

**DISPARITAS PUTUSAN HAKIM NOMOR  
42/G/2014/PHI.PN.BDG DENGAN PUTUSAN MAHKAMAH  
AGUNG 111K/PDT.SUS-PHI/2015 DALAM PERSELISIHAN  
HUBUNGAN INDUSTRIAL PEMUTUSAN HUBUNGAN  
KERJA DI PT. BANK OCBC NISP. TBK**

**SKRIPSI**

**Oleh :  
Febrina Selviani  
201410115084**



**PROGRAM STUDI ILMU HUKUM  
FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
TAHUN 2019**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul skripsi

: Disparitas Putusan Hakim Nomor  
42/G/2014/PHI.PN.BDG Dengan Putusan  
Mahkamah Agung 111 K/Pdt.SUS-PHI/2015  
Dalam Perselisihan Hubungan Industrial  
Pemutusan Hubungan Kerja di  
PT. BANK OCBC. TBK.

Nama Mahasiswa

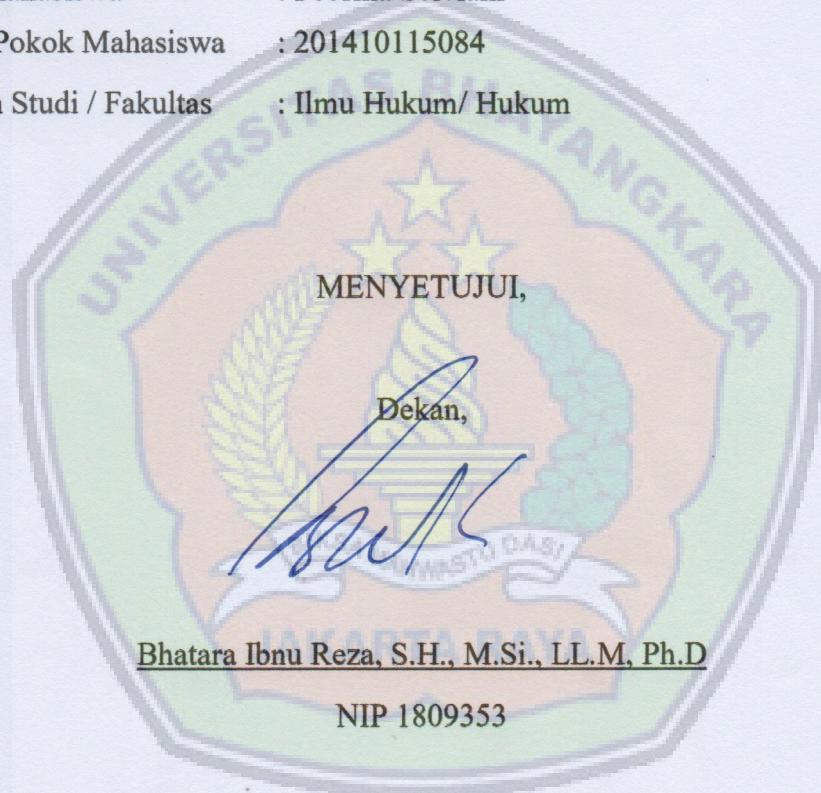
: Febrina Selviani

Nomor Pokok Mahasiswa

: 201410115084

Program Studi / Fakultas

: Ilmu Hukum/ Hukum



Pembimbing I

Anggreany Haryani Putri SH., MH.

NIP 1712307

Pembimbing II

Sugeng SH., MH.

NIP 011611058

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Judul skripsi : **Disparitas Putusan Hakim Nomor 42/G/2014/PHI.PN.BDG Dengan Putusan Mahkamah Agung 111 K/Pdt.SUS-PHI/2015 Dalam Perselisihan Hubungan Industrial Pemutusan Hubungan Kerja di PT. BANK OCBC. TBK.**

Nama Mahasiswa : Febrina Selviani  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201410115084  
Program Studi / Fakultas : Ilmu Hukum/ Hukum



Pembimbing I



Anggreany Haryani Putri SH., MH.

NIP 1712307

Pembimbing II



Sugeng SH., MH.

NIP 011611058

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Judul Skripsi : **Disparitas Putusan Hakim Nomor 42/G/2014/PHL.PN,BDG Dengan Putusan Mahkamah Agung 111 K/Pdt.SUS-PHI/2015 Dalam Perselisihan Hubungan Industrial Pemutusan Hubungan Kerja di PT. BANK OCBC. TBK.**

Nama Mahasiswa : Febrina Selviani  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201410115084  
Program Studi/Fakultas : Ilmu Hukum/Hukum  
Tanggal Lulus Sidang Skripsi: 4 Februari 2019

Bekasi, 8 Februari 2019

MENGESEHKAN,

Ketua Tim Penguji : Mhd. Dahlan Surbakti, SH.,MH  
NIP 010403011

Penguji I : Herbert Napitupulu, SH..MH  
NIP 010803025

Penguji II : Sugeng, SH..MH  
NIP 011611058

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Ilmu Hukum

Anggreany Haryani Putri, SH.,MH

NIP 1712307

Dekan

Fakultas Ilmu Hukum

Bhatara Ibnu Reza, SH., M.si, LLM, Ph.D

NIP 1809353

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul Disparitas Putusan Hakim Nomor 42/G/2014/PHI.PN.BDG Dengan Putusan Mahkamah Agung 111K/Pdt.SUS-PHI/2015 Dalam Perselisihan Hubungan Industrial Pemutusan Hubungan Kerja di PT. BANK OCBC NISP. TBK

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Abapila dikemudian hari terdapat kecurangan dalam karya ini saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberi izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 11 Februari 2019

Yang membuat pernyataan,



Febrina Selviani

201410115084

## ABSTRAK

**Febrina Selviani**, 201410115084, dengan judul *Disparitas Putusan Hakim Nomor 42/G/2014/PHI.PN.BDG Dengan Putusan Mahkamah Agung 111K/Pdt.SUS-PHI/2015 Dalam Perselisihan Hubungan Industrial Pemutusan Hubungan Kerja di PT. BANK OCBC NISP. TBK Skripsi, Jurusan Ilmu Hukum , Fakultas Hukum, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, di bawah bimbingan Anggreany Haryani Putri SH., MH. sebagai Pembimbing I dan Sugeng SH., MH. sebagai Pembimbing II.*

Disparitas putusan terkait dengan kecenderungan pola pikir hakim dan tidak dapat dilepaskan dari sistem pengetahuan yang dimiliki hakim dan kemudian dari sistem pengetahuan yang dimilikinya itu menentukan corak atau karakter pemikirannya. Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia, Disparitas adalah perbedaan atau jarak. Adapun putusan pengadilan yang telah kami teliti dan selanjutnya akan diteliti disparitasnya adalah 1) Bagaimakah pertimbangan putusan hakim dilihat dari syarat formil dan fakta pembuktian perkara ketenagakerjaan 2) Apakah pertimbangan hakim dalam putusan Nomor 42/G/2014/PHI.PN.BDG dan Nomor 111 K/Pdt.Sus-PHI/2015 sudah sesuai dengan asas-asas ketenagakerjaan. Metode yang digunakan oleh penulis adalah metode yuridis normatif, yang mana penulis mengumpulkan data-data yang terdiri dari *literature*, peraturan perundang-undangan, Studi Kepustakaan (*Library Research*), Melalui Media dan lain sebagainya. Hasil yang didapatkan penulis atas penelitian putusan tersebut adalah:

Kata Kunci : Disparitas, Efisiensi, Pemutusan Hubungan Kerja.

Penelitian ini dilakukan dibawah bimbingan  
Ibu Anggreany Haryani Putri, SH., MH  
Bapak Sugeng, SH., MH

## **ABSTRACT**

*Febrina Selviani, 201410115084, entitled The judge's Verdict disparity Number 42/G/2014/PHI. PN. BDG With the verdict of the Supreme Court 111K/Rev. SUS-PHI/2015 Industrial relations Disputes In termination of the working relationship of PT BANK OCBC NISP., Thesis, Departement of Law, Faculty of Low, University of Bhayangkara Jakarta Raya, under the guidance of Anggreany Haryani Putri, SH., MH as First Advisor and Sugeng, SH., MH as Supervisor II.*

Disparity of decisions is related to the tendency of the judge's mindset and cannot be separated from the system of knowledge possessed by the judge and then from the system of knowledge he has that determines the style or character of his thinking. According to the Big Indonesian Dictionary, Disparity is difference or distance. As for the court decisions that we have examined and subsequently examined for disparities are 1) How is the consideration of a judge's decision seen from the formal conditions and facts of proof of employment case 2) Is the consideration of the judge in the decision Number 42 / G / 2014 / PHI.PN.BDG and Number 111 K / Pdt.Sus-PHI / 2015 in accordance with the principle -asas employment. The method used by the author is a normative juridical method, in which the author collects data consisting of Literature, legislation, Library Studies, through Media and so on. The results obtained by the author for the research decision are:

*Keywords: Disparity, Efficiency, Termination of Work*

*Advisor : Mrs. Anggreany Haryani Putri, SH., MH*

*Mr. Sugeng, SH., MH*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Puji serta Syukur kepada Allah SWT atas berkat rahmat serta karunia-Nya, Penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul : Disparitas Putusan Hakim Nomor 42/G/2014PHI.PN.BDG Dengan Putusan Mahkamah Agung 111K/PDT.SUS-PHI/2015 Dalam Perselisihan Hubungan Industrial Pemutusan Hubungan Kerja di PT. Bank OCBC. Tbk.

Skripsi ini ditunjukan untuk memenuhi salah satu persyaratan ujian guna memperoleh gelar sarjana Hukum (S.H) jurusan Ilmu Hukum di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tentunya masih jauh dari kata sempurna akan tetapi dengan mecurahkan segala usaha yang dilakukan dan berbagai dukungan dari berbagai pihak skripsi ini dapat terselesaikan, sehingga Penulis mengharapkan kritik dan saran agar dapat menjadi lebih baik dan dapat di perbaiki segala kekurangannya. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terimakasih sedalam-dalamnya kepada:

1. Dr. H. Bambang Karsono, Drs., SH., MM, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
2. Bhataru Ibnu Reza, S.H., M.Si., LL.M, Ph.D, selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
3. Ibu Anggreany Haryani Putri, SH., MH. selaku Pembimbing I dan Bapak Sugeng, SH., MH, selaku Pembimbing II, yang senantiasa meluangkan waktu dan tidak pernah lelah dalam memberi arahan serta bimbingan demi kebaikan penulis skripsi ini.
4. Untuk Ayah Alm. H. Slamet dan Ibu Almh. Umiyani yang selalu menjadi motivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Segenap dosen Fakultas Hukum Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah membimbing dan memberikan ilmunya kepada kami.
6. Seluruh keluargaku tercinta yang selalu memberikan semangat kepada penulis untuk selalu mengerjakan skripsi dengan baik.

7. Kepada teman kampus (Steven Pangrib, Yesi Sukmawati, Tengku Andriannisya Andries, Meyer Melviana, Eliza Rosmaya Puri, Sweetly Eunike Semet, Dewi Purnama Sari, yang selalu memberikan semangat, dukungan dan motivasi agar bisa menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada teman-teman terbaikku (Eka Puri, Anna Laras, Rindang, Astri, Rara, Zhola, Tami, Siska, Wirda, Dewi, Dhiemaz) penulis yang tidak lupa memberi support dan semangat dan motivasi agar bisa menyelesaikan skripsi ini.
9. Serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dan terimakasih banyak atas kerjasamanya selama ini.

Untuk itu penulis memohon maaf apabila dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan-kekurangan. Penulis juga mempersilahkan kepada para pembaca untuk memberi masukan dan kritikan terhadap skripsi ini. Ini dimaksudkan agar kedepannya penulis lebih baik lagi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak khusunya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Semoga ALLAH SWT senantiasa melimpahkan ridho dan anugerah-Nya atas amalan kita serta kemudahan dalam melangkah menggapai cita dan cinta serta tak lupa shalawat dan taslim kita panjatkan pada Rasulullah Muhammad SAW.

Bekasi, 11 Februari 2019



Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>COVER DALAM .....</b>	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....</b>	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>ABSTRACT .....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	x
<b>MOTTO PERSEMBERAHAN .....</b>	xii
<b>DAFTAR SINGKATAN.....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiv

<b>BAB I : PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
---------------------------------	----------

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah dan Rumusan Masalah.....	9
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	9
1.2.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	10
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	10
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	10
1.4 Kerangka Teoritis, Kerangka Pemikiran, Kerangka Konseptual .....	10
1.4.1 Kerangka Teoritis.....	10
1.4.2 Kerangka Konseptual.....	12
1.4.3 Kerangka Pemikiran.....	14
1.5 Metode Penelitian.....	15
1.5.1 Jenis Penelitian.....	15
1.5.2 Sumber Data .....	15
1.5.3 Teknik Pengumpulan Data.....	16
1.5.4 Analisa Data .....	16
1.6 Sistematika Penulisan.....	16

<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>18</b>
--	-----------

2.1 Teori Kepastian Hukum.....	18
--------------------------------	----

2.2	Teori Keadilan .....	18
2.3	Teori Perjanjian .....	19
2.4	Efisiensi .....	20
2.5	Perusahaan .....	21
2.6	Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) .....	23
2.7	Bank.....	27
2.8	Perbankan .....	29
2.9	Alih Daya ( <i>Outsourcing</i> ) .....	32
2.10	Tenaga Kerja.....	36
2.11	Perjanjian Kerja.....	38
2.12	Hubungan Kerja.....	43
2.13	Teori Disparitas .....	45
2.14	Kekuasaan Kehakiman .....	47
	<b>BAB III : HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
3.1	Hasil Penelitian Pertimbangan Putusan Hakim Pengadilan Hubungan Industrial Dalam Memutus Perkara Berkaitan dengan Pertimbangan Efisiensi pada Pasal 164 ayat 3 Undang-undang Ketenagakerjaan .....	50
3.1.1	Kasus Posisi .....	50
3.1.2	Dalam Eksepsi .....	68
3.1.3	Replik.....	69
3.2	Pertimbangan Putusan Hakim Pengadilan Hubungan Industrial dan Mahkamah Agung dalam Memutus Perkara.....	72
3.2.1	Putusan Hakim di Pengadilan Hubungan Industrial .....	72
3.2.2	Putusan Mahkamah Agung .....	75
	<b>BAB IV : PEMBAHASAN DAN ANALISIS HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>76</b>
4.1	Pembahasan dan Analisa Hasil Penelitian Pertimbangan Putusan Hakim Pengadilan Hubungan Industrial Dalam Memutus Perkara Berkaitan Dengan Pertimbangan Efisiensi pada Pasal 164 ayat 3 Undang-undang Ketenagakerjaan.....	76
4.2	Pembahasan dan Analisa Hasil Penelitian Pertimbangan Putusan Hakim Pengadilan Hubungan Industrial dan Mahkamah Agung dalam Memutus Perkara.....	86
	<b>BAB V : PENUTUP .....</b>	<b>94</b>
5.1	Kesimpulan .....	94
5.2	Saran.....	95
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	
	<b>LAMPIRAN.....</b>	
	<b>RIWAYAT HIDUP PENULIS.....</b>	

## MOTTO

*Be a girl with a mind, a woman with attitude and a lady with class*



## **DAFTAR SINGKATAN**

<b>Lambang Singkatan</b>	<b>Arti dan Keterangan</b>
MA	Mahkamah Agung
SE	Surat Edaran
UUD	Undang-Undang Dasar
UU	Undang-Undang
PHK	Pemutusan Hubungan Kerja
PN	Pengadilan Negeri
PHI	Pengadilan Hubungan Industrial
PT	Perseroan Terbatas



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Putusan Pengadilan Hubungan Industrial Nomor 42/G/2014/PHI.PN.BDG
2. Putusan Mahkamah Agung Nomor 111K/PDT.SUS-PHI/2015
3. Daftar Riwayat Hidup Penulis
4. Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi 1
5. Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi 2

