



**UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Kampus I : Jl. Harsono RM No. 67 Ragunan Pasar Minggu, Jakarta Selatan  
Kampus II : Jl. Raya Perjuangan, Bekasi Utara Telp : 021. 88955882  
Website: [www.ubharajaya.ac.id](http://www.ubharajaya.ac.id)

**SURAT KETERANGAN**

Nomor: SKET/324/N/2023/FEB-UBJ

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Dr. Tutty Nuryati, S.E., M.Ak.  
NIP : 2207562  
Jabatan : Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menerangkan bahwa nama :

Nama : Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., M.M.  
NIDN : 0304116501  
Jabatan : Dosen Tetap Prodi Magister Manajemen

Adalah benar sebagai Pemateri dalam Kegiatan "**Penyusunan Kebijakan tentang Flexible Working Arrangement**" yang diadakan oleh Kementerian PANRB, pada tanggal 17 Maret 2023.

Demikian surat keterangan ini dibuat, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 29 Mei 2023

A.n. DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
WADEK II



Dr. Tutty Nuryati, S.E., M.Ak.  
NIP: 2207562

Tembusan:  
- Arsip





**panrb**

KEAHMBERHAN  
PENGALIHAN APARATUR NEGARA  
DAN BUDIDAYA BERKORAS

# SERTIFIKAT PENGHARGAAN

DENGAN BANGGA DIBERIKAN KEPADA

*Dr. Zahara Jussoleha Rany, S.Pd, MM*

Atas partisipasinya sebagai Pemateri Kegiatan Penyusunan  
Kebijakan tentang Flexible Working Arrangement  
pada tanggal 17 Maret 2023  
di Kementerian PANRB

**Plt. Sekretaris Deputi Bidang  
Kelembagaan dan Tata Laksana**



**T. Eddy Syah Putra**