompokan Komponen Kritis Mesin | 34 |
| 4.3. | Penyusunan FMEA pada Mesin Building | 35 |
| 4.4. | Perhitungan Data Waktu Kerusakan dan Perbaikan Mesin | 36 |
| 4.4.1. | Komponen Hose | 36 |
| 4.4.2. | Perhitungan Parameter TTF dan Perhitungan MTTF .. | 40 |
| 4.4.3. | Perhitungan Parameter TTR dan Perhitungan MTTR .. | 41 |
| 4.4.4. | Komponen Seal | 42 |
| 4.4.5. | Perhitungan Parameter TTF dan Perhitungan MTTF .. | 45 |
| 4.4.6. | Perhitungan Parameter TTR dan Perhitungan MTTR .. | 47 |
| 4.5. | Perhitungan Biaya Perawatan | 48 |

| | | |
|--------------|---|----|
| 4.5.1. | Biaya Tenaga Kerja Perawatan | 48 |
| 4.5.2. | Biaya Kerugian Produksi | 48 |
| 4.5.3. | Biaya Pergantian Komponen | 49 |
| 4.5.4. | Biaya Perbaikan | 49 |
| 4.6. | Penentuan Interval Perawatan | 50 |
| 4.7. | Biaya Perawatan Komponen Berdasarkan Interval Perawatan .. | 50 |
| 4.7.1. | Biaya Setelah dilakukan <i>Preventive Maintenance</i> Komponen <i>Hose</i> | 50 |
| 4.7.2. | Biaya Setelah dilakukan <i>Preventive Maintenance</i> Komponen <i>Seal</i> | 51 |
| 4.8. | Perbandingan Biaya Perawatan | 52 |
| 4.9. | Usulan Perawatan | 52 |
| BAB V | PENUTUP | |
| 5.1. | Kesimpulan | 53 |
| 5.2. | Saran | 54 |

**DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN**

DAFTAR SINGKATAN

| | |
|------|------------------------------------|
| CF | = Cost Failure |
| CM | = Corrective Maintenance |
| D | = Detection |
| E | = Environment |
| F | = Function |
| FF | = Functional Failure |
| FIFO | = First In First Out |
| FMEA | = Failure Mode and Effect Analysis |
| GT | = Green Tire |
| H | = Hidden Failure |
| HPP | = Harga Pokok Produksi |
| MTTF | = Mean Time To Failure |
| MTTR | = Mean Time To Repair |
| O | = Occurance |
| PA | = Pre-Assembled |
| PM | = Preventive Maintenance |
| RCM | = Reliability Centered Maintenance |
| RPN | = Risk Priority Number |
| S | = Severity |
| TTF | = Time To Failure |
| TTR | = Time To Repair |

DAFTAR TABEL

| | Hal |
|---|-----|
| Tabel 1.1. Trouble Machine di PT. Bridgestone Tire Indonesia | 1 |
| Tabel 4.1. Frekuensi Kegagalan Mesin | 33 |
| Tabel 4.2. Komponen Kritis Mesin Building | 34 |
| Tabel 4.3. Failure Mode Effect and Analysis Komponen Hose dan Seal | 36 |
| Tabel 4.4. Waktu Kerusakan Komponen Hose Distribusi Weibull | 37 |
| Tabel 4.5. Perhitungan β dan Θ Distribusi Weibull TTF Hose | 39 |
| Tabel 4.6. Perhitungan β dan Θ Distribusi Weibull TTR Hose | 40 |
| Tabel 4.7. Waktu Kerusakan Komponen Seal Distribusi Weibull | 41 |
| Tabel 4.8. Perhitungan β dan Θ Distribusi Weibull TTF Seal | 43 |
| Tabel 4.9. Perhitungan β dan Θ Distribusi Weibull TTR Seal | 44 |
| Tabel 4.10. Rekapitulasi Nilai MTTF dan MTTR Komponen Kritis Mesin Building . | 45 |
| Tabel 4.11. Biaya Tenaga Kerja Perawatan | 45 |
| Tabel 4.12. Harga Komponen Untuk Perawatan Mesin Building | 46 |
| Tabel 4.13. Hasil Biaya Perbaikan | 47 |
| Tabel 4.14. Perbandingan Biaya Perawatan Mesin Building | 49 |

DAFTAR GAMBAR

| | Hal |
|---|------------|
| Gambar 1.1. Data Trouble Report | 2 |
| Gambar 2.1. Proses produksi tire | 8 |
| Gambar 2.2. Posisi Menyilang dari Belt dan Ply | 10 |
| Gambar 2.3. Komponen-Komponen RCM | 12 |
| Gambar 2.4. Perawatan dalam Aktivitas Industri | 14 |
| Gambar 2.5. Klasifikasi Strategi Perawatan | 17 |
| Gambar 2.6. Downtime versus waktu perbaikan | 18 |
| Gambar 2.7. Diagram Pareto | 20 |
| Gambar 2.8. RCM II Decision Worksheet | 27 |
| Gambar 3.1. PT. Bridgestone Tire Indonesia | 28 |
| Gambar 3.2. Diagram Alir RCM | 32 |
| Gambar 4.1. Diagram Pareto Kegagalan Mesin di PT. Bridgestone Tire Indonesia .. | 33 |
| Gambar 4.2. Diagram Pareto Komponen Kritis Mesin Building | 35 |
| Gambar 4.3. Uji Goodness of fit TTF Hose | 37 |
| Gambar 4.4. Distribution Identification TTF Hose | 38 |
| Gambar 4.5. Uji Goodness of fit TTR Hose | 39 |
| Gambar 4.6. Distribution Identification TTR Hose | 39 |
| Gambar 4.7. Uji Goodness of fit TTF Seal | 43 |
| Gambar 4.8. Distribution Identification TTF Seal | 43 |
| Gambar 4.9. Uji Goodness of fit TTR Seal | 44 |
| Gambar 4.10. Distribution Identification TTR Seal | 45 |

DAFTAR LAMPIRAN

1. Data Trouble Report Januari – Juni 2017 PT. Bridgestone Tire Indonesia
2. Data Trouble Komponen Mesin Building PT. Bridgestone Tire Indonesia
3. Data Biaya Komponen Januari – Juni 2017 PT. Bridgestone Tire Indonesia
4. Tabel Fungsi Gamma
5. Biodata Mahasiswa

