

**PENGENDALIAN KUALITAS PRODUK TAHU  
DENGAN MENGGUNAKAN METODE DMAIC  
(STUDI KASUS DI CV. PELTON TAHU)**

**SKRIPSI**

**Oleh :**  
**RAISA ROS FEOLITA**  
**201110215220**



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2018**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengendalian Kualitas Produk Tahu dengan Menggunakan Metode DMAIC  
Nama Mahasiswa : Raisa Ros Feolita  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201110215220  
Program Studi / Fakultas : Teknik Industri  
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 25 Juli 2018



## LEMBAR PENGESAHAN

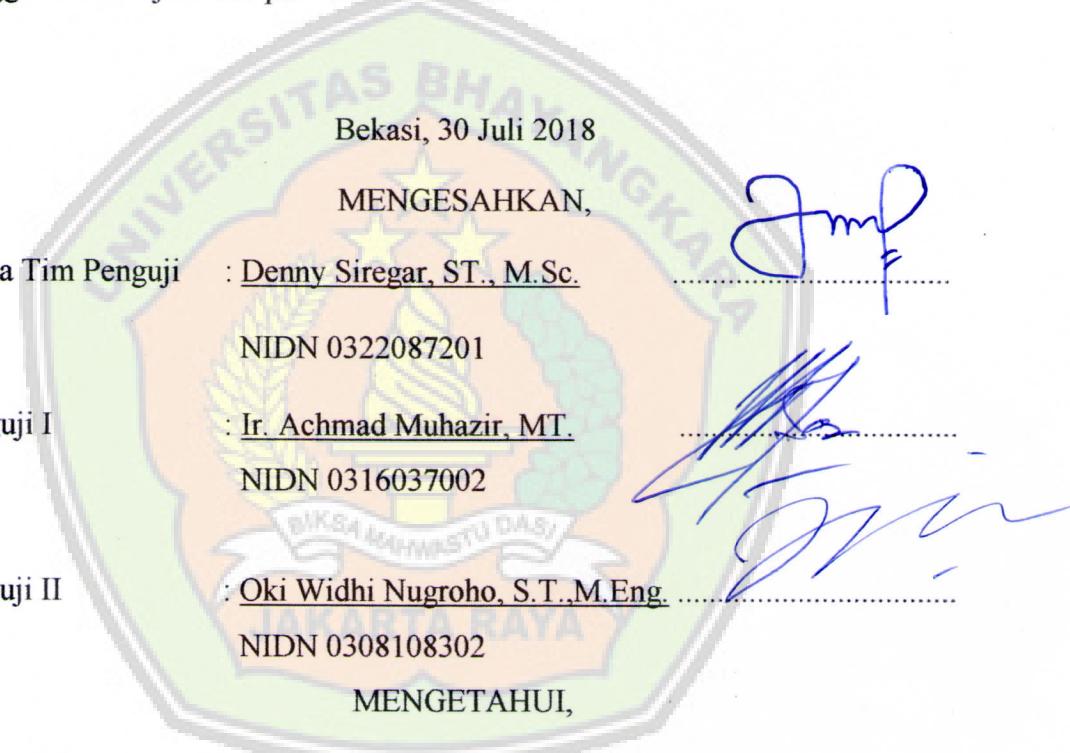
Judul Skripsi : Pengendalian Kualitas Produk Tahu dengan  
Menggunakan Metode DMAIC.

Nama Mahasiswa : Risa Ros Feolita

Nomor Pokok Mahasiswa : 201110215220

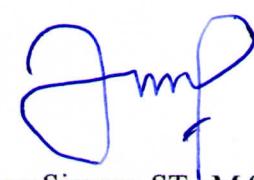
Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 25 Juli 2018

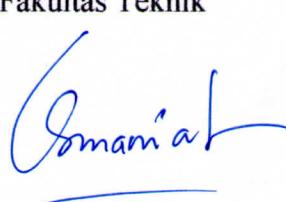


Ketua Program Studi  
Teknik Industri

Dekan  
Fakultas Teknik

  
Denny Siregar, ST., M.Sc.

NIP 1504224

  
Ismaniah, S.Si., MM.

NIP 9604028



**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
FAKULTAS TEKNIK**

Kampus I : Jl. Darmawangsa I/1 Kebayoran Baru Jakarta Selatan 12140  
Telepon : 021. 7231948-7267655 Fax 7267657  
Dengan Kampus II : Jl. Perjuangan Raya Bekasi Utara Telp. 021 88955882

**LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul

Pengendalian Kualitas Produk Tahu dengan Menggunakan Metode DMAIC.

Ini adalah benar karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 13 Juli 2018  
Yang membuat pernyataan



Raisa Ros Feolita  
201110215220

## ABSTRAK

**Raisa Ros Feolita. 201110215220.** Pengendalian Kualitas Produk Tahu dengan Menggunakan Metode DMAIC. Dibimbing oleh Oki Widhi Nugroho, S.T., M.Eng. dan Apriyani, S.T., M.T.

Penelitian ini mengenai pengendalian kualitas produk tahu dengan menggunakan metode DMAIC. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui jenis kerusakan apa yang paling dominan sehingga meningkatnya kerusakan tahu dan memberikan usulan perbaikan untuk mengurangi kerusakan pada tahu dengan metode DMAIC. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode DMAIC. Penelitian ini dilaksanakan di CV. Pelton Tahu. Data yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari data primer dan data sekunder baik yang bersifat kualitatif maupun kuantitatif yang berhubungan dengan mutu produk. Data primer diperoleh melalui observasi serta wawancara langsung dengan berbagai pihak yang berkepentingan. Data sekunder diperoleh dari dokumen-dokumen dan laporan-laporan manajemen perusahaan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa hasil perhitungan jenis kerusakan terdiri dari tekstur lembek, salah potong, dan tekstur keras. Kerusakan yang paling dominan adalah tekstur lembek, sedangkan untuk usulan perbaikannya dari segi manusianya dengan memberikan reward dan punishment, segi metode dengan membuat instruksi kerja dan menstrandarisasi waktu perendaman, untuk segi mesin yaitu dengan melakukan perawatan secara berkala dan menambah jumlah kekurangan mesin, perbaikan dari segi material dilakukan dengan membuat alat ukur pemberian cuka dan membuat standar kualitas bahan baku, dan untuk perbaikan segi lingkungan dengan membuat ventilasi dan penerangan yang cukup agar pekerja nyaman serta membuat prosedur kebersihan ruangan dan alat.

**Kata kunci (sentence case) :** Pengendalian mutu, DMAIC

## ABSTRACT

**Raisa Ros Feolita. 201110215220.** "Quality Control of Tahu Products by Using DMAIC Method". Supervised by Oki Widhi Nugroho, S.T., M.Eng. and Apriyani, S.T., M.T.

This research is about controlling the quality of tahu products using the DMAIC method. The purpose of this research is to know what type of damage is the most dominant so that the increasing of damage to know and give suggestion of repair to reduce damage to know by DMAIC method. The method used in this study is the DMAIC method. This research was conducted at CV. Pelton Tahu. The data used in this study consisted of primary data and secondary data both qualitative and quantitative in terms of product quality. Primary data obtained through observation as well as direct interviews with various parties concerned. Secondary data is obtained from company management documents and reports. The results of this study indicate that the calculation of the type of damage consists of soft texture, wrong cut, and hard texture. The most dominant damage is soft texture, while for the proposed improvement in terms of human being by giving rewards and punishments, in terms of methods by making work instructions and standardizing immersion time, in terms of the machine that is by periodic maintenance and increasing the number of machine deficiencies, improvement in terms of material is done by making measuring instruments for vinegar and making quality standards for raw materials, and for improving environmental aspects by making adequate ventilation and lighting so that workers are comfortable and make room and appliance cleaning procedures.

Keywords: Quality control, DMAIC



**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
FAKULTAS TEKNIK**

Kampus I : Jl. Darmawangsa I/1 Kebayoran Baru Jakarta Selatan 12140

Telepon : 021. 7231948-7267655 Fax 7267657

Dengan Kampus II : Jl. Perjuangan Raya Bekasi Utara Telp. 021 88955882

---

**LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI**

Sebagai civitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Raisa Ros Feolita

NPM : 201110215220

Program Studi : Teknik Industri

Fakultas : Teknik

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*), atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Pengendalian Kualitas Produk Tahu dengan Menggunakan Metode DMAIC” Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan). Dengan pernyataan bebas royalti non ekslusif ini, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalih media / formatkan, mendistribusikannya dan menampilkan / mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta sebagai pemilik hak cipta.

Segala bentuk tuntutan hukum atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini menjadi tanggung jawab saya sebagai pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Bekasi, 13 Juli 2018  
Yang membuat pernyataan

**Raisa Ros Feolita**  
201110215220

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini yang merupakan salah satu persyaratan untuk memenuhi gelar sarjana pada Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Tidak lupa pula salawat dan salam dihaturkan kepada Rasullullah SAW.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang bersifat materil maupun moril. Kami ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya ditujukan kepada :

1. Bapak Irjen Pol (Purn) Drs. Bambang Karsono, SH., MM. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Ismaniah, S.Si., MM. selaku selaku Dekan Fakultas Teknik Industri yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Denny Siregar. ST., M.Sc selaku Ketua Program Studi Teknik Industri yang telah memberikan dukungan dan masukan yang sangat berharga bagi penulis.
4. Bapak Oki Widhi Nugroho, S.T., M.Eng. selaku dosen pembimbing pertama yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dengan penuh kesabaran dan memberikan banyak masukan untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Apriyani, S.T., M.T. selaku dosen pembimbing kedua yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dengan penuh kesabaran dan memberikan banyak masukan untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Heru dan Ibu Sundari atas bantuan dan kerjasamanya memberikan data-data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Semua pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dan berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu di sini.  
Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah dilakukan.

Penulis menyadari bahwa penulisan dan penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, apabila dalam penulisannya terdapat kesalahan kami mohon maaf yang sebesar-besarnya. Oleh karena itu penulis menerima setiap masukan kritik dan saran yang diberikan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat.

Bekasi, 13 Juli 2018



Raisa Ros Feolita  
201110215220



## DAFTAR ISI

<b>JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	4
1.3 Perumusan Masalah.....	4
1.4 Batasan Masalah.....	4
1.5 Tujuan Penelitian.....	5
1.6 Manfaat Penelitian.....	5
1.7 Tempat dan Waktu penelitian.....	6
1.8 Metodologi penelitian.....	6
1.9 Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>9</b>
2.1 Kualitas .....	9
2.1.1 Pengendalian Kualitas .....	10
2.1.2 Tujuan Pengendalian Kualitas .....	11
2.1.3 Faktor-faktor Mempengaruhi Kualitas.....	12
2.1.4 Dimensi Kualitas .....	15
2.1.5 Ruang Lingkup Pengendalian Kualitas .....	16
2.1.6 Teknik Pengendalian Kualitas.....	17

2.2	Alat Pengendalian Kualitas .....	18
2.2.1	<i>Define</i> .....	20
2.2.2	<i>Measure (M)</i> .....	21
2.2.3	<i>Analyze (A)</i> .....	23
2.2.4	<i>Improvement</i> .....	32
2.2.5	<i>Control</i> .....	33
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian .....	34
3.2	Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.3	Kerangka Penelitian .....	37
3.4	Teknik Pengolahan Data .....	38
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>40</b>
4.1	Profil Perusahaan .....	40
4.2	Deskripsi Data Variabel .....	41
4.3	Analisis Data .....	41
4.3.1	<i>Define</i> .....	42
4.3.2	<i>Measure</i> .....	43
4.3.3	<i>Analyze</i> .....	46
4.3.4	Tahapan Perbaikan ( <i>Improve</i> ) .....	57
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>61</b>
5.1	Kesimpulan.....	61
5.2	Saran .....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>.....</b>	<b>64</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>.....</b>	<b>65</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	Produk Tahu Rusak Juni - Agustus 2017.....	3
Tabel 4.1	Data Jumlah Produksi dan Jumlah Rusak Tahu Periode Juni – Agustus 2017 .....	41
Tabel 4.2	Data Jumlah Produksi dan Jumlah Rusak Tahu Mingguan Periode Juni– Agustus 2017.....	42
Tabel 4.3	Data perhitungan peta kendali proses produksi tahu.....	43
Tabel 4.4	Perhitungan Nilai Diagram Histogram.....	46
Tabel 4.5	Persentase Kumulatif kerusakan tahu Periode Juni – Agustus 2017.....	48
Tabel 4.6	Kategori rusak tekstur lembek pada proses produksi tahu.....	50
Tabel 4.7	Kategori rusak salah potong pada proses produksi tahu .....	53
Tabel 4.8	Kategori rusak tekstur keras pada proses produksi tahu .....	55
Tabel 4.9	Tahapan perbaikan ( <i>Improve</i> ) kerusakan tahu tekstur lembek .....	57
Tabel 4.10	Tahapan perbaikan ( <i>Improve</i> ) salah potong .....	59
Tabel 4.11	Tahapan perbaikan ( <i>Improve</i> ) kerusakan tahu tekstur keras....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Produksi Tahu CV. Pelton Tahu .....	3
Gambar 2.2	SIPOC dari proses pembuatan obat tablet pada PT. ABC.....	21
Gambar 2.3	Diagram Histogram .....	30
Gambar 2.4	Diagram Pareto.....	31
Gambar 2.5	Diagram Sebab Akibat .....	32
Gambar 3.1	Kerangka Berpikir .....	37
Gambar 4.1	Grafik Pengendali P Chart.....	45
Gambar 4.2	Diagram Histogram kerusakan tahu .....	47
Gambar 4.3	Diagram Pareto Kerusakan Tahu.....	49
Gambar 4.4	Diagram Fishbone Tekstur lembek .....	52
Gambar 4.5	Diagram Fishbone Salah Potong .....	54
Gambar 4.6	Diagram Fishbone Tekstur Keras.....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Brainstorming
- Lampiran 2 Perhitungan peta kendali proses tahu dalam membuat P *Chart*
- Lampiran 3 Data Perhitungan peta kendali proses produksi tahu
- Lampiran 4 Lembar Biodata Mahasiswa
- Lampiran 5 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing I
- Lampiran 6 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing II

