

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Kesimpulan yang dapat diambil dalam penelitian ini adalah proses sistem pengendalian manajemen meliputi perencanaan strategis dengan konsep yang jelas seperti visi, misi dan sasaran serta strategi dapat lebih mudah dipahami oleh perusahaan untuk menjalankan organisasinya, penyusunan anggaran diterapkan program tertentu ke dalam rencana kegiatan yang akan dilaksanakan dalam tahun anggaran kemudian dialokasikan sumber daya untuk melaksanakan kegiatan tersebut, pelaksanaan yang tercantum dalam program dan anggaran ke dalam kegiatan nyata, evaluasi yang dilakukan untuk menilai seberapa jauh target telah berhasil dicapai, sasaran strategis telah berhasil diwujudkan dan visi organisasi dapat dicapai. Dalam hal ini, proses sistem pengendalian manajemen oleh PT EJIP sudah diterapkan dengan baik dan unsur pengendalian manajemen seperti pusat pertanggungjawaban pada manajer, struktur organisasi, sistem informasi serta tujuan dan strategi telah dilaksanakan dengan baik.

Tanggung jawab manajer pusat pertanggungjawaban adalah untuk menciptakan hubungan yang optimal antara sumber daya yang digunakan menjadi lebih jelas dan mendalam dengan output yang dihasilkan kemudian dengan target kinerja keuangan perusahaan. Sistem pengendalian manajemen pada pusat laba dan investasi merupakan alat penunjuk pelaksanaan operasional perusahaan yang mempunyai peranan yang cukup penting dalam mencapai hasil kinerja pada perusahaan dimana tingkat penjualan atau pendapatan dan pengembalian investasi memiliki peranan penting dalam mengukur kinerja keuangan perusahaan.

Penilaian kinerja keuangan dimanfaatkan manajemen untuk melihat kinerja organisasi secara keseluruhan, membantu dalam pengambilan keputusan dan kegiatan serta divisi pada khususnya, sebagai dasar penentuan kebijaksanaan penanaman modal agar dapat meningkatkan efektivitas dan produktivitas perusahaan yang mencerminkan tingkat keberhasilan pelaksanaan kegiatannya.

Penelitian ini mendukung Anthony dan Govindarajan mengenai proses sistem pengendalian manajemen, di mana PT. EJIP telah menerapkan proses tersebut dalam kegiatan operasionalnya, terutama dalam kinerja keuangan. Terbukti dengan adanya fenomena yang dihadapi PT. EJIP saat ini dengan hasil kinerja keuangan perusahaan.

## **5.2 Saran**

Saran yang dapat diberikan dalam penelitian ini adalah :

1. Perlu adanya sistem pengendalian manajemen dan proses pengendalian manajemen yang lebih baik lagi pada perusahaan agar perusahaan dapat lebih teratur dan menyusun strategi yang tepat dalam mengembangkan perusahaan serta meningkatkan efektivitas kinerja perusahaan terutama bagian keuangannya.
2. Anggaran dapat berfungsi sebagai perencanaan dan pengendalian terhadap biaya-biaya yang dikeluarkan. Mengenai biaya yang dikeluarkan harus mendapat perbaikan agar tidak terjadi penurunan efektivitas biaya.
3. Dalam membuat laporan, hendaknya laporan itu tidak hanya merinci laporan keuangan saja tetapi juga memaparkan penyimpangan serta tindakan yang dapat diambil untuk mengatasi penyimpangan yang terjadi
4. Penyebab penyesuaian piutang usaha adalah macetnya proses penagihan utang yang tidak bisa ditagih mengakibatkan menurunnya kas dan laba yang diperoleh. Maka untuk mengoptimalkan kembali akan penagihan piutang dengan cara memberi jadwal tempo tagihan secara jelas dan melakukan penagihan secara agresif dengan mengingatkan bahwa tanggal jatuh tempo sudah mendekati dan harus segera dibayar.