

**TINJAUAN TENTANG PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN  
KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA DI PT  
INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk DIVISI BOGASARI  
PABRIK CIBITUNG**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**ISNANDITA CANDRA KUSUMA**

**201710327005**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2020**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Tinjauan tentang Penerapan  
Sistem Manajemen Kesehatan  
dan Keselamatan Kerja di PT  
Indofood Sukses Makmur Divisi  
Bogasari Cibitung

Nama Mahasiswa : Isnandita Candra Kusuma

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710327005

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi

Jakarta, 19 Juli 2020

MENYETUJUI,

Dosen Pembimbing



Dr. Achmad Fauzi, S.E., M.M.

NIDN 031908087

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Tinjauan tentang Penerapan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja di PT Indofood Sukses Makmur Divisi Bogasari Cibitung

Nama Mahasiswa : Isnandita Candra Kusuma

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710327005

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 23 juli 2020

Jakarta, 29 Juli 2020

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Faroman Syarief, SE., MM (  )  
NIDN 040595803

Penguji I : Agus Dharmanto, SE., MM (  )  
NIDN0305087310

Penguji II : Dr. Achmad Fauzi, SE., MM (  )  
NIDN 031908087

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Manajemen



M. Fadhli Nursal, S.E., M.M  
NIDN : 0325057908

Dekan  
Fakultas Ekonomi



Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA, CACP  
NIDN : 0318107101

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala, karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penyusunan skripsi dengan judul “Tinjauan Tentang Pelaksanaan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3) di PT Indofood Sukses Makmur Divisi Bogasari Cibitung” ini dapat terselesaikan. Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan, bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Drs. H. Bambang Karsono, SH, MM selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
2. Dr. Istaningsih Sastrodiharjo, CA., CSRA., CMA., CACP. selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
3. M. Fadhli Nursal, SE, MM. selaku Kaprodi Manajemen Universitas Bahayangkara Jakarta Raya
4. Dr. Achmad Fauzi, SE., MM. selaku Dosen Pembimbing peneliti yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan Tugas Akhir.
5. Dr. Faroman Syarief, SE., MM. dan Agus Dharmanto, SE., MM. selaku Dosen penguji sidang Skripsi yang telah menyediakan waktunya untuk menguji Skripsi atau Tugas Akhir
6. Orang tua penulis dan anggota keluarga penulis yang telah memberi doa, dorongan, bantuan dukungan material serta moral demi terselesaikannya Tugas Akhir/Skripsi ini.
7. PT. INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk DIVISI BOGASARI PABRIK CIBITUNG yang telah menerima dan menyediakan tempat untuk pelaksanaan Penelitian.
8. Ibu dan Bapak para staff perpustakaan Graha Tanoto yang senantiasa menerima penulis untuk mencari referensi-referensi dalam penyusunan skripsi.

9. Terimakasih kepada Mitha Nur Artha Medika sebagai calon pasangan hidup saya yang selalu memberi dukungan dan support terhadap skripsi penulis
10. Seluruh teman-teman dan sahabat saya yang mana dukungan selalu membuat penulis semangat dan optimis.
11. Bapak Riefki Dwijaya selaku Koordinator Pabrik PT. INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk DIVISI BOGASARI PABRIK CIBITUNG yang telah mengizinkan saya melaksanakan Penelitian
12. Bapak Daniel Soemantri, selaku Support Staff-POD yang sudah memberikan saya kesempatan untuk melakukan penelitian di PT. INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk DIVISI BOGASARI PABRIK CIBITUNG.
13. Bapak Ismail Jasno, selaku HR Operation Section Head yang sudah memberikan saya kesempatan untuk melakukan penelitian di PT. INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk DIVISI BOGASARI PABRIK CIBITUNG.
14. Ibu Nina Siti, yang sudah memberikan saya kesempatan untuk melakukan penelitian di PT. INDOFOOD SUKSES MAKMUR Tbk DIVISI BOGASARI PABRIK CIBITUNG.

Bekasi, Juli 2020

Penulis

Isnandita Candra Kusuma

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Isnandita Candra Kusuma  
NPM : 201610325255  
Tempat Tanggal Lahir : Bekasi, 1 April 1996  
Alamat : Taman Tridaya Indah C2 No 9. RT  
002. RW 009. Kel. Tridayasakti. Kec.  
Tambun Selatan-Bekasi

Dengan ini saya menyatakan bahwa: Skripsi yang berjudul “Tinjauan tentang Penerapan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja di PT Indofood Sukses Makmur Divisi Bogasari Cibitung” merupakan hasil pekerjaan saya sendiri dan seluruh ide, pendapat, atau materi didapat dari sumber lain yang telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan jika pernyataan ini tidak sesuai dengan apa yang saya nyatakan, maka saya bersedia menanggung sanksi yang akan dikenakan kepada saya termasuk pencabutan gelar Sarjana Manajemen yang nanti saya dapatkan.

Jakarta, Juli 2020

Yang membuat pernyataan,

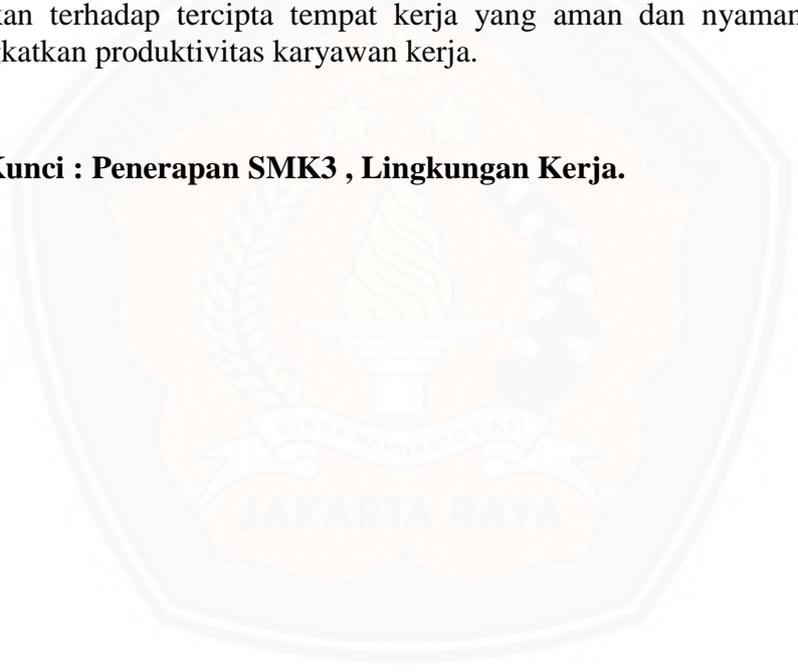
  
METERAI  
TEMPEL  
1F01DAH509853645  
6000  
ENAM RIBURUPIAH  
Candra Kusuma  
201710327005

## ABSTRAK

Isnandita Candra Kusuma. 201710327005. Tinjauan tentang Pelaksanaan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3) di PT. Indofood Sukses Makmur Divisi Bogasari Cibitung

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Tinjauan tentang Pelaksanaan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3) di PT Indofood Sukses Makmur Divisi Bogasari Cibitung. Jenis penelitian ini adalah kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan cara mengajukan pertanyaan lisan secara langsung kepada pimpinan dan karyawan/staff yang berwenang untuk mendapatkan data yang berkaitan dengan masalah yang diteliti oleh penulis. Responden dari penelitian ini adalah pimpinan dan karyawan/staff. Metode analisis yang dipergunakan adalah metode analisis. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa tentang Penerapan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3), penerapan SMK3 di Lingkungan Kerja memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap tercipta tempat kerja yang aman dan nyaman yang dapat meningkatkan produktivitas karyawan kerja.

**Kata Kunci : Penerapan SMK3 , Lingkungan Kerja.**

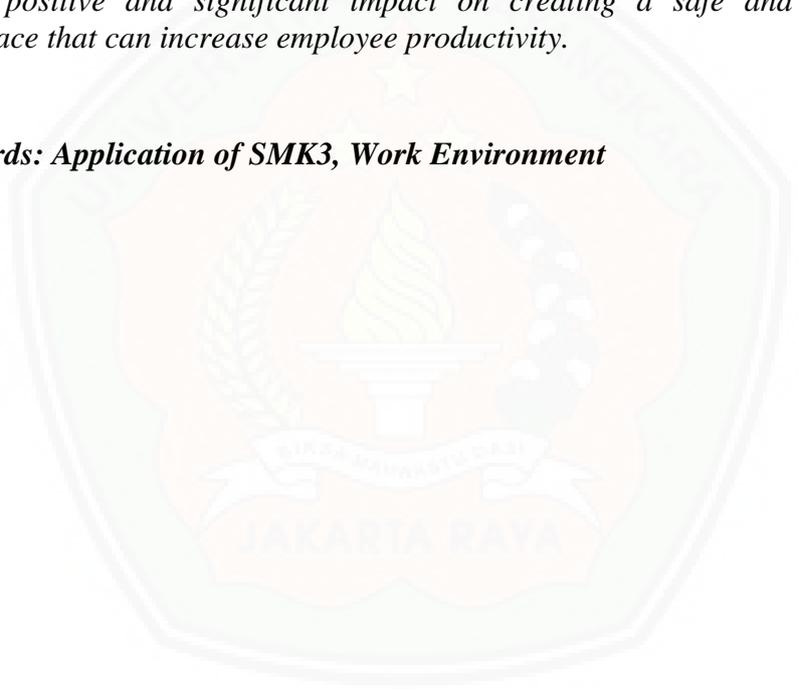


## **ABSTRACT**

Isnandita Candra Kusuma. 201710327005. *Overview of the Implementation of the Occupational Health and Safety Management System (SMK3) at PT. Indofood Sukses Makmur, Bogasari Cibitung division*

*This study aims to determine the Overview of the Implementation of the Occupational Health and Safety Management System (SMK3) at PT. Indofood Sukses Makmur, Bogasari Cibitung division. This type of research is qualitative. Data collection techniques by asking oral questions directly to the leadership and employees / staff who are authorized to get data related to the problem under study by the author. Respondents from this study were leaders and employees / staff. The analytical method used is the analysis method. The results of this study indicate that regarding the Implementation of the Occupational Health and Safety Management System (SMK3), the application of SMK3 in the Work Environment has a positive and significant impact on creating a safe and comfortable workplace that can increase employee productivity.*

**Keywords:** *Application of SMK3, Work Environment*





## Daftar Isi

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
UJI PLAGIARISME.....	v
UJI REFERENSI SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR .....	<b>Error! Bookmark not defined.i</b>
DAFTAR ISI.....	xiii
PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Batasan Masalah.....	<b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.</b>
1.3 Fokus Penelitian.....	<b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.</b>
1.4 Rumusan Masalah.....	5
1.5 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.6 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.7 Sistematika Penulisan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
TINJAUAN PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) .....	<b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.</b>
2.1.1 Pengertian Sistem Manajemen Keselamat dan Kesehatan Kerja (SMK3) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Peraturan Keselamatan dan Kesehatan Kerja di Indonesia.....	<b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Kecelakaan Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Sumber-sumber Bahaya di Lingkungan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.5 Konsep Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.6 Tujuan dan Ruang Lingkup Keselamatan Kerja ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.7 Potensi-potensi Bahaya yang Mengakibatkan Risiko Langsung pada Keselamatan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.8 Kecelakaan kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.9 Dampak Apabila Tidak di Terapkan K3 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.10 Sebab-Sebab Kecelakaan Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Penyakit Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1 Pengertian Penyakit Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.4	Tujuan Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.5	Klasifikasi Kecelakaan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.6	Faktor Penghambat dan Keberhasilan Penerapan SMK3 .....	19
2.7	Pencegahan Kecelakaan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8	Manajemen K-3 dan Lingkungan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8.1	Faktor Lingkungan Eksternal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8.2	Faktor Lingkungan Internal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8.3	Hubungan antara Fungsi Manajemen Perusahaan dengan K-3	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8.4	Manfaat dari penerapan SMK3 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8.5	Budaya Keselamatan ( <i>Safety Culture</i> ) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8.6	Perencanaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8.7	Pemeriksaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8.8	Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8.9	Kegunaan Penilaian Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.9	Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.10	Kerangka Pemikiran.....	29
BAB III .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODELOGI PENELITIAN .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1	Rancangan Pelaksanaan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.1.	Ciri Metode Penelitian Kualitatif.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Definisi Operasional Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.1.	Waktu dan Tempat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Instrumen Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Pemilihan Informan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6	Pengolahan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7	Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....		38
PEMBAHASAN .....		38
4.1	Gambaran Perusahaan.....	38
4.1.1.	Profil Perusahaan.....	38
4.1.2.	Visi dan Misi .....	39
4.2	Struktur Organisasi .....	43
4.3	Cara Pencegahan dan Penerapan.....	43
4.4	Laporan Hasil Penelitian.....	45
4.4.1	Kelemahan Temuan Penelitian .....	45
4.4.2	Kelebihan Temuan Penelitian.....	46
BAB V Penutup .....		47
5.1.	Kesimpulan.....	47
5.2.	Saran .....	48
DAFTAR PUSTAKA .....		49
DAFTAR TABEL		
Table 2.1 Risiko yang Ditimbulkan.....		16
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....		29

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran ..... 31  
Gambar 3.1 Komponen-komponen Analisis Data..... 36



DAFTAR TABEL

Table 2.1 Risiko yang Ditimbulkan.....	16
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	29



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran .....	31
Gambar 3.1 Komponen-komponen Analisis Data.....	36

