

**ANALISIS PENERAPAN KEBIJAKAN MANAJEMEN  
PAJAK PADA PT MAJA MANDIRI ABADI**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**Laily Zakiyatul Karomah**

**201710315116**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Penerapan Kebijakan Manajemen Pajak  
pada PT Maja Mandiri Abadi

Nama Mahasiswa : Laily Zakiyatul Karomah

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710315116

Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 05 Juli 2021

Jakarta, 15 Juli 2021

MENYETUJUI,  
Pembimbing



Elia Rossa, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIDN : 0313046501

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Penerapan Kebijakan Manajemen Pajak  
pada PT Maja Mandiri Abadi

Nama Mahasiswa : Laily Zakiyatul Karomah

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710315116

Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 05 Juli 2021

Jakarta, 15 Juli 2021

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Gilbert Rely, S.E., S.H., Ak., M.Ak  
NIDN : 0330036402

Penguji I : Elia Rossa, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIDN : 0313046501

Penguji II : Nurul Ratriningtyas, S.E., M.Sc  
NIDN : 0327077406

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Akuntansi

Dr. Amor Marundha, S.E., Ak., M.Ak., CA  
NIDN : 0301096701

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP  
NIDN : 0318107101

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT karna berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis mendapat kemudahan dalam menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Analisis Penerapan Kebijakan Manajemen Pajak pada PT Maja Mandiri Abadi.”** Penulisan Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Dalam penulisan Skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kelemahan, baik dalam segi penyusunan materi yang belum memenuhi kesempurnaan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak demi mencapai kesempurnaan penulisan Skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang tidak terlepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, sejak dari perencanaan maupun penulisan serta bantuan lainnya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Drs. H. Bambang Karsono, SH., M.M. selaku rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
2. Ibu Dr. Istianingsih, M.S.Ak, CA., CSRA., CACP selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Bapak Dr. Amor Marundha, S.E., Ak., M.Ak., CA selaku ketua program Studi Akuntansi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Elia Rossa, SE., M.Si., Ak., CA sebagai Dosen Pembimbing yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi.
5. Ibu Tutiek Yoganingsih, SE, M.Si sebagai Dosen Pembimbing Akademik kelas A1 angkatan 2017.
6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah memberikan bimbingan serta ilmu selama perkuliahan.

7. Orang tua saya yaitu bapak Nurhalim dan ibu Santih. yang selalu mendukung saya, memberikan semangat dan motivasi serta doa dan restu yang tiada hentinya.
8. Teman-teman, sahabat dan orang terkasih yang turut membantu selama skripsi ini dibuat sampai dengan akhir yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan khususnya bagi penulis sendiri.

Jakarta, 17 Juni 2021



Laily Zakiyatul Karomah

201710315116

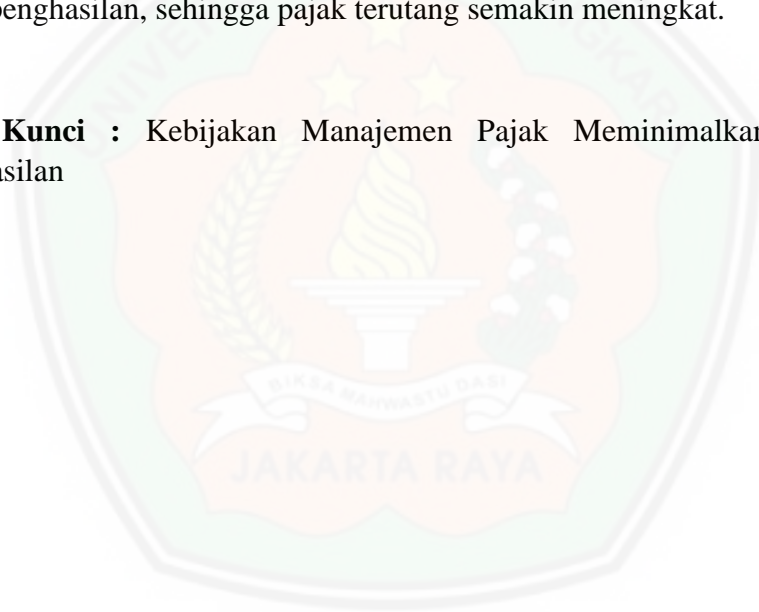


## **ABSTRAK**

**LAILY ZAKIYATUL KATOMAH. 201710315116.** Analisis Penerapan Kebijakan Manajemen Pajak pada PT Maja Mandiri Abadi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan kebijakan Manajemen Pajak dalam meminimalkan utang pajak penghasilan pada PT Maja Mandiri Abadi. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif yaitu suatu penelitian yang dilakukan dengan cara mengumpulkan, menginterpretasikan, dan menganalisis data sehingga memberikan gambaran yang lengkap dalam rangka menjawab masalah penelitian. Teknik pengumpulan data menggunakan metode dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan data kuantitatif yaitu Teknik analisis data dengan menganalisis data SPT dari tahun 2015-2017, untuk melihat tingkat pajak terutang pada PT Maja Mandiri Abadi. Hasil penelitian ini adalah bahwa penerapan Manajemen Pajak belum terencana dengan baik dan belum berhasil dalam upaya meminimalkan utang pajak penghasilan, sehingga pajak terutang semakin meningkat.

**Kata Kunci :** Kebijakan Manajemen Pajak Meminimalkan Utang Pajak Penghasilan





## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul **Analisis Penerapan Kebijakan Manajemen Pajak pada PT Maja Mandiri Abadi** ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 17 Juni 2021

Yang membuat pernyataan,



Laily Zakiyatul Karomah

201710315116

## **ABSTRACT**

**LAILY ZAKIYATUL KAROMAH. 201710315116.** *Analysis of the Application of Tax Management Policies at PT Maja Mandiri Abadi*

*This study aims to determine the application of tax management policies in minimizing income tax debt at PT Maja Mandiri Abadi. This research uses descriptive method which is a study conducted by collecting, interpreting, and analyzing data so as to provide a complete picture in order to answer the research problem. Data collection technique documentation method. Data analysis technique uses quantitative data, which is a data analysis technique by analyzing SPT data from 2015-2017 to see the level of tax owed to PT. Maja Mandiri Abadi. The results of this study are that the application of tax management policies has not been well planned and has not been successful in efforts to minimize income tax debt, so that the tax payable is increasing.*

**Keywords :** *Tax Management, Minimizing Income Tax Debt*





## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Batasan Masalah .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1 Kajian teori .....	8
2.1.1 Manajemen Pajak .....	8
2.1.2 Fungsi Manajemen Pajak .....	8
2.2 Perencanaan Pajak .....	8
2.2.1 Definisi Perencanaan Pajak.....	8
2.2.2 Manfaat Perencanaan Pajak .....	10
2.2.3 Karakteristik Perencanaan Pajak.....	10
2.2.4 Tahapan Dalam Membuat Perencanaan Pajak.....	11
2.2.5 Motivasi Perencanaan Pajak .....	14
2.2.6 Aspek Formal dan Administratif Manajemen Pajak.....	14
2.2.7 Bentuk-bentuk Perencanaan Pajak.....	15
2.2.8 Strategi Dalam Perencanaan Pajak.....	16
2.2.9 Langkah-langkah dalam Perencanaan Pajak .....	17

2.2.10	Tujuan Penerapan Kebijakan Manajemen Pajak pada Perusahaan .	18
2.2.11	Perencanaan Pajak Untuk Mengefisiensikan Beban Pajak .....	19
2.3	Utang Pajak.....	21
2.3.1	Definisi Utang Pajak .....	21
2.3.2	Timbul dan Hapusnya Utang Pajak .....	21
2.4	Pajak Penghasilan (PPh) Badan.....	22
2.4.1	Definisi Pajak Penghasilan (PPh) Badan .....	22
2.4.2	Subjek Pajak Penghasilan Badan .....	24
2.4.3	Objek Pajak Penghasilan Badan.....	26
2.5	Penelitian Terdahulu .....	28
2.6	Kerangka Berfikir .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>34</b>
3.1	Desain Penelitian .....	34
3.2	Tahapan Penelitian.....	34
3.3	Waktu dan Tempat Penelitian.....	35
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.5	Teknik Analisis Data .....	36
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>37</b>
4.1	Hasil Penelitian.....	37
4.1.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	37
4.1.2	Deskripsi Data.....	37
4.1.3	Penerapan Kebijakan Manajemen Pajak .....	38
4.1.4	Pelaksanaan Manajemen Pajak .....	40
4.1.5	Memimalkan Utang Pajak.....	41
4.2	Pembahasan .....	42
4.2.1	Penerapan Manajemen Pajak pada PT Maja Mandiri Abadi.....	43
4.2.2	Dampak Hutang Pajak Bagi Laba pada PT. Maja Mandiri Abadi..	44
<b>BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI MANAJERIAL .....</b>		<b>46</b>
5.1	Kesimpulan .....	46
5.2	Implikasi Manajerial.....	46
<b>DAFTAR PUSTARA</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>		

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pajak Penghasilan PT Maja Maja Mandiri Abadi .....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	35



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1 kerangka berfikir.....</b>	<b>33</b>
--	-----------



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1** Uji Plagiat
- Lampiran 2** Uji Referensi
- Lampiran 3** Buku Bimbingan
- Lampiran 4** Pedoman Wawancara dari PT Maja Mandiri Abadi
- Lampiran 5** Rangkuman Hasil Wawancara PT Maja Mandiri Abadi
- Lampiran 6** Surat Riset Penelitian
- Lampiran 7** Daftar Riwayat Hidup

