



panrb

KEMENTERIAN
PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA
DAN REFORMASI BIROKRASI

SERTIFIKAT PENGHARGAAN

DENGAN BANGGA DIBERIKAN KEPADA

Dr. Zahara Jussoleha Rony, S.Pd, M.M

*Atas partisipasinya sebagai Pemateri Kegiatan Penyusunan
Kebijakan tentang Flexible Working Arrangement
pada tanggal 17 Maret 2023
di Kementerian PANRB*

**Plt. Sekretaris Deputi Bidang
Kelembagaan dan Tata Laksana**

T. Eddy Syah Putra