

**ANALISIS PENGALAMAN KERJA DAN USIA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PADA PT. BUANA LAUTAN NAGA PULOBUARAN  
JAKARTA RAYA**

**SKRIPSI**

Oleh :  
**Vira Agustina**  
**201710325193**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : “Analisis Pengalaman Kerja dan Usia Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Buana Lautan Naga Pulobuaran Jakarta Raya”


Nama Mahasiswa : Vira Agustina

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710325193

Program Studi/ Fakultas : Manajemen/ Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 08 Juli 2021

Jakarta, 15 Juli 2021  
MENYETUJUI,  
Dosen Pembimbing

  
Indra Lubis, S.H., M.M  
NIDN : 0321066701

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : “Analisis Pengalaman Kerja dan Usia Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Buana Lautan Naga Pulobuaran Jakarta Raya”

Nama Mahasiswa : Vira Agustina

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710325193

Program Studi/ Fakultas : Manajemen/ Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 08 Juli 2021

Jakarta, 15 Juli 2021  
MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Zeinyta Azra Haroen, M.M  
NIDN : 0017115802

Anggota Penguji I : Indra Lubis, S.H., M.M  
NIDN : 0321066701

Anggota Penguji II : Novita Wahyu Setyowati, S.E., M.M  
NIDN : 0313117902

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Manajemen

Dr. Hadita, S.Pd., M.M  
NIDN : 0329048302

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP  
NIDN : 0318107101

## LEMBAR PERYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Vira Agustina  
NPM : 201710325193  
Tempat Tanggal Lahir : Jakarta, 29 Maret 2000  
Alamat : Villa Indah Permai Blok J3 No 22 RT 21 RW 036

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi saya dengan judul “Analisis Pengalaman Keja dan Usia Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Buana Lautan Naga Pulobuaran Jakarta Raya” merupakan hasil pekerjaan saya sendiri dan seluruh ide, pendapat, atau materi didapat dari sumber lain yang telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan jika pernyataan ini tidak sesuai dengan apa yang saya nyatakan, maka saya bersedia menanggung sanksi yang akan dikenakan kepada saya termasuk pencabutan gelar Sarjana Manajemen yang nanti saya dapatkan.

Jakarta, 15 Juli 2021

Yang membuat pernyataan,



**Vira Agustina**  
**201710325193**

## ABSTRAK

**Vira Agustina. 201710325193.** Analisis Pengalaman Kerja dan Usia Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Buana Lautan Naga Pulobuaran Jakarta Raya. Pembimbing **Indra Lubis, S.H., M.M. NIDN : 0321066701**

Penelitian yang dilakukan ini bertujuan untuk mengetahui secara simultan dan parsial dari variabel bebas yaitu Analisis Pengalaman Kerja dan Usia Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di PT. Buana Lautan Naga Pulobuaran Jakarta Raya. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif, dimana dalam penelitian ini menggunakan teknik Purposive Sampling dengan menggunakan rumus slovin dalam menentukan cara pengambilan sampel. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan bagian divisi Produksi di PT. Buana Lautan Naga Pulobuaran Jakarta Raya yang berjumlah 122 karyawan dengan sampel 94 responden. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam uji parsial (t) variabel Pengalaman Kerja berpengaruh secara signifikan terhadap Produktivitas Kerja karyawan dengan nilai  $\text{sig } 0,000 < 0,05$  dan t-hitung sebesar  $10,982 > t\text{-tabel } 1,66177$ . Dan variabel Usia berpengaruh secara signifikan terhadap Produktivitas Kerja karyawan dengan nilai  $\text{sig } 0,000 < 0,05$  dan t-hitung sebesar  $4,580 > t\text{-tabel } 1,66177$ . Selanjutnya dalam uji simultan (f) variabel Pengalaman Kerja dan Usia secara bersama-sama berpengaruh terhadap variabel terikat yaitu Produktivitas Kerja Karyawan dengan nilai  $\text{sig } 0,000 < 0,05$  dan f-hitung sebesar  $66,769 > f\text{-tabel } 3,10$  Kemudian untuk uji determinasi ( $R^2$ ) dihasilkan bahwa korelasi antara dua variabel Pengalaman Kerja ( $X_1$ ) dan Usia ( $X_2$ ) terhadap Produktivitas Kerja Karyawan ( $Y$ ) sebesar 59,5%.

**Kata kunci : Pengalaman Kerja, Usia dan Produktivitas Kerja Karyawan**

## ***ABSTRACT***

**Vira Agustina. 201710325193.** Analysis of Work Experience and Age Against Employee Productivity at PT. Buana Lautan Naga Pulobuaran, Jakarta Raya. Advisor **Indra Lubis, S.H., M.M. NIDN : 0321066701**

This research aims to determine simultaneously and partially from the independent variables, namely the Analysis of Work Experience and Age Against Employee Productivity at PT. Buana Lautan Naga Pulobuaran Jakarta Raya. The method used in this research is quantitative method, where in this study using purposive sampling technique using the slovin formula in determining the method of sampling. The population in this study were all employees of the Production division at PT. Buana Lautan Naga Pulobuaran Jakarta Raya, amounting to 122 employees with a sample of 94 respondents. Based on the results of the study, it shows that in the partial test (t) the Work Experience variable has a significant effect on employee work productivity with a sig value of 0.000 <0.05 and a t-count of 10.982 > t-table 1.66177. And the age variable has a significant effect on employee work productivity with a sig value of 0.000 <0.05 and t-count of 4.580 > t-table 1.66177. Furthermore, in the simultaneous test (f) the variables of Work Experience and Age jointly affect the dependent variable, namely Employee Productivity with a sig value of 0.000 <0.05 and f-count of 66.769 > f-table 3.10 Then for the test of determination ( R<sup>2</sup>) results that the correlation between the two variables of Work Experience (X1) and Age (X2) on Employee Productivity (Y) is 59.5%.

**Keywords: Work Experience, Age and Employee Productivity**

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahamat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga bisa menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Pengalaman Kerja dan Usia Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan pada PT. Buana Lautan Naga Pulobuaran Jakarta Raya”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

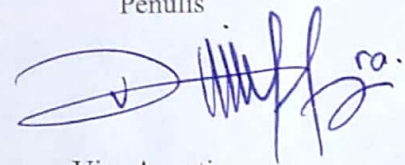
Dalam penyusunan skripsi ini ada hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya penulis dapat melaluinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moril maupun spiritual. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang memberikan rahmat-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi ini.
2. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr.Drs, H. Bambang Karsono, S.H, M.M., selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Dr. Istianingsih, M.S.Ak., CA., CSRA., CACP., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak M. Fadhli Nursal, S.E., M.M., selaku Ketua Jurusan Program Studi Ekonomi Manajemen.
5. Bapak Indra Lubis, S.H., M.M., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan pedoman skripsi baik materi maupun non materi yang jelas dan terarah sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.
6. Bapak Supriyanto, SE., M.M., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah meluangkan waktu untuk memberikan semangat, motivasi dan arahan selama penyusunan skripsi.

7. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya dan seluruh sivitas / Staf Akademika yang tidak mungkin saya sebutkan satu persatu yang telah berperan penting terhadap proses pembelajaran saya.
8. Bapak Sirlus selaku HRD di PT Buana Lautan Naga serta seluruh tim kantor yang telah membantu penulis memberikan informasi dan data yang penulis gunakan sebagai bahan untuk penulisan skripsi ini.
9. Kedua Orang Tua saya tercinta, Ayah Agus Supriatno dan Ibu Vinarti yang selalu mendoakan dan memberikan semangat serta dukunga selama proses pembuatan skripsi.
10. Nabila Agustina selaku adik dari penulis yang telah mendukung dan menyemangati penulis.
11. Kotrunnada, Ery, Mila, Puja, Hani, Shilkha, Fahra, dan Silva selaku sahabat saya yang bersedia membantu dalam proses mengerjakan dan memberikan motivasi kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen sumber daya manusia.

Jakarta, 30 Maret 2021  
Penulis



Vira Agustina  
NPM : 20171035193



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>5</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>6</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>6</b>
<b>1.5 Batasan Masalah.....</b>	<b>7</b>
<b>1.6 Sistematika Penulisan .....</b>	<b>7</b>
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>9</b>
<b>2.1 Produktivitas Kerja Karyawan.....</b>	<b>9</b>
2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja Karyawan .....	9
2.1.2 Faktor -Faktor Produktivitas Kerja Karyawan.....	10
2.1.3 Indikator Produktivitas Kerja Karyawan .....	12
<b>2.2 Pengalaman Kerja .....</b>	<b>13</b>
2.2.1 Pengertian Pengalaman Kerja .....	13
2.2.2 Faktor-Faktor Pengalaman Kerja .....	14
2.2.3 Indikator Pengalaman Kerja.....	15

<b>2.3</b>	<b>Usia .....</b>	<b>15</b>
2.3.1	Pengertian Usia .....	15
2.3.2	Faktor - Faktor Usia .....	17
2.3.3	Indikator Usia.....	18
<b>2.4</b>	<b>Hipotesis Penelitian .....</b>	<b>19</b>
<b>2.5</b>	<b>Kerangka Pemikiran.....</b>	<b>19</b>
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN.....</b>		<b>23</b>
<b>3.1</b>	<b>Desain Penelitian .....</b>	<b>23</b>
<b>3.2</b>	<b>Tahapan Penelitian.....</b>	<b>24</b>
<b>3.3</b>	<b>Model Konseptual.....</b>	<b>24</b>
<b>3.4</b>	<b>Operasional Variabel .....</b>	<b>25</b>
<b>3.5</b>	<b>Waktu dan Tempat Penelitian .....</b>	<b>28</b>
<b>3.6</b>	<b>Metode Pengambilan Sampel .....</b>	<b>28</b>
3.6.1	Populasi Penelitian.....	28
3.6.2	Sampel Penelitian.....	28
<b>3.7</b>	<b>Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>29</b>
<b>3.8</b>	<b>Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>30</b>
<b>3.9</b>	<b>Metode Pengumpulan Data .....</b>	<b>31</b>
3.9.1	Uji Validitas .....	31
3.9.2	Uji Reliabilitas .....	31
3.9.3	Uji Asumsi Klasik.....	32
3.9.4	Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	34
3.9.5	Uji Hipotesis .....	34
<b>BAB IV HASIL DAN PERUSAHAAN .....</b>		<b>36</b>
<b>4.1</b>	<b>Gambaran Umum Perusahaan .....</b>	<b>36</b>
4.1.1	Profil Perusahaan .....	36
4.1.2	Visi .....	36
4.1.3	Misi .....	36
4.1.4	Struktur Organisasi .....	37

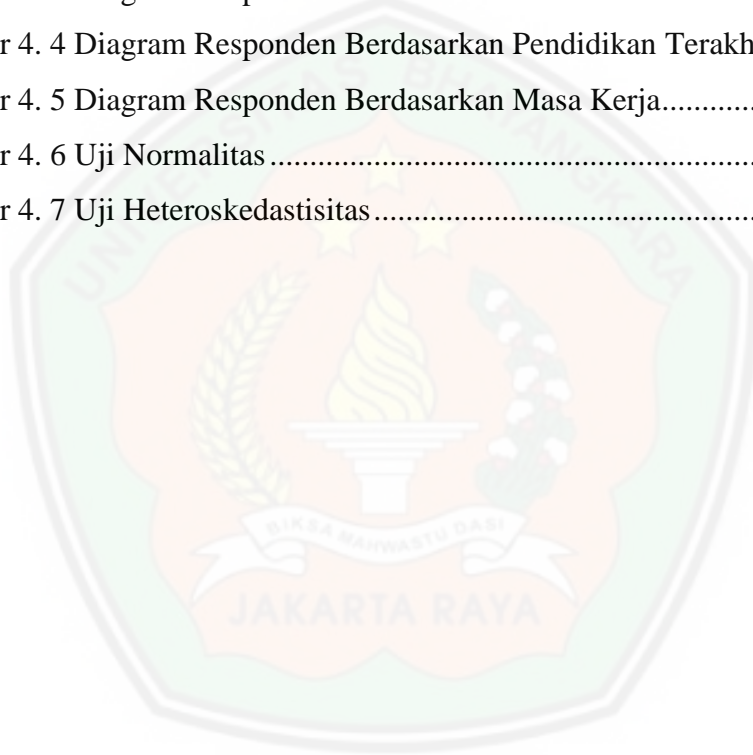
<b>4.2 Hasil Penelitian</b> .....	<b>38</b>
4.2.1 Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner .....	38
<b>4.3 Uji Kualitas Data</b> .....	<b>43</b>
4.3.1 Uji Validitas .....	43
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	46
<b>4.4 Uji Asumsi Klasik</b> .....	<b>47</b>
4.4.1 Uji Normalitas .....	47
4.4.2 Uji Multikolinieritas .....	48
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....	49
<b>4.5 Analisis Regresi Linier Berganda</b> .....	<b>50</b>
<b>4.6 Uji Hipotesis</b> .....	<b>51</b>
4.6.1 Uji T .....	51
4.6.2 Uji F .....	52
4.6.3 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	54
<b>4.7 Pembahasan Hasil Penelitian</b> .....	<b>55</b>
4.7.1 Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Produktivitas .....	55
4.7.2 Pengaruh Usia terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	56
4.7.3 Pengaruh Pengalaman Kerja dan Usia terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	57
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>59</b>
<b>5.1 Kesimpulan</b> .....	<b>59</b>
<b>5.2 Implikasi Manajerial</b> .....	<b>61</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>63</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 2 Data Perusahaan PT. Buana Lautan Naga.....	3
Tabel 1. 3 Data Hasil Produksi PT. Buana Lautan Naga.....	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 3. 1 Operasional variabel .....	26
Tabel 3. 2 Skala Likert .....	30
Tabel 4. 1 Hasil Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner .....	39
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	39
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	40
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir..	41
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	42
Tabel 4. 6 Uji Validitas Pengalaman Kerja (X1) .....	44
Tabel 4. 7 Uji Validitas Usia (X2) .....	45
Tabel 4. 8 Uji Validitas Produktivitas Kerja Karyawan (Y).....	45
Tabel 4. 9 Uji Reliabilitas .....	46
Tabel 4. 10 Uji Normalitas.....	47
Tabel 4. 11 Uji Multikolinieritas.....	48
Tabel 4. 12 Analisis Regresi Linier Berganda .....	50
Tabel 4. 13 Hasil Uji T.....	52
Tabel 4. 14 Hasil Uji F.....	53
Tabel 4. 15 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	54

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	19
Gambar 3. 1 Model konseptual .....	25
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT. Buana Lautan Naga .....	37
Gambar 4. 2 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	40
Gambar 4. 3 Diagram Responden Berdasarkan Usia.....	41
Gambar 4. 4 Diagram Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	42
Gambar 4. 5 Diagram Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	43
Gambar 4. 6 Uji Normalitas .....	48
Gambar 4. 7 Uji Heteroskedastisitas.....	49



## DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Permohonan Riset
2. Surat Balasan Permohonan Riset
3. Uji Plagiat
4. Plagiarism X Chacker
5. Uji Referensi
6. Daftar Riwayat Hidup
7. Kuesioner Penelitian
8. Data Responden
9. Daftar Pernyataan
10. Data Tabulasi
11. Data Hasil SPSS
12. Tabel r, t dan f
13. Buku Bimbingan Skripsi