

**PENINGKATAN PRODUKTIVITAS MOBIL HYUNDAI H-1  
DENGAN PENYEIMBANGAN KERJA  
DALAM PROSES PRODUKSI  
DI PT. HYUNDAI INDONESIA MOTOR**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**ISMAIL**

**2013.1021.5041**



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK INDUSTRI  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2017**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : PENINGKATAN PRODUKTIVITAS MOBIL  
HYUNDAI H-1 DENGAN PENYEIMBANGAN  
KERJA DALAM PROSES PRODUKSI  
DI PT. HYUNDAI INDONESIA MOTOR

Nama Mahasiswa : Ismail

Nomor Pokok Mahasiswa : 2013 1021 5041

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 20 Desember 2017

Bekasi, 24 November 2017

MENYETUJUI,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Morhan Sirait, ST., MT.

NIDN: 0303037403



Denny Siregar, ST., M.Sc

NIP: 020408009

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : PENINGKATAN PRODUKTIVITAS MOBIL  
HYUNDAI H-1 DENGAN PENYEIMBANGAN  
KERJA DALAM PROSES PRODUKSI  
DI PT. HYUNDAI INDONESIA MOTOR

Nama Mahasiswa : Ismail

Nomor Pokok Mahasiswa : 2013 1021 5041

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 20 Desember 2017

Bekasi, 20 Desember 2017

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji

Drs. Solihin, MT.

NIP 021503033

Penguji I

Drs. Solihin, MT.

NIP 021503033

Penguji II

Ir. J. Robert Siagian, M.M.

NIP : 021310018

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi Teknik Industri



Denny Siregar, ST., M.Sc

NIP: 020408009

Dekan Fakultas Teknik



Ismaniah, S.Si., M.M.

NIP : 9604028

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul “**Peningkatan Produktivitas Mobil Hyundai H-1 dengan Penyeimbangan Kerja dalam Proses Produksi di PT. Hyundai Indonesia Motor**”

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya megijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izi kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 20 Desember 2017

Yang membuat pernyataan



Ismail

NIM : 2013.1021.5041

## ABSTRAK

**Ismail, 201310215041.** Peningkatan produktivitas mobil Hyundai H-1 dengan penyeimbangan kerja dalam proses produksi di PT. Hyundai Indonesia Motor.

PT. Hyundai Indonesia Motor merupakan perusahaan yang berdiri di bidang manufacture assembling kendaraan roda empat yang menghasilkan produk mobil, salah satunya yaitu mobil Hyundai H-1. Permasalahannya adalah menurunnya produktivitas di PT. Hyundai Indonesia Motor karena adanya penambahan part baru di stasiun kerja trimming 3. Tujuan dari penelitian ini adalah menentukan waktu siklus di stasiun kerja trimming 3 dengan metode secara langsung sehingga tercipta produksi yang stabil dalam produksi di PT. Hyundai Indonesia Motor. Metode yang digunakan adalah metode pengukuran waktu secara langsung. Hasil penelitian adalah waktu kerja waktu kerja di stasiun kerja trimming 3 tidak seimbang dengan waktu kerja di stasiun kerja trimming 2. Cara mengatasi menurunnya produktivitas dilakukan pemindahan part dari stasiun kerja trimming 3 ke stasiun kerja trimming 2 agar waktu kerja di PT. Hyundai Indonesia Motor menjadi seimbang.

Kata Kunci : Waktu siklus, produktivitas.

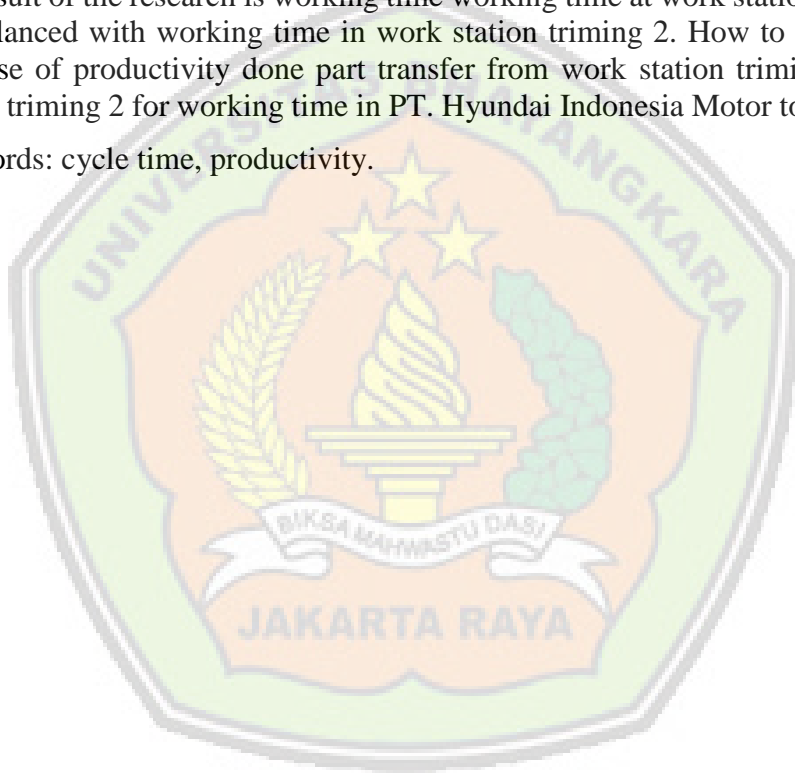


## ABSTRACT

**Ismail, 201310215041.** Peningkatan produktivitas mobil Hyundai H-1 dengan penyeimbangan kerja dalam proses produksi di PT. Hyundai Indonesia Motor.

PT. Hyundai Indonesia Motor is a company established in the manufacture assembling of four-wheeled vehicles that produce car products, one of them is Hyundai H-1 car. The problem is the declining productivity in PT. Hyundai Indonesia Motor because of the addition of new part in work station trimming 3. The purpose of this research is to determine the cycle time in work station trimming 3 with method directly so as to create stable production in production at PT. Hyundai Indonesia Motor. The method used is the method of measuring the time directly. The result of the research is working time working time at work station trimming 3 is not balanced with working time in work station trimming 2. How to overcome the decrease of productivity done part transfer from work station trimming 3 to work station trimming 2 for working time in PT. Hyundai Indonesia Motor to be balanced.

Keywords: cycle time, productivity.



**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

---

Sebagai civitas akademik Universitas Bhyangkara Jakarta Raya, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ismail  
Npm : 2013.1021.5041  
Program Studi : Teknik Industri  
Fakultas : Teknik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhyangkara Jakarta Raya Hak Bebas Royalti Non-*Eksklusif* (*Non Exclusive Royalty-Free Right*), atas skripsi saya yang berjudul :

**PENINGKATAN PRODUKTIVITAS MOBIL HYUNDAI H-1 DENGAN  
PENYEIMBANGAN KERJA DALAM PROSES PRODUKSI DI PT.  
HYUNDAI INDONESIA MOTOR**

**Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan). Dengan hak yang bebas *royalty non eksklusif* ini.** Universitas Bhyangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalih media/formatka, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikan dan menampilkan/publikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu permintaan ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam skripsi ini menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Bekasi

Pada Tanggal: 20 Desember 2017

Yang menyatakan,

  
Ismail

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr.Wb*

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT dan hidayah-Nya, dengan izinNya saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penyusunan skripsi ini dibuat dengan tujuan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan yang harus dipenuhi untuk menyelesaikan pendidikan di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya dengan cara terjun langsung ke dunia kerja dan menuangkannya dalam bentuk tulisan dengan judul **“PENINGKATAN PRODUKTIVITAS MOBIL HYUNDAI H-1 DENGAN PENYEIMBANGAN KERJA DALAM PROSES PRODUKSI DI PT. HYUNDAI INDONESIA MOTOR”**

Setelah selesai skripsi ini disusun, diharapkan dapat menambah wawasan, pengetahuan dan pengalaman baik bagi penulis sendiri maupun bagi pembaca. Tak lupa penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Bambang Karsono, SH., MM. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Ismaniah, S.Si., MM. jselaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Denny Siregar, ST., M.Sc selaku Ketua Program Studi Fakultas Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Morhan Sirait, ST., MT. selaku Dosen Pembimbing I dalam penyusunan skripsi.
5. Ibu Denny Siregar, ST., M.Sc selaku Dosen Pembimbing II dalam penyusunan skripsi.
6. Seluruh Staff dan Dosen pengajar program studi Teknik Industri.

Terima kasih pula penulis sampaikan kepada pihak perusahaan, terutama kepada :

1. Bapak Dwi Syahrul, selaku *Manager General Affair* PT. Hyundai Indonesia Motor.



2. Ibu Taty Roscaniny, selaku *Manager Human Resources* PT. Hyundai Indonesia Motor.
3. Bapak Dodi, selaku *Production Manager* PT. Hyundai Indonesia Motor.
4. Bapak Rahmat Ismanto, selaku *Assistant Manager* Divisi Produksi (Pembimbing) dan juga sebagai pembimbing pelaksanaan skripsi lapangan selama di PT. Hyundai Indonesia Motor.
5. Bapak Jatmiko, selaku *Assistant Manager* Divisi PPIC di PT. Hyundai Indonesia Motor.
6. Seluruh Staff di Divisi *Material Supply* dan *Maintenance*, serta seluruh karyawan PT. Hyundai Indonesia Motor, atas kerjasamanya selama penulis melakukan penyusunan skripsi.

Semoga Allah SWT memberi rahmat dan balasan yang setimpal atas segala bantuan dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis. Dalam penyusunan karya tulis ini penulis menyadari masih banyak kesalahan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritikan dan saran dari semua pihak, untuk dapat menjadi lebih baik lagi pada masa yang akan datang.

Akhir kata penulis berharap semoga karya tulis ini bermanfaat bagi semua pembaca pada umumnya dan bagi penulis sendiri pada khususnya. Semoga karya tulis ini dapat menambah wawasan dan memperkaya pengetahuan kita semua.

*Wassalamualaikum Wr.Wb*

Bekasi, 20 Desember 2017



Ismail

2013.1021.5041

## DAFTAR ISI

Halaman

### COVER

LEMBAR PERSETUJUAN ..... ii

LEMBAR PENGESAHAN ..... iii

LEMBAR PERNYATAAN ..... iv

ABSTRAK .....v

ABSTRACT ..... vi

LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI ..... vii

KATA PENGANTAR ..... viii

DAFTAR ISI .....x

DAFTAR TABEL ..... xii

DAFTAR GAMBAR ..... xiii

DAFTAR LAMPIRAN ..... xiv

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang .....1

1.2 Identifikasi Masalah .....4

1.3 Rumusan Masalah .....4

1.4 Batasan Masalah .....5

1.5 Tujuan Penelitian.....5

1.6 Manfaat Penelitian.....5

1.6.1 Manfaat Bagi Mahasiswa .....5

1.6.2 Manfaat Bagi Penulis .....5

1.7 Tempat Dan Waktu Penelitian .....5

1.8 Metode Penulisan .....6

1.9 Sistematika Penulisan .....6

### BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Definisi Produktivitas .....8

2.2 Perancangan Sistem Kerja.....8

2.2.1 Pengertian Perancangan Sistem Kerja .....8

2.2.2 Pengukuran Waktu .....9

x

2.2.3	Langkah-Langkah Sebelum Melakukan Pengukuran .....	11
2.2.4	Keseragaman dan Kecukupan Hasil Pengukuran .....	13
2.2.5	Melakukan Perhitungan Waktu Baku .....	15

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1	Jenis Dan Ruang Lingkup Penelitian .....	17
3.1.1	Jenis Penelitian .....	17
3.1.2	Tempat Penelitian .....	17
3.1.3	Tujuan Penelitian .....	17
3.2	Metode Pengumpulan Data .....	18
3.2.1	Alat Pengumpulan Data .....	18
3.2.2	Jenis Data .....	19
3.3	Langkah-Langkah Penelitian .....	20
3.3.1	Survei Penelitian Kinerja Karyawan dalam Proses Perakitan mobil HYUNDAI H-1 .....	21
3.3.2	Menentukan Identifikasi dan Perumusan Masalah .....	21

### **BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

4.1	Profil Perusahaan .....	22
4.2	Analisis Data dan Pembahasan Penelitian .....	23
4.2.1	Proses Perakitan Mobil Hyundai H-1 .....	23
4.2.2	Pengambilan Data dan Pengolahan Data .....	29
4.2.3	Uji Kecukupan Data .....	31

### **BAB V PENUTUP**

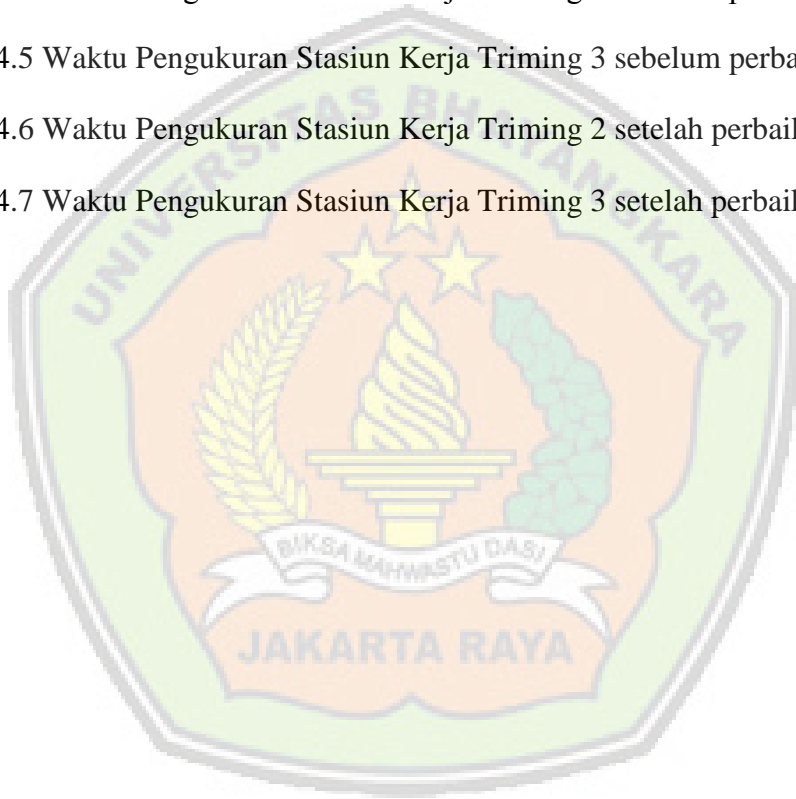
5.1	Kesimpulan .....	37
5.2	Saran .....	37

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah output di PT Hyundai Indonesia Motor Desember 2016-Januari 2017.....	3
Tabel 4.1 Hasil Pengambilan data Proses perakitan mobil Hyundai H-1.....	29
Tabel 4.2 Hasil pengolahan data proses perakitan mobil Hyundai H-1 .....	30
Tabel 4.3 Sub grup .....	31
Tabel 4.4 Waktu Pengukuran Stasiun Kerja Trimming 2 sebelum perbaikan .....	34
Tabel 4.5 Waktu Pengukuran Stasiun Kerja Trimming 3 sebelum perbaikan .....	34
Tabel 4.6 Waktu Pengukuran Stasiun Kerja Trimming 2 setelah perbaikan.....	35
Tabel 4.7 Waktu Pengukuran Stasiun Kerja Trimming 3 setelah perbaikan.....	36



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Langkah-langkah Pengukuran Kerja dengan Jam Henti.....	13
Gambar 3.1 Flow Chart Penelitian .....	20
Gambar 4.1 Aliran Proses Produksi .....	23



## DAFTAR LAMPIRAN

BIODATA MAHASISWA

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

