

**ANALISIS DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI  
KARYAWAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN DI SMA LABSCHOOL JAKARTA**

**SKRIPSI**

**Oleh:  
ZULFA SALSABILA  
201710325253**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Disiplin Kerja dan Motivasi Karyawan terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di SMA Labschool Jakarta

Nama Mahasiswa : Zulfa Salsabila

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710325253

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 29 Januari 2021

Jakarta, 1 Februari 2021

MENYETUJUI,  
Pembimbing



Choiroel Wbestho, S.E., ME.

NIDN : 0325068506

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Disiplin Kerja dan Motivasi Karyawan terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di SMA Labschool Jakarta

Nama Mahasiswa : Zulfa Salsabila

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710325253

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian : 29 Januari 2021

Jakarta, 1 Februari 2021

MENGESAHKAN,


Ketua Tim Penguji : Bintang Narpati, S.E., M.M  
NIDN: 0316077203



Penguji I : Ery Teguh Prasetyo, S.E., M.M  
NIDN: 0305037705



Penguji II : Choiroel Woestho, S.E., M.E  
NIDN: 0325068506



MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Manajemen

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



M. Fadhli Nursal, S.E., M.M

NIDN: 0325057908



Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP

NIDN: 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul

“Analisis Disiplin Kerja dan Motivasi Karyawan terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di SMA Labschool Jakarta”

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 1 Februari 2021

Yang membuat pernyataan,



Zulfa Salsabila

NPM. 201710325253

## ABSTRAK

**Zulfa Salsabila, 201710325253.** Analisis Disiplin Kerja dan Motivasi Karyawan terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di SMA Labschool Jakarta.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh dari Disiplin Kerja dan Motivasi Karyawan terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di SMA Labschool Jakarta. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Teknik pengambilan sampel yaitu sample jenuh yang berjumlah 60 responden. Teknik pengambilan data dengan cara melakukan penyebaran kuesioner. Responden pada penelitian ini adalah seluruh karyawan SMA Labschool Jakarta. Hipotesis pada penelitian ini di uji dengan analisis regresi linear berganda. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa variable disiplin kerja dan motivasi karyawan berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan dan motivasi karyawan sebagai variable yang paling dominan.

**Kata Kunci :** Disiplin Kerja, Motivasi Karyawan, Produktivitas Kerja.

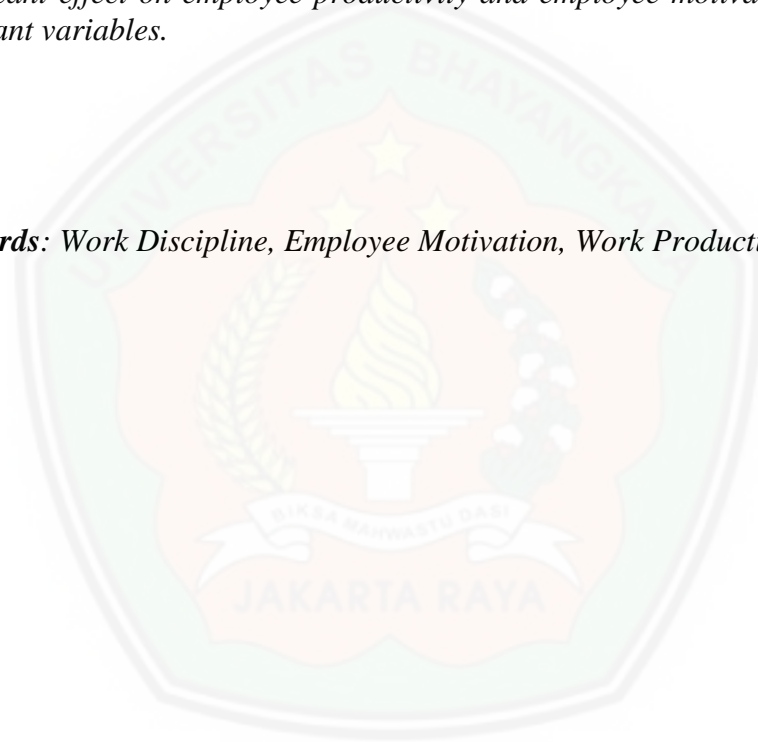


## **ABSTRACT**

**Zulfa Salsabila, 201710325253.** *Analysis of Work Discipline and Employee Motivation to Employee Productivity at Jakarta Labschool High School*

*This study aims to determine and analyze the effect of Work Discipline and Employee Motivation on Employee Work Productivity at Jakarta Labschool High School. This type of research is quantitative research. The sampling technique was saturated sample, amounting to 60 respondents. The technique of collecting data by distributing questionnaires. Respondents in this study were all employees of Jakarta Labschool High School. The hypothesis in this study was tested with multiple linear regression analysis. The results of this study indicate that the variables of work discipline and employee motivation have a positive and significant effect on employee productivity and employee motivation as the most dominant variables.*

**Keywords:** *Work Discipline, Employee Motivation, Work Productivity.*



## KATA PENGANTAR

Puji serta syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan berkat Rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini yang berjudul : “Analisis Disiplin Kerja dan Motivasi Karyawan terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di SMA Labschool Jakarta” sebagai syarat lulus dan mendapatkan gelar Sarjana Manajemen. Dalam penulisan skripsi ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, M.S.Ak., CA., CSRS., CSRA., CMA., CBV., CACP. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Bapak M. Fadhli Nursal, S.E., M.M. Selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Choiroel Woestho, S.E., M.E. Selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberi pengarahan dalam proses penyusunan skripsi.
5. Ibu Dr. Dhian Tyas Untari, S.E., M.M. MBA., CRA. Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan dukungan dan pengarahan selama kuliah.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis beserta Staff Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah memberikan ilmu serta pengarahan selama menimba ilmu di FEB UBJ ini.
7. Pihak SMA Labschool Jakarta beserta staff-staff yang sudah menerima saya dengan baik untuk melakukan penelitian.
8. Keluarga dan Orang tua tercinta, Alm Bapak Kadarso dan Ibu Kadiyem serta Adik Vionika Triwulandari. Terima kasih atas dukungan, semangat, doa dan pengorbanan materilnya selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya

9. Teman - teman seperbimbingan : Agnes, Wiwit, dan Dwi. Terimakasih telah berjuang bersama dalam penyusunan skripsi ini dengan baik.
10. Teman – teman seperjuangan yang menempuh skripsi di semester 7 ini : Agnes, Elsy, Dea, Aisyah, Gina Kenyo, Debby, Nisa, Taufik. Terima kasih telah bekerja sama berjuang menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman – teman “Kuman” : Agung, Ryana, Lafiyah, Tika, Nailis, Ayu, Yunita yang selalu memberikan doa dan semangat terbaik untuk saya bertahan menyelesaikan Skripsi sampai selesai.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian proposal skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa sebagai manusia biasa, dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Baik dalam segi isi maupun segi penulisannya. Semoga proposal skripsi ini memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi siapa saja yang membacanya.

Jakarta, 12 November 2020

Zulfa Salsabila



# DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Batasan Masalah.....	8
1.6 Sistematika Penulisan.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1 Produktivitas Kerja.....	10
2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja .....	10
2.1.2 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	11
2.1.3 Indikator Produktivitas Kerja.....	11
2.1.4 Manfaat Produktivitas Kerja .....	13
2.1.5 Ciri – Ciri Karyawan Produktif.....	13
2.2 Disiplin Kerja .....	14
2.2.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	14
2.2.2 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	15
2.2.3 Indikator Disiplin Kerja .....	16
2.2.4 Bentuk – Bentuk Disiplin Kerja.....	16

2.2.5	Tujuan Disiplin Kerja.....	17
2.3	Motivasi Karyawan .....	18
2.3.1	Pengertian Motivasi Karyawan .....	18
2.3.2	Indikator Motivasi Kerja.....	18
2.3.3	Elemen Kunci Motivasi.....	19
2.3.4	Teori Motivasi.....	20
2.3.5	Jenis – Jenis Motivasi .....	21
2.3.6	Tujuan Motivasi .....	22
2.4	Penelitian Terdahulu.....	23
2.5	Kerangka Berfikir.....	25
2.6	Hipotesis .....	25
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		<b>27</b>
3.1	Desain Penelitian .....	27
3.2	Tahapan Penelitian .....	28
3.2.1	Tahap Perencanaan.....	28
3.2.2	Tahap Pelaksanaan .....	28
3.2.3	Tahap Penulisan Laporan.....	28
3.3	Model Konseptual .....	28
3.4	Operasional Variabel .....	30
3.5	Waktu Dan Tempat Penelitian .....	31
3.5.1	Waktu Penelitian .....	31
3.5.2	Tempat Penelitian.....	31
3.6	Metode Pengambilan Sampel.....	31
3.6.1	Populasi Penelitian .....	31
3.6.2	Sampel Penelitian.....	32
3.7	Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.8	Jenis dan Sumber Data .....	33
3.9	Metode Analisi Data.....	34
3.9.1	Uji Validitas .....	34
3.9.2	Uji Reliabilitas .....	34
3.9.3	Uji Asumsi Klasik.....	35
3.9.4	Analisis Regresi Linear Berganda.....	36

3.9.5	Uji Hipotesis .....	37
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>39</b>
4.1	Gambaran Umum SMA Labschool Jakarta.....	39
4.1.1	Profil SMA Labschool Jakarta .....	39
4.1.2	Visi dan Misi SMA Labschool Jakarta .....	40
4.1.3	Struktur Organisasi .....	41
	Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMA Labschool Jakarta.....	41
4.2	Hasil Penelitian.....	42
4.3	Uji Kelayakan Data .....	47
4.3.1	Uji Validitas .....	47
4.3.2	Uji Reliabilitas .....	50
4.4	Uji Asumsi Klasik .....	51
4.4.1	Uji Normalitas .....	51
4.4.2	Uji Multikolinearitas .....	52
4.4.3	Uji Heterokedastisitas .....	53
4.5	Uji Regresi Linear Berganda.....	54
4.6	Uji Hipotesis.....	55
4.6.1	Uji T Parsial .....	55
4.6.2	Uji F Simultan .....	57
4.6.3	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	58
4.7	Pembahasan Hasil Penelitian .....	58
4.7.1	Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Produktivitas Kerja.....	59
4.7.2	Pengaruh Motivasi Karyawan terhadap Produktivitas Kerja.....	60
4.7.3	Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Karyawan terhadap Produktivitas Kerja .....	62
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>64</b>
5.1	Kesimpulan.....	64
5.2	Implikasi Manajerial.....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 3.1. Operasional Variabel.....	30
Tabel 3.2. Skala Likert .....	33
Tabel 4.1. Rincian Penyebaran Kuesioner .....	42
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	43
Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Rentang Usia .....	44
Tabel 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	45
Tabel 4.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Posisi/Jabatan .....	46
Tabel 4.6. Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X1) .....	48
Tabel 4.7. Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Karyawan (X2).....	49
Tabel 4.8. Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja (Y) .....	49
Tabel 4.9. Hasil Uji Reliabilitas .....	50
Tabel 4.10. Hasil Uji Normalitas .....	51
Tabel 4.11. Hasil Uji Multikolinearitas.....	53
Tabel 4.12. Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	54
Tabel 4.13. Hasil Uji Parsial (T) .....	55
Tabel 4.14. Hasil Uji Simultan (F).....	57
Tabel 4.15. Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	58

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Grafik Absensi Karyawan .....	4
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran .....	25
Gambar 3.1. Model Konseptual .....	29
Gambar 4.1. Struktur Organisasi.....	41
Gambar 4.2. Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	43
Gambar 4.3. Diagram Responden Berdasarkan Rentang Usia .....	44
Gambar 4.4. Diagram Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	45
Gambar 4.5. Diagram Responden Berdasarkan Posisi/Jabatan .....	47
Gambar 4.6. Uji Normalitas P-Plots .....	52
Gambar 4.7. Hasil Uji Heterokedastisitas Scatterplot.....	54

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Uji Plagarisme
2. Uji Referensi
3. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
4. Balasan Surat Izin Penelitian
5. Kuisioner Penelitian
6. Tabulasi Data
7. Hasil SPSS
8. Tabel r
9. Tabel t
10. Tabel f
11. Daftar Riwayat Hidup

