

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Memasuki era globalisasi saat ini, ilmu pengetahuan dan teknologi berperan besar untuk memajukan negara agar mampu bersaing terutama di bidang industri. Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi saat ini pun ikut mempengaruhi perkembangan industri di Indonesia. Untuk itu, kita sebagai mahasiswa yang akan menjadi penerus bangsa diharapkan dapat memiliki kompetensi yang bukan hanya berbekal ilmu teori, namun juga dapat mengaplikasikannya secara nyata.

Sebagai negara berkembang, Indonesia berusaha memajukan sektor industrinya untuk dapat bersaing dengan para competitor dari negara lain, terutama pada industri plastik yang sangat cepat perkembangannya. Salah satunya adalah PT. Bumimulia Indah Lestari yang merupakan *produsen* kemasan plastik yang sangat berkembang dan berkualitas produknya di Indonesia. Oleh karena itu, PT. Bumimulia Indah Lestari merupakan salah satu tempat yang tepat bagi mahasiswa untuk melakukan suatu penelitian. Perusahaan yang bergerak di bidang industri plastik ini telah banyak menghasilkan produk untuk keperluan industri lainnya seperti industri makanan dan minuman, farmasi, industri pembuatan alat-alat rumah tangga, dan sebagainya.

PT. Bumimulia Indah Lestari memiliki satu departemen sebagai *workshop center* yaitu departemen moldshop. Moldshop itu sendiri mempunyai beberapa devisi, yaitu devisi *machining*, devisi teknisi *blow molding*, teknisi *injection molding* dan devisi teknisi *mold tupperware*. Seiring berjalannya proses produksi, kebutuhan akan permintaan suatu barang akan semakin banyak, maka dari itu waktu yang dibutuhkan untuk memproses sebuah produk terus dikurangi agar permintaan tersebut dapat teratasi dan tidak terjadi keterhambatan.

Waktu penggerindaan *cutting blade* yang sangat lama menimbulkan kerugian perusahaan karena untuk satu kali proses penggerindaan memakan waktu 1,2 jam yang sangat tidak efisien mengingat banyaknya part yang harus diproses penggerindaan karena mesin gerinda yang sangat terbatas kapasitasnya. Oleh karena itu diperlukan langkah-langkah yang efektif dan efisien untuk dapat

menanggulangi dan mencegah masalah tersebut. Penelitian yang dilaksanakan di PT. Bumimulia Indah Lestari ini dilakukan untuk mendapatkan tentang kesesuaian faktor-faktor yang menentukan penerapan *seven tools* dengan perusahaan tersebut dan melihat faktor mana yang mempengaruhi lamanya proses penggrindaan *cutting blade*. Dengan demikian penulisan ini akan memberikan usulan/evaluasi perbaikan efisiensi penggrindaan *cutting blade* pada perusahaan melalui penerapan *Seven Tools*.

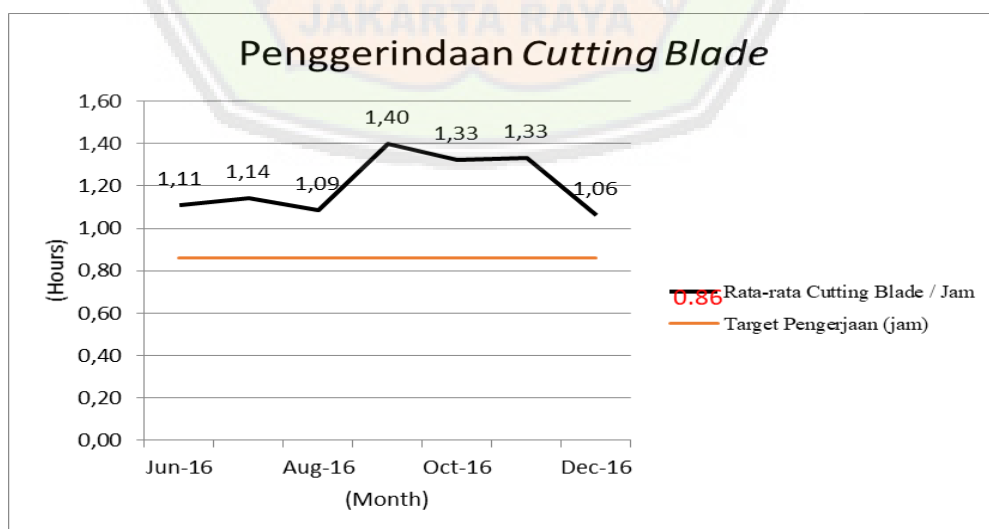
Dari data perusahaan yang peneliti dapat di PT. Bumimulia Indah Lestari Rata-rata pengerjaan / penggrindaan *cutting blade* 1 pcs / 1.2 jam, hal ini diperkuat dengan data grafik di bawah ini:

Tabel 1.1. Data Penggrindaan *Cutting Blade*

Bulan	Jun-16	Jul-16	Aug-16	Sep-16	Oct-16	Nov-16	Dec-16	Total	Average
Penggrindaan <i>Cutting Blade</i>									
Jumlah <i>Cutting Blade</i> (Qty)	36	35	35	45	40	33	32	256	36,57
Jam Pengerjaan	40	40	38	63	53	44	34	312	44,57
Rata-rata <i>Cutting Blade</i> / Jam	1,11	1,14	1,09	1,40	1,33	1,33	1,06	8,46	1,21
Target Pengerjaan (jam)	0,86	0,86	0,86	0,86	0,86	0,86	0,86	6,02	0,86

Sumber: PT. Bumimulia Indah Lestari (2017)

Dari data tabel 1.1 di atas maka dapat dibuatlah tabel seperti yang terlihat seperti gambar dibawah ini:



Gambar 1.1. Grafik Penggrindaan *Cutting Blade*

Sumber: PT. Bumimulia Indah Lestari (2017)

Data di atas adalah data dari proses penggerindaan *cutting blade*, selain proses penggerindaan *cutting blade* mesin *surface grinding* ini juga melakukan proses *grinding part* yang lain, contohnya seperti *Lip Cavity*, *Striker Plate Mold*, *Cavity inject*, *Cambar*, *Hinge Insert Cavity*, Pisau *Granulator* dan lain-lain. Maka dari itu perlu dilakukan perbaikan untuk menunjang proses tersebut, oleh sebab itu penulis tertarik melakukan penelitian yang berjudul **Perbaikan Waktu Proses Penggerindaan *Cutting Blade* Dengan Menggunakan Konsep *Seven Tools***.

1.2. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas maka penulis mengidentifikasi permasalahan yang terdapat di PT. Bumimulia Indah Lestari adalah :

1. Waktu yang dibutuhkan untuk melakukan penggerindaan secara satu persatu.
2. Belum adanya solusi terkait lamanya waktu penggerindaan.

1.3. Rumusan Masalah

Dari identifikasi masalah yang telah ditentukan, maka dapat dibuat rumusan masalah. Rumusan masalahnya adalah sebagai berikut:

1. Apa faktor dominan yang membuat waktu penggerindaan lebih lama dari target pengerjaan?
2. Bagaimana tindakan perbaikan terhadap faktor yang menyebabkan waktu penggerindaan *cutting blade* lebih lama?

1.4. Batasan Masalah

Dalam penelitian ini penulis membatasi masalah untuk mencegah meluasnya pembahasan. Adapun batasan masalah yang penulis tetapkan adalah sebagai berikut:

1. Penelitian dilakukan di PT. Bumimulia Indah Lestari, dan penulis memfokuskan penelitian di *Machining* Departement *Moldshop Maintenance*.
2. Data yang diambil adalah data produksi penggerindaan dari bulan Juni – Desember 2016.

3. Dalam penyelesaian masalah, hanya menggunakan beberapa *tools* yang ada dalam *seven tools*, yaitu: *Check Sheet*, *Histogram*, *Cause and effect diagram*.

1.5. Tujuan Penelitian

1. Menentukan faktor dominan yang membuat waktu pengerindaan lebih lama dari target pengerjaan.
2. Menentukan usulan tindakan perbaikan faktor yang menyebabkan waktu pengerindaan *cutting blade* lebih lama.

1.6. Manfaat Penelitian

Penelitian yang penulis lakukan ini diharapkan dapat memberi manfaat bagi semua pihak yang terkait, baik itu bagi peneliti sebagai mahasiswa, universitas tempat peneliti menimba ilmu, perusahaan tempat peneliti melakukan penelitian, dan bagi para pembaca.

Manfaat bagi mahasiswa adalah sebagai berikut:

1. Dapat memahami masalah yang ada dan mampu menyelesaikannya dengan baik menggunakan metode-metode yang ilmiah.
2. Untuk menambah kemampuan dengan menyelesaikan permasalahan-permasalahan yang terjadi.

Manfaat bagi universitas adalah sebagai berikut:

1. Dapat membangun kerjasama antara kedua belah pihak yaitu Universitas Bhayangkara Jakarta Raya dan PT. Bumimulia Indah Lestari.

Manfaat bagi perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Dengan adanya penelitian di perusahaan, diharapkan dapat terselesaikannya permasalahan-permasalahan yang ada di perusahaan.
2. Sebagai sarana mencari sumber daya manusia yang memiliki kemampuan tinggi.

1.7. Tempat dan Waktu Penelitian

Nama Lembaga : PT. Bumimulia Indah Lestari.

Alamat : Jl. Jababeka XVII Kav. V 65A, Kawasan

Jababeka, Cikarang, Bekasi 17550.

Departemen : Moldshop Maintenance

Waktu : Januari-Maret 2017

1.8. Metode Penelitian

Tahapan ini berupa kerangka pemikiran dalam melaksanakan penelitian serta pembuatan laporan penelitian ini, mulai dari studi awal, perumusan masalah dan penentuan tujuan penelitian, teknik pengumpulan data, teknik pengolahan dan analisis data, implementasi, kesimpulan dan memberikan saran.

1.9. Sistematika Penulisan

Penyusunan laporan skripsi ini terdiri dari beberapa bab berisikan uraian singkat dan memperjelas selama mengadakan penelitian. Hal ini dimaksudkan agar pembahasan lebih sistematis dan spesifik sesuai dengan topik. 5 BAB tersebut ialah :

1. BAB I : PENDAHULUAN

Berisikan latar belakang, identifikasi masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, tempat dan waktu penelitian, metode penelitian dan sistematika penulisan.

2. BAB II : LANDASAN TEORI

Dalam bab ini mengemukakan tentang teori-teori yang berhubungan dengan pembahasan.

3. BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Dalam bab ini menguraikan tentang metode apa yang digunakan mengenai masalah tersebut. Dalam bab ini juga dimuat *flowchart* sebagai kerangka secara sistematika bagaimana penelitian ini dilakukan.

4. BAB IV : ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini berisi tentang data-data yang diperoleh dan dipelajari selama berada dilingkungan perusahaan, pengolahan data, dan hasil analisis yang dilakukan. Serta usulan perbaikan dari hasil analisis.

5. BAB V : PENUTUP

Dalam bab ini berisi kesimpulan dari hasil pembahasan, analisis data serta saran-saran yang bisa diberikan berdasarkan penelitian.

DAFTAR PUSTAKA

Berisikan catatan sumber materi yang berupa buku, referensi, jurnal, dan informasi dari para ahli yang dijadikan acuan untuk menyusun laporan skripsi.

