

**PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL ATAS  
PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL  
SEKOLAH(BOS) DI SEKOLAH DASAR NEGERI BUNI BAKTI  
03 BABELAN BEKASI**

**SKRIPSI**

Oleh :  
**WARDAH DWI SAPITRI**  
201710315155



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYABEKASI**

**2021**

# LEMBAR PESETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Penerapan Sistem Pengendalian Internal Atas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Di Sekolah Dasar Negeri Buni Bakti 03 Babelan Bekasi

Nama Mahasiswa : Wardah Dwi Sapitri

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710315155

Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Sidang : 09 Juli 2021

Jakarta, 15 Juli 2021

MENYETUJUI,  
Pembimbing



Panata Bangar Hasioan Sianipar, S.E., M.Si., CA., CPA

NIDN : 0331087204

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Penerapan Sistem Pengendalian Internal Atas  
Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah  
(BOS) Di Sekolah Dasar Negeri Buni Bakti 03  
Babelan Bekasi

Nama Mahasiswa : Wardah Dwi Sapitri

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710315155

Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 09 Juli 2021

Jakarta, 15 Juli 2021

MENGESAHKAN

Ketua Tim Penguji : Dr. David Pangaribuan, S.E., M.Si

NIDN.0425076803

Penguji I : Panata Bangar H.S., S.E., M.Si., Ak., CA., CPA

NIDN.0331087204

Penguji II : Bayu Seno Pitoyo, S.E., M.M

NIDN.0302129101

MENGETAHUI

Ketua Program Studi  
Akuntansi

Dr. Amor Marundha, S.E., Ak., M.Ak., CA

NIDN.0301096701

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Istianingsih, M.S., Ak., CA., CSRA., CACP

NIDN.0318107101

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayah-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **Penerapan Sistem Pengendalian Internal Atas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Di Sekolah Dasar Negeri Buni Bakti 03 Babelan Bekasi**” tepat pada waktunya. Penulisan skripsi dilakukan dengan baik dalam dalam rangka memenuhi salah satu syarat akademik untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi Program Studi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini penulis memperoleh banyak doa, dukungan, saran, dan bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Irjen Pol.(purn) Dr.Drs. H. Bambang Karsono, S.H.,M.M. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Dr.Istianingsih, M.S.Ak.,CA.,CSRA.,CACP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Bapak Dr. Amor Marundha, S.E.,Ak.,M.Ak.,CA selaku ketua Program Studi Akuntansi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Panata Bangar Hasioan S, S.E.,M.Si, Ak,CA, CPA. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membantu mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi.
5. Ibu Endah Prawesti Ningrum, S.E.,M.Ak. selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Seluruh Dosen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah banyak membantudan memberikan ilmu yang bermanfaat selama duduk dibangku perkuliahan.
7. Kedua Orang Tua dan keluarga yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis.
8. Wahid Ashari Al-Fathoni, Nabilah Amelia putri kakak yang selalu menyemangati penulis dan selalu mengasih motivasi.

9. Teman Teman tercinta Aulia, Ayu , Jihan, Milenia, Laila, Wina, Roslinda, Erika. Yang tidak pernah lelah menyemangati penulis agar tetap semangat dalam proses penelitian dan teman teman mahasiswa/i angkatan 2017.
10. Tim support Ahmad Nurkholis, Kubro, Jumadi , Sukma, Rozi, Eq, Iq ,Ali, Ipul, Bayu yang selalu membantu penulis.
11. Kawan seperbimbingan azizah, mutiara,helmarita, Erika,ifa , liana , deffry.



Jakarta,15 Juli 2021

Wardah Dwi Sapitri

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

“Penerapan Sistem Pengendalian Internal atas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di Sekolah Dasar Buni Bakti 03 Babelan Bekasi”

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ilmiah ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 15 Juli 2021

Yang membuat pernyataan



Wardah Dwi Sapitri

201710315155

## ABSTRAK

**Wardah Dwi Sapitri.201710315155.**Penerapan Sistem Pengendalian Internal Atas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Di Sekolah Dasar Negeri Buni Bakti 03 Babelan Bekasi.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sistem pengendalian internal atas pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS), untuk mengetahui penerapan sistem pengendalian internal dalam kas dan dana BOS, untuk mengetahui prinsip pengelolaan dana BOS sudah sesuai dengan SOP, untuk mengetahui apa saja masalah yang ada didalam pengelolaan dana BOS dan apa solusi untuk mengatasinya, menganalisis sistem pengendalian internal pengeluaran kas atas pengelolaan dana BOS, unsur-unsur sistem pengendalian internal, prosedur pengendalian internal dan efektifitas pengelolaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS).

Jenis penelitian yang digunakan pada penelitian ini adalah kualitatif deskriptif, jenis penelitian studi kasus melakukan suatu pendapat atau penjelasan terhadap aspek seorang individu, kelompok, situasi dan kondisi serta dapat menggali informasi sebanyak mungkin dalam objek penelitian. Dalam penelitian ini menggunakan metode Observasi,wawancara dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa sistem pengendalian internal atas pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) sudah cukup berjalan secara efektif, karena SDN Buni Bakti 03 Babelan Bekasi ini mematuhi apa yang telah ditetapkan oleh pemerintah yang telah dituangkan dalam Buku Panduan Dana BOS mengenai pengelolaannya, unsur-unsur sistem pengendalian internalnya dan prosedur pengendalian internal meskipun dalam pengelolaannya terkadang mengalami hambatan, tetapi dengan cepat para pengelolaan dana BOS untuk mencari solusi dari hambatan yang dialaminya, walaupun dalam pemisahan tugas dari masing-masing pengelolaan belum berjalan dengan semestinya.

**Kata Kunci :** Sistem pengendalian internal, Dana Bantuan operasional Sekolah (BOS)

## **ABSTRACT**

**Wardah Dwi Sapitri. 201710315155.***Implementation of the Internal Control System for the Management of School Operational Assistance Funds (BOS) at the State Elementary School Buni Bakti 03 Babelan Bekasi.*

*This study aims to analyze the internal control system for the management of the School Operational Assistance Fund (BOS), to find out the implementation of the internal control system in cash and BOS funds, to find out the principles of managing BOS funds in accordance with the SOP, to find out what problems exist in the management BOS funds and what are the solutions to overcome them, analyzing the internal control system for cash disbursements for the management of BOS funds, elements of the internal control system, internal control procedures and the effectiveness of the School Operational Assistance (BOS) fund management.*

*The type of research used in this research is descriptive qualitative, the type of case study research is to conduct an opinion or explanation of aspects of an individual, group, situation and condition and can dig up as much information as possible in the object of research. In this study using the method of observation, interviews and documentation. The results of this study state that the internal control system for the management of the School Operational Assistance Fund (BOS) has been quite effective, because SDN Buni Bakti 03 Babelan Bekasi complies with what has been set by the government which has been stated in the BOS Funds Guidebook regarding its management, the elements of the internal control system and internal control procedures, although in their management sometimes experience obstacles, BOS fund managers quickly find solutions to the obstacles they experience, even though the separation of duties from each management has not been running properly.*

**Keywords:** *Internal control system, School Operational Assistance Fund (BOS)*



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Batas Masalah .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
2.1 Definisi Pengendalian Internal .....	8
2.1.1 Tujuan Sistem Pengendalian Internal .....	8
2.1.2 Jenis Pengendalian Internal .....	9

2.1.3	Prosedur Pengendalian Internal .....	10
2.1.4	Unsur-unsur sistem pengendalian.....	11
2.1.5	Mutu Pengendalian Internal.....	11
2.1.6	Ciri-ciri Pengendalian Internal .....	12
2.2	Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS).....	13
2.2.1	Definisi Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) .....	13
2.2.2	Teknis Permohonan , Penggunaan Dana BOS,dan Pertanggungjawaban Dana Bantuan Operasional Sekolah.....	14
2.2.3	Prinsip Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah .....	14
2.2.4	Tujuan , Sasaran ,Satuan Biaya ,Alokasi Dana dan Waktu Penyaluran .....	15
2.2.5	Pengelolaan Dana BOS Menggunakan MBS ( Manajemen Berbasis Sekolah).....	17
2.3	Petunjuk Teknis (Juknis) Nomor 8 Tahun 2020 atau Buku Panduan Dana Bantuan Operasional Sekolah .....	18
2.3.1	Pengertian Petunjuk Teknis (Juknis) .....	18
2.3.2	Dasar Hukum.....	18
2.3.3	Komponen pembiayaan BOS Reguler pada SD .....	20
2.4	Penelitian Terdahulu.....	30
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		<b>35</b>
3.1	Desain Penelitian .....	35
3.2	Tahapan Penelitian .....	35
3.2.1	Tahapan Persiapan (Perencanaan) .....	35
3.2.2	Tahap Pelaksanaan .....	36
3.2.3	Tahap Penulisan Laporan Penelitian .....	36
3.3	Jenis dan Sumber Data .....	37
3.4	Waktu dan Tempat Penelitian .....	38

3.5 Metode Teknik Pengumpulan Data .....	38
3.6 Teknis Analisis Data.....	39
3.7 Metode Analisis Data .....	40
<b>BAB IV ANALISIS PEMBAHASAN .....</b>	<b>42</b>
4.1 Profil Sekolah .....	42
4.1.1 Sekilas Profil Sekolah SDN Buni Bakti 03 Babelan Bekasi .....	42
4.1.2 Visi dan Misi Sekolah SDN Buni Bakti 03 Babelan Bekasi .....	42
4.1.3 Struktur Organisasi SDN Buni Bakti 03 Babelan Bekasi .....	43
4.2 Unsur-unsur Pengendalian Internal Di SDN Buni Bakti 03 Babelan Bekasi .....	44
4.2.1 Struktur Organisasi Pengelolaan dana BOS Di SDN Buni Bakti 03 Babelan Bekasi .....	44
4.2.2 Sistem Otorisasi Pengelolaan Dana BOS Di SDN Buni Bakti 03 Babelan Bekasi .....	44
4.2.3 Praktik Yang Sehat Dalam Pengelolaan Dana BOS .....	45
4.2.4 Karyawan yang Mutunya Sesuai Dengan Tanggungjawab.....	46
4.3 Prosedur Pengendalian Internal Di dalam pengelolaan Dana BOS .....	46
4.3.1 Otorisasi Pengelolaan Dana BOS .....	46
4.3.2 Pemisahan Tugas Pengelolaan Dana BOS .....	47
4.3.3 Perancangan dan penggunaan dokumen pengelolaan Dana BOS .....	47
4.3.4 Pengendalian fisik atas penggunaan aktiva Pengelolaan Dana BOS .....	49
4.3.5 Pengecekan dalam Pengelolaan Dana BOS .....	50

<b>BAB V Penutup</b> .....	51
5.1 Kesimpulan .....	51
5.2 Saran .....	51

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 2.1	Peneliti Terdahulu .....	30
-----------	--------------------------	----



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SDN Buni Bakti 03 Babelan Bekasi .....	43



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Wawancara
Lampiran 2	Struktur Organisasi Dana BOS,Prosedur Pencatatan dan Daftar karyawan Pengelola Dana BOS
Lampiran 3	Laporan RAPBS
Lampiran 4	Laporan Buku K3-K7A
Lampiran 5	Nota dan Kwitansi Pembelian
Lampiran 6	Uji Plagiat Skripsi
Lampiran 7	Surat Balasan Penelitian
Lampiran 8	Uji Referensi Skripsi
Lampiran 9	Buku Bimbingan
Lampiran 10	Surat Permohonan Penelitian Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
Lampiran 11	Foto sekolah SDN Buni Bakti 03 Babelan Bekasi