

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH PADA  
KECAMATAN BATUJAYA KABUPATEN KARAWANG  
TAHUN ANGGARAN 2019-2020**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**Mia Nurhabibah Nurazizah**

**201710315158**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2017**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Pada  
Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang  
Tahun Anggaran 2019-2020

Nama Mahasiswa : Mia Nurhabibah Nurazizah

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710315158

Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi dan Bisnis

Jakarta, 18 Juni 2021

MENYETUJUI,

Pembimbing

  
Murti Wijayanti S.E., M.M

NIDN : 0320127504

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Pada  
Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang  
Tahun Anggaran 2019-2020  
Nama Mahasiswa : Mia Nurhabibah Nurazizah  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201710315158  
Program Studi/Fakultas : Akuntansi/Ekonomi dan Bisnis  
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 06 Juli 2021

Jakarta, 16 Juli 2021

MENGESAHKAN,

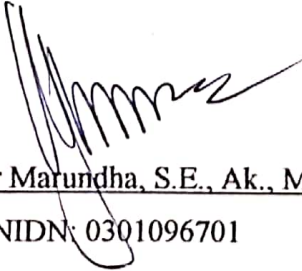
Ketua Tim Penguji : Dr. Amor Marundha, S.E., Ak., M.Ak., CA  
NIDN: 0301096701

Penguji I : Murti Wijayanti, S.E., M.M.  
NIDN: 0320127504


Penguji II : Milda Handayani, S.E., M.M.  
NIDN: 0330087504

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Akuntansi

  
Dr. Amor Marundha, S.E., Ak., M.Ak., CA  
NIDN: 0301096701

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP  
NIDN: 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Pada Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang Tahun Anggaran 2019-2020” ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 16 Juli 2021  
Yang membuat pernyataan,



Mia Nurhabibah Nurazizah  
201710315158

## ABSTRAK

**Mia Nurhabibah Nurazizah, 201710315158.** Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Pada Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang Tahun Anggaran 2019-2020.

Penelitian ini mengenai Kinerja Keuangan Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang yang dihitung menggunakan Rasio Efisiensi dan Rasio Efektivitas. Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui Kinerja Keuangan Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang tahun anggaran 2019-2020 dan untuk mengetahui tingkat Efisiensi dan Efektivitas dari Kinerja Keuangan pada tahun anggaran 2019-2020. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif. Hasil penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti menyatakan bahwa Kinerja Keuangan Kecamatan Batujaya pada tingkat efisiensi sudah cukup efisien dengan persentase 87,77% dan pada tingkat efektivitas sudah sangat efektif dengan persentase 115,43% pada tahun 2020.

**Kata kunci :** Kinerja Keuangan, Rasio Efisiensi, Rasio Efektivitas.

## **ABSTRACT**

**Mia Nurhabibah Nurazizah, 201710315158.** *Analysis of Government Financial Performance in Batujaya District, Karawang District, Fiscal Year 2019-2020.*

*This study on Financial Performance of Batujaya District, Karawang Regency which is calculated using Efficiency Ratio and Effectiveness Ratio. The purpose of this study is to find out the Financial Performance of Batujaya District karawang in fiscal year 2019-2020 and to know the level of Efficiency and Effectiveness of Financial Performance in fiscal year 2019-2020. The research method used is qualitative. The results of research conducted by researchers show that the Financial Performance of Batujaya Subdistrict at the efficiency level has been quite efficient with a percentage of 87.77% and at the effectiveness level has been very effective with a percentage of 115.43% in 2020.*

**Keywords :** *Financial Performance, Efficiency Ratio, Effectiveness Ratio*

## KATA PENGANTAR

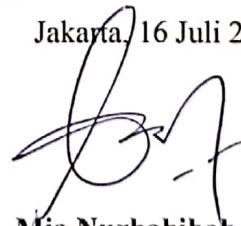
Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Pada Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang Tahun Anggaran 2019-2020”. Penulisan Skripsi dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat akademik untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi Program Studi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dalam penyusunan dan penyelesaian tidak terlepas dari bantuan bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan senang hati penulis sampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Irjen. Pol (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Prof. Dr. Nera Marinda Machdar, S.E., Ak., Pg. Dipl. Bus., Mcom (Acctg)., CA., CSRS., CSRA., CSP., BKP selaku Wakil Dekan I Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
4. Dr. Wastam Wahyu Hidayat, S.E., M.M selaku Wakil Dekan II Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
5. Ery Teguh Prasetyo, S.E., M.M selaku Wakil Dekan III Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
6. Dr. Amor Marundha, S.E., Ak., M.Ak., CA\_selaku Ketua Jurusan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
7. Maidani, S.E., M.Ak selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
8. Murti Wijayanti, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang membimbing dan memberi arahan dalam kelancaran penyusunan skripsi ini.
9. Dr. Amor Marundha, S.E., Ak., M.Ak., CA selaku Ketua Penguji Sidang Skripsi.

10. Milda Handayani, S.E., M.M selaku Penguji 2 Sidang Skripsi
11. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
12. Saya ucapkan terimakasih untuk diri saya sendiri, karena sudah bisa bertahan sejauh ini.
13. Keluarga tercinta terutama Bapak Misin, Mamah Juju dan Adik yang selalu memberikan do'a serta menjadi penyemangat disetiap harinya sehingga skripsi ini dapat selesai tepat waktunya.
14. Keluarga Besar Kakek Nalan, Keluarga Besar Nenek Minah yang selalu memberi semangat dan dukungan.
15. Keluarga Yayasan Kawah Kepedulian Karawang terutama Om Dheden Maulida Mansyur, M.M. beserta istri tercintanya teh Nenda Wardah, A.Md. dan pengurus-pengurus cantik dan tampan yang selalu memberi semangat serta adik-adik Yatim Piatu dan Dhuafa yang selalu mendoakan kelancaran skripsi ini.
16. Siti Syafaah, Nia Fitriyani, Ikhrima Nurmawati, Rahmania, Lintang Yuli Cahyani, Dita Sari, Olivia Fajrianti, Anggi Tri Utami dan Indah Pangestu Putri selaku anggota grup *Asseloleh* yang selalu ada dikala suka maupun duka dan akan selalu begitu.
17. Teman-teman kelas Akuntansi A2 dari semester 1-8 dan seluruh teman-teman angkatan 2017 yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
18. Kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu selama perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.

Jakarta, 16 Juli 2021



**Mia Nurhabibah Nurazizah**



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
1.5 Batasan Masalah.....	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Pengertian Analisis .....	6
2.1.2 Kinerja Keuangan Pemerintah .....	6

2.1.2.1 Pengertian Kinerja Keuangan .....	6
2.1.2.2 Tujuan Pengukuran Kinerja Keuangan .....	8
2.1.2.3 Indikator Kinerja Keuangan .....	9
2.1.3 Pengertian Akuntansi Manajemen .....	10
2.1.4 Pengertian Sektor Publik.....	11
2.1.4.1 Sektor Publik .....	11
2.1.4.2 Organisasi Sektor Publik .....	11
2.1.5 Akuntansi Manajemen Sektor Publik .....	12
2.1.5.1 Pengertian Akuntansi Sektor Publik .....	12
2.1.5.2 Peran Akuntansi Manajemen Sektor Publik .....	13
2.1.6 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	14
2.1.6.1 Pengertian APBD .....	14
2.1.6.2 Proses Penyusunan APBD.....	15
2.1.6.3 Prinsip dan Kebijakan Penyusunan APBD .....	16
2.1.6.4 Laporan Realisasi APBD .....	21
2.1.7 Rasio Keuangan Daerah .....	23
2.2 Penelitian Terdahulu .....	26
2.3 Kerangka Pemikiran .....	28
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
3.1 Desain Penelitian .....	30
3.2 Tahapan Penelitian .....	30
3.3 Model Konseptual .....	31
3.4 Waktu dan Tempat Penelitian .....	32
3.4.1 Waktu Penelitian .....	32
3.4.2 Tempat Penelitian .....	32

3.5 Jenis dan Sumber Data .....	32
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.7 Metode Analisis Data .....	33
<b>BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>35</b>
4.1 Sejarah Kecamatan Batujaya Kabupatrn Karawang .....	35
4.1.1 Sejarah .....	35
4.1.2 Visi dan Misi Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang .....	36
4.1.3 Struktur Organisasi .....	37
4.1.4 Tugas Pokok, Fungsi dan Rincian .....	38
4.1.4.1 Tugas Pokok .....	38
4.1.4.2 Fungsi .....	38
4.2 Analisa .....	42
4.2.1 Implementasi Kinerja Keuangan.....	42
4.2.2 Kinerja Keuangan Kecamatan .....	43
4.2.3 Pengukuran Rasio Efisiensi .....	50
4.2.4 Pengukuran Rasio Efektivitas .....	55
4.3 Pembahasan .....	63
4.3.1 Kinerja Keuangan Kecamatan .....	63
4.3.2 Rasio Efisiensi Tahun Anggaran 2019 – 2020 .....	64
4.3.3 Rasio Efektivitas Tahun Anggaran 2019 – 2020 .....	65
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>67</b>
5.1 Kesimpulan .....	67
5.2 Implikasi Manajerial .....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	29
Gambar 3.1 Tahapan Penelitian .....	30
Gambar 3.2 Model Konseptual Penelitian .....	31
Gambar 4.1 Logo Kabupaten Karawang .....	35
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Kecamatan .....	36
Gambar 4.3 Flowchart Kinerja Keuangan .....	42
Gambar 4.4 Grafik Efisiensi 2019-2020 .....	54
Gambar 4.5 Grafik Efektivitas 2019-2020 .....	62



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kriteria Efisiensi .....	24
Tabel 2.2 Kriteria Efektivitas .....	25
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel 4.1 Perbandingan Realisasi dan Anggaran 2019 .....	43
Tabel 4.2 Perbandingan Realisasi dan Anggaran 2020 .....	46
Tabel 4.3 Hasil Rasio Efisiensi Tahun 2019 .....	50
Tabel 4.4 Hasil Rasio Efisiensi Tahun 2020 .....	52
Tabel 4.5 Perbandingan Realisasi dan Target 2019 .....	55
Tabel 4.6 Perbandingan Realisasi dan Target 2020 .....	56
Tabel 4.7 Hasil Rasio Efektivitas 2019 .....	58
Tabel 4.8 Hasil Rasio Efektivitas 2020 .....	60

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Surat Permohonan Riset Universitas Bhayangkara Jakarta Raya

LAMPIRAN 2 Kartu Bimbingan Skripsi

LAMPIRAN 3 Hasil Uji Referensi Skripsi

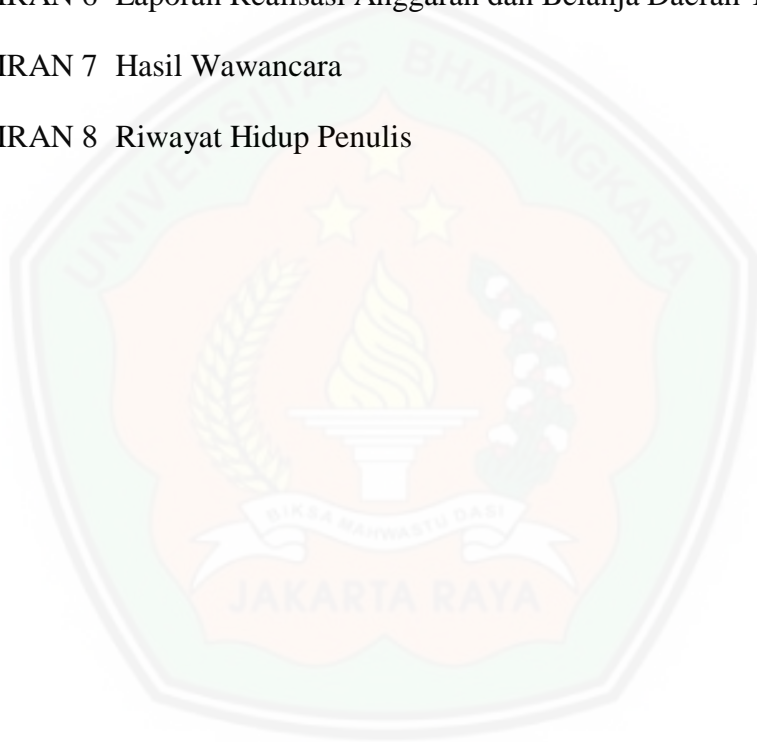
LAMPIRAN 4 Hasil Uji Plagiarisme

LAMPIRAN 5 Laporan Realisasi Anggaran dan Belanja Daerah Tahun 2019

LAMPIRAN 6 Laporan Realisasi Anggaran dan Belanja Daerah Tahun 2020

LAMPIRAN 7 Hasil Wawancara

LAMPIRAN 8 Riwayat Hidup Penulis



# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Pada saat ini perkembangan akuntansi sektor publik, khususnya di Indonesia semakin pesat dengan adanya era baru dalam pelaksanaan pengelolaan keuangan yang mempunyai pengaruh besar terhadap nasib suatu daerah karena dapat menjadi kuat serta mampu berkembang atau tidak, tergantung pada cara mengelola keuangannya. Pengelolaan keuangan daerah yang baik akan membuat aset daerah terjaga juga keutuhannya.

Keberhasilan otonomi daerah tidak terlepas dari kinerja Pemerintah Daerah dalam mengelola keuangan secara tertib, taat pada peraturan perundang-undangan, efisien, ekonomis, efektif, transparan dan bertanggung jawab. Pengelolaan keuangan daerah tersebut dilaksanakan dalam suatu sistem yang terintegrasi diwujudkan dalam APBD yang setiap tahun ditetapkan dengan peraturan daerah (PP 58 tahun 2005, pasal 4). Kemampuan keuangan daerah dalam era otonomi daerah sering diukur dengan menggunakan kinerja keuangan daerah.

Pengukuran Kinerja Keuangan sangat penting untuk menilai akuntabilitas pemerintah daerah dalam melakukan pengelolaan keuangan daerah. Akuntabilitas bukan sekedar kemampuan menunjukkan bagaimana uang publik dibelanjakan, akan tetapi meliputi kemampuan yang menunjukkan bahwa uang publik tersebut telah dibelanjakan secara efisien, efektif, dan ekonomis. Efisien berarti penggunaan dana masyarakat tersebut menghasilkan output yang maksimal, efektif berarti penggunaan anggaran tersebut harus mencapai target-target atau tujuan untuk kepentingan publik, dan ekonomis berkaitan dengan pemilihan dan penggunaan sumber daya dalam jumlah dan kualitas tertentu pada tingkat harga yang paling murah.

Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang merupakan Kecamatan yang dijuluki daerah perjuangan yang berada di Kabupaten Karawang Provinsi Jawa

Barat, setiap tahunnya Kecamatan selalu menerima Anggaran Belanja dari Kabupaten yang harus direalisasikan untuk kebutuhan Kecamatan selama satu tahun. Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang adalah salah satu Pemerintah Daerah yang telah melaksanakan otonomi Daerah. Dengan memiliki potensi dan perkembangan pada Pemerintah Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang dari tahun ke tahun, semakin banyaknya masyarakat yang menilai kinerja keuangan Kecamatan tanpa mengetahui kebenarannya.

Berdasarkan hasil wawancara dengan masyarakat yang berada di sekitar Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang mengatakan bahwa anggaran yang diberikan Kabupaten tidak sepenuhnya digunakan untuk memenuhi program yang ada di Kecamatan selama 1 tahun. Dikarenakan tidak semua anggaran dapat terlaksana setiap tahunnya. Dapat disimpulkan bahwa anggaran merupakan hal yang paling penting karena merupakan *planning* dalam membuat kegiatan serta biaya yang diperlukan dalam 1 tahun yang akan datang dan dapat menjadi cerminan kinerja dan kemampuan Pemerintah daerah dalam membiayai dan mengelola penyelenggaraan Pemerintah.

Menurut (Melatunan & S, 2019) kinerja keuangan Pemerintah adalah sistem yang bertujuan untuk menghasilkan informasi berupa laporan keuangan bagi pihak eksternal, Pemerintah daerah yang diperlukan dalam pengambilan keputusan-keputusan ekonominya.

Menurut (Cicilia, 2017) cara untuk menganalisa kinerja keuangan Pemerintah Daerah dalam pengelolaan keuangannya adalah dengan melakukan analisis rasio keuangan terhadap Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) yang telah dianggarkan oleh Kabupaten kepada Kecamatan yang telah ditetapkan dan dilaksanakan. Penilaian kinerja pemerintah berdasarkan rasio keuangan, diantaranya Rasio Efisiensi dan Rasio Efektivitas.

Rasio Efisiensi menggambarkan tingkat kemampuan Pemerintah dalam mengefisienkan biaya yang dikeluarkan oleh Pemerintah. Rasio Efektivitas menggambarkan kemampuan yang dicapai Pemerintah Daerah dalam merealisasikan pendapatan yang direncanakan, kemudian dibandingkan dengan target yang ditetapkan berdasarkan potensi rill daerah. (Halim;2012:221-234)



Dari uraian di atas terlihat bahwa anggaran memegang peran penting sebagai alat perencanaan dan pengawasan. Untuk lebih mengetahui secara mendalam, terkait uraian di atas maka diadakannya penelitian dalam bentuk skripsi dengan judul : “Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Pada Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang Tahun Anggaran 2019-2020”.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah dikemukakan di atas, maka rumusan masalah penelitian ini adalah :

1. Bagaimana Kinerja Keuangan Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang pada tahun anggaran 2019-2020?
2. Bagaimana tingkat Efisiensi dan Efektivitas Kinerja Keuangan Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang pada tahun anggaran 2019-2020?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan permasalahan yang telah dirumuskan tersebut, maka tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui Kinerja Keuangan Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang tahun anggaran 2019-2020
2. Untuk mengetahui tingkat Efisien dan Efektivitas Kinerja Keuangan Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang selama tahun anggaran 2019-2020

## **1.4 Manfaat Penelitian**

1. Bagi Pemerintah

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangan pemikiran yang bermanfaat sebagai bahan pertimbangan dalam menentukan kebijakan keuangan daerah dalam APBD, yang terutama dalam Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.

## 2. Bagi Universitas

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah bahan bacaan, wawasan, dan pengetahuan baik untuk mahasiswa Universitas Bhayangkara Jakarta Raya maupun pihak lain yang berkepentingan ingin memperdalam pengetahuan tentang keuangan daerah.

## 3. Bagi Penulis

Penelitian ini merupakan kesempatan untuk memperdalam dan menerapkan teori-teori yang telah diperoleh selama di bangku kuliah ke dalam praktek yang sesungguhnya.

### **1.5 Batasan Penelitian**

Agar lebih memfokuskan masalah, penelitian ini dilakukan berdasarkan data Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah pada Kecamatan Batujaya Kabupaten Karawang tahun anggaran 2019-2020, pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah Kecamatan dilihat dari hasil perhitungan menggunakan rasio efisiensi dan rasio efektivitas.

### **1.6 Sistematika Penulisan**

Gambaran keseluruhan dari penelitian, penulisan penelitian disusun secara sistematis yang terdiri dari beberapa bab sebagai berikut.

#### **BAB 1 : PENDAHULUAN**

Bagian ini berisi mengenai penjelasan tentang latar belakang masalah, kemudian rumusan masalah, tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian, manfaat penelitian, batasan penelitian, dan sistematika penulisan.

#### **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

Pada bab ini berisi tentang pendahuluan yang menguraikan tentang literatur yang mendasari topik penelitian pada umumnya, dan model konseptual pada umumnya.

#### **BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

Pada bab ini berisi tentang desain penelitian, tahapan penelitian, model konseptual penelitian, waktu dan tempat penelitian, teknik pengumpulan data, dan metode analisis data.

**BAB IV : ANALISA DAN PEMBAHASAN**

Pada bab ini berisi tentang hasil dan pembahasan yaitu menguraikan profil organisasi, hasil analisis data, pembahasan mengenai hasil penelitian.

**BAB V : PENUTUP**

Pada bab ini berisi tentang kesimpulan dari pembahasan dan saran-saran mengenai hasil dari pembahasan.

