

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN KEUANGAN
BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS)
MELALUI PENDEKATAN *BALANCED SCORECARD*
KINERJA YAYASAN PADA MI ATTAQWA 13
BABELAN TAHUN 2018 - 2019**

SKRIPSI

Oleh:

Tarih Wijaya

201710315060



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2021**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Efektivitas Manajemen Keuangan Bantuan
Operasional Sekolah (BOS) Melalui Pendekatan
Balanced Scorecard Kinerja Yayasan Pada MI
Attaqwa 13 Babelan Tahun 2018-2019

Nama Mahasiswa : Tarih Wijaya

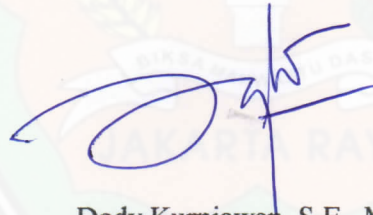
Nomor Pokok Mahasiswa : 201710315060

Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 07 Juli 2021

Jakarta, 18 Juli 2021

MENYETUJUI,
Pembimbing



Dody Kurniawan, S.E., M.M
NIDN : 0319087903

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Efektivitas Manajemen Keuangan Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Melalui Pendekatan *Balanced Scorecard* Kinerja Yayasan Pada MI Attaqwa 13 Babelan Tahun 2018-2019

Nama Mahasiswa : Tarih Wijaya

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710315060

Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 07 Juli 2021

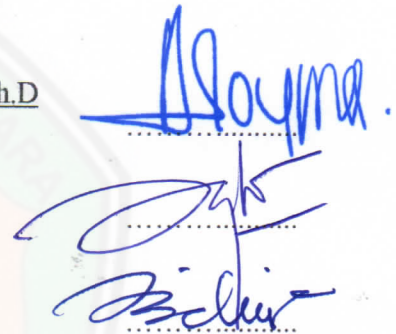
Jakarta, 18 Juli 2021

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Aloysius Harry Mukti, S.E., M.S.Ak., Ph.D
NIDN : 0304058305

Penguji I : Dody Kurniawan, S.E., M.M
NIDN : 0319087903

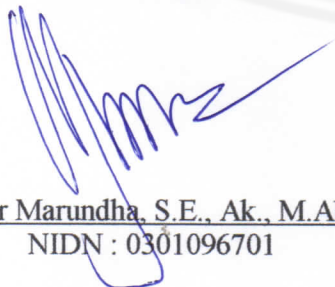
Penguji II : Budi Indrawati, S.E., M.M
NIDN : 0327066603




MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Akuntansi

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Amor Marundha, S.E., Ak., M.Ak., CA
NIDN : 0301096701



Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP
NIDN : 0318107101

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul **“EFEKTIVITAS MANAJEMEN KEUANGAN BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) MELALUI PENDEKATAN BALANCED SCORECARD KINERJA YAYASAN PADA MI ATTAQWA 13 BABELAN”** Tahun 2018 – 2019.

Penulisan penelitian ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyusun skripsi pada Fakultas Ekonomi, Program Studi Akuntansi, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

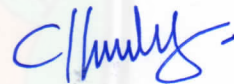
Dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terimakasih yang tulus serta penghargaan yang setinggi – tingginya kepada :

1. Irjen Pol (Purn) Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M. Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Amor Marundha, S.E.Ak., M.Ak., CA Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
4. Dody Kurniawan, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing penulis yang senantiasa memberikan banyak masukan dalam menyusun skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Beserta Staff Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah memberikan ilmu serta pegarahan selama menimba ilmu di FE UBJ ini.
6. Keluarga tercinta terutama kedua orang tua, kakak, adik, yang telah memotivasi, memberi do'a, serta kasih sayangnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Indah Pertiwi, Firmansyah Al Ahjar, Tia Supatmi dan Yunita selaku sahabat penulis yang senantiasa membantu penulis dalam memberikan semangat agar penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.

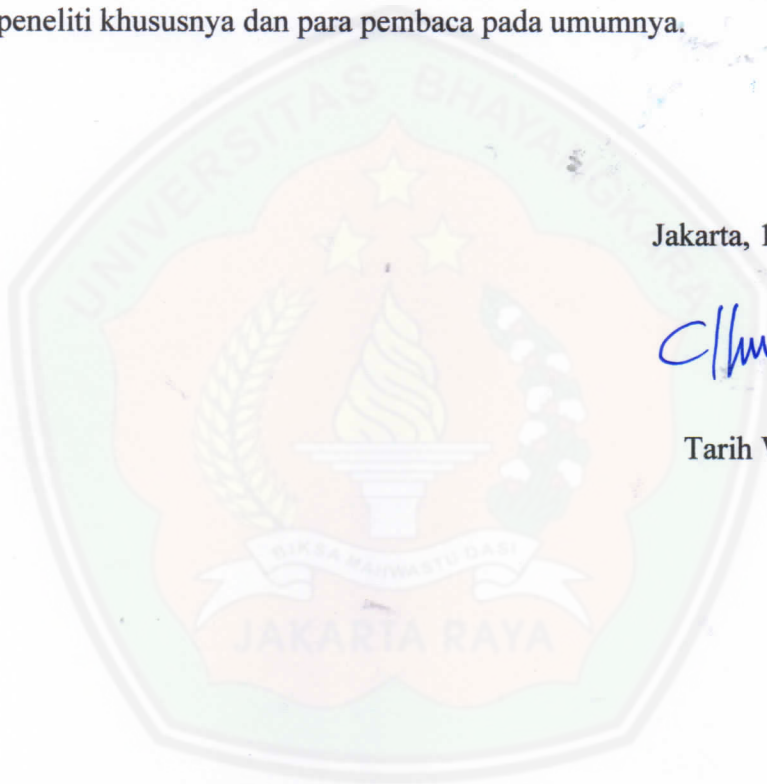
8. Siti Syafa'ah, Tamjil Ilkhairi, Rismianti, Imelda, Ni Made Karina Citra Devi, Ribka Agustina, Eka Yulianti yang telah memberi dukungan dan bantuannya dalam proses penyusunan skripsi ini.
9. Teman – Teman seangkatan 2017 Khususnya kelas 8C Akuntansi Fakultas Ekonomi yang telah memberikan semangat positif dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis ini menyadari bahwa masih banyak kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan waktu, oleh karena itu penulis meminta saran atau kritik yang bersifat membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Jakarta, 19 Juli 2021



Tarih Wijaya



ABSTRAK

Tarih Wijaya. 201710315060. Efektivitas Manajemen Keuangan Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Melalui Pendekatan *Balanced Scorecard* Kinerja Yayasan Pada MI Attaqwa 13 Babelan Tahun 2018 – 2019. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah Efektivitas dalam manajemen keuangan Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di MI Attaqwa 13 Babelan mempengaruhi tingkat kinerja sekolah tersebut. Variabel ini menggunakan metode pendekatan *Balanced Scorecard* sehingga dapat mengintegrasikan berbagai ukuran dan dapat mendorong kinerja finansial berupa perspektif yang dilaksanakan secara eksplisit dan akurat kedalam tujuan dan ukuran yang nyata. Untuk mendapatkan data dalam penelitian ini menggunakan metode wawancara dan kuisisioner. Sumber data yang digunakan yaitu sumber data primer. Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data ini menggunakan tehnik wawancara, observasi, dokumentasi dan kuisisioner. Metode yang digunakan menggunakan metode kualitatif deskriptif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa efektivitas manajemen keuangan Bantuan operasional Sekolah MI Attaqwa 13 Babelan melalui pendekatan *Balanced Scorecard* kinerja yayasan sudah dalam kategori baik.

Kata Kunci : Efektivitas, Manajemen Keuangan, Bantuan Operasional Sekolah, *Balanced Scorecard*

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul “ Efektivitas Manajemen Keuangan Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Melalui Pendekatan *Balanced Scorecard* Kinerja Yayasan Pada MI Attaqwa 13 Babelan Tahun 2018 – 2019 ” ini adalah benar – benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang di tulis oran lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dicantumkan begitu jelas dan di tulis dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari di temukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Univesitas Bhayangkara Jakarata Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini di pinjam dan di gandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan di publikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 19 Juli 2021

Yang membuat pernyataan,



Tarih Wijaya

201710315060

ABSTRACT

Tarih Wijaya. 201710315060. *The Effectiveness of School Operational Assistance Financial Management (BOS) Through the Balanced Scorecard Approach Foundation Performance at MI Attaqwa 13 Babelan Years 2018 – 2019.*

This Study aims to determine whether the effectiveness in financial management of School Operational Assistance (BOS) in MI Attaqwa 13 Babelan affects the school's performance level. This variable uses the Balanced Scorecard approach method so that it can integrate various measures and can encourage financial performance in the form of a perspective that is carried out explicitly and accurately into real goals and measures. To get the data in this study using the method of interviews and questionnaires. Sources of data used are primary and data sources. The technique used in this data collection uses interview, observation, documentation, and questionnaire techniques. The method used is descriptive qualitative method. The results of this study indicate that the effectiveness of the financial management of the MI Attaqwa 13 Babelan School Operational Assistance through the Balanced Scorecard approach, the foundation's performance is in the good category.

keywords : *Effectiveness, Financial Management, School Operational Assistance , Balanced Scorecard*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	4
1.4.2 Manfaat Praktis.....	4
1.5 Batasan Masalah.....	5
1.6 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Kinerja.....	7
2.1.2 Kepuasan Kerja.....	7

2.1.3	Kinerja Pegawai.....	7
2.1.4	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	7
2.1.5	Efektivitas.....	8
2.1.6	Manajemen Keuangan.....	9
2.1.7	Konsep Manajemen Keuangan.....	12
2.2	Program Bantuan Operasional Sekolah (BOS).....	12
2.2.1	Pengertian BOS.....	12
2.2.2	Mekanisme Pengelolaan Dana BOS.....	13
2.2.3	Tujuan Dana BOS.....	13
2.2.4	Komponen Pembiayaan Dana BOS Madrasah.....	14
2.2.5	Larangan Penggunaan Dana BOS.....	26
2.3	Balanced Scorecard.....	27
2.3.1	Perspektif Keuangan.....	29
2.3.2	Perspektif Customer.....	29
2.3.3	Perspektif Internal Bisnis.....	30
2.3.4	Perspektif Pembelajaran Dan Pertumbuhan.....	30
2.4	Penelitian Terdahulu.....	30
2.4	Kerangka Penelitian.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....		35
3.1	Desain Penelitian.....	35
3.2	Tahapan Penelitian.....	35
3.3	Model Konseptual Penelitian.....	36
3.4	Waktu dan Tempat Penelitian.....	36
3.4.1	Waktu Penelitian.....	36
3.4.2	Tempat Penelitian.....	37

3.5	Jenis dan Sumber Data.....	37
3.5.1	Jenis Data.....	37
3.5.2	Sumber Data.....	37
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.7	Metode Analisis Data.....	40
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....		47
4.1	Profil Organisasi/Perusahaan.....	47
4.2	Hasil Analisis Data Dan Hasil Penelitian.....	53
4.2.1	Perspektif Keuangan.....	53
4.2.2	Perspektif Pelanggan.....	61
4.2.3	Perspektif Internal Bisnis.....	64
4.2.4	Perspektif Pertumbuhan dan Pembelajaran.....	67
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		72
5.1	Kesimpulan.....	72
5.2	Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Komponen-Komponen Pembiayaan Dana BOS Madrasah.....	15
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 3.1 Skala Pengukuran Kinerja Keuangan.....	43
Tabel 3.2 Skala Penguuran Perspektif Pelanggan.....	43
Tabel 3.3 Skala Pengukuran Kinerja Internal Bisnis.....	44
Tabel 3.4 Skala Pengukuran Kinerja Pertumbuhan dan Pembelajaran.....	44
Tabel 3.5 Format Bobot Keseluruhan Balanced Scorecard.....	45
Tabel 3.6 Nilai Kinerja Akhir Balanced Scorecard.....	46
Tabel 4.1 Daftar Siswa Tahun Pelajaran 2018-2019.....	48
Tabel 4.2 Ruang Sekolah.....	49
Tabel 4.3 Daftar Guru Pengajar.....	49
Tabel 4.4 Daftar Siswa Berprestasi.....	50
Tabel 4.5 Rencana Anggaran Pendapatan Triwulan Ke-I Tahun 2018.....	53
Tabel 4.6 Rencana Anggaran Pengeluaran Triwulan Ke-I Tahun 2018.....	53
Tabel 4.7 Rencana Anggaran Pendapatan Triwulan Ke-II Tahun 2018.....	54
Tabel 4.8 Rencana Anggaran Pengeluaran Triwulan Ke-II Tahun 2018.....	54
Tabel 4.9 Kinerja Perspektif Keuangan.....	56
Tabel 4.10 Rencana Anggaran Pendapatan Triwulan Ke-I Tahun 2019.....	57
Tabel 4.11 Rencana Anggaran Pengeluaran Triwulan Ke-I Tahun 2019.....	57
Tabel 4.12 Rencana Anggaran Pendapatan Triwulan Ke-II Tahun 2019.....	58
Tabel 4.13 Rencana Anggaran Pengeluaran Triwulan Ke-II Tahun 2019.....	58
Tabel 4.14 Kinerja Perspektif Keuangan.....	60
Tabel 4.15 Perspektif Kinerja Pelanggan.....	62

Tabel 4.16 Kinerja Perspektif Internal Bisnis.....	65
Tabel 4.17 Kinerja Perspektif Tumbuhan dan Pembelajaran.....	67
Tabel 4.18 Kinerja Balanced Scorecard Secara Keseluruhan.....	69



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Empat Perspektif Balanced Scorecard.....	29
Gambar 2.2 Kerangka Penelitian.....	34
Gambar 3.1 Tahapan Penelitian.....	35



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Kuisisioner
Lampiran II	Hasil Kuisisioner Perspektif Keuangan
Lampiran III	Hasil Kuisisioner Perspektif Pelanggan
Lampiran IV	Hasil Kuisisioner Perspektif Internal Bisnis
Lampiran V	Hasil Kuisisioner Perspektif Pertumbuhan dan Pembelajaran
Lampiran VI	Rencana Kegiatan Anggaran Madrasah (RKAM) Th 2018
Lampiran VII	Rencana Kegiatan Anggaran Madrasah (RKAM) Th 2019
Lampiran VIII	Uji Referensi
Lampiran IX	Uji Plagiarisme
Lampiran X	Buku Bimbingan
Lampiran XI	Riwayat Hidup

