

Fenny Zyah'wa, Amor Marundha, Uswatun Khasanah

**BAHAN AJAR**

# MANAJEMEN PERPAJAKAN

**April**

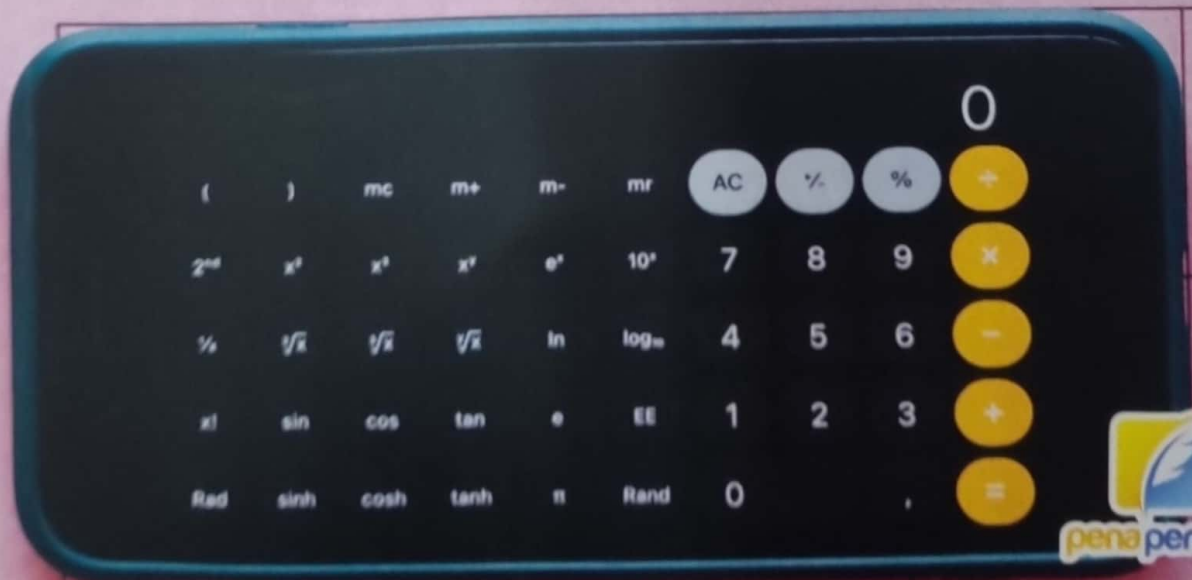
Monday

Tuesday

Wednesday

Thursday

Friday



# BAHAN AJAR MANAJEMEN PERPAJAKAN

Amor Marundha  
Fenny Zyah'wa  
Uswatun Khasanah



**ppku**

pt. pena persada kerta utama

**PT. PENA PERSADA KERTA UTAMA**

**BAHAN AJAR  
MANAJEMEN PERPAJAKAN**

**Penulis:**

Amor Marundha  
Fenny Zyah'wa  
Uswatun Khasanah

**ISBN : 978-623-455-678-0**

**Design Cover :**

Yanu Fariska Dewi

**Layout :**

Hasnah Aulia

**PT. Pena Persada Kerta Utama**

**Redaksi:**

Jl. Gerilya No. 292 Purwokerto Selatan, Kab. Banyumas  
Jawa Tengah. Email: penerbit.penapersada@gmail.com  
Website: penapersada.id. Phone: (0281) 7771388

Anggota IKAPI: 178/JTE/2019

All right reserved  
Cetakan pertama: 2023

Hak Cipta dilindungi oleh undang-undang. Dilarang  
memperbanyak karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa  
izin penerbit

## KATA PENGANTAR

Manajemen Perpajakan merupakan salah satu mata kuliah di program studi akuntansi, khususnya S1 di Ubhara Jaya. Mahasiswa berlatih menyusun buku bahan ajar dengan arahan dari Dosen pengampu mata kuliah. Buku disusun untuk menjadi salah satu bahan ajar diantara referensi bahan ajar yang lain. Mahasiswa berlatih menyusun materi manajemen perpajakan dengan semangat dan keinginan untuk menambah ilmu pengetahuan dibidang perpajakan.

Buku ini diharapkan bisa menjadi salah satu acuan mahasiswa dalam mempelajari mata kuliah manajemen perpajakan. Penulis berharap akan ada masukan dari banyak pihak untuk melakukan penyempurnaan buku bahan ajar pada semester yang akan datang.

Penyempurnaan isi buku akan sangat bermanfaat bagi mahasiswa karena akan meningkatkan pengetahuan manajemen perpajakan dengan menyesuaikan regulasi terbaru sebagai penyempurnaan dan penyesuaian pembelajaran manajemen perpajakan.

Jakarta, 08 Agustus 2021

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB I LATAR BELAKANG MANAJEMEN PERPAJAKAN .....	1
BAB II ASPEK MANAJEMEN PERPAJAKAN DALAM PEMILIHAN BENTUK USAHA.....	2
BAB III PENYUSUTAN DAN REVALUASI AKTIVA TETAP .....	4
BAB IV REVALUASI AKTIVA TETAP .....	5
BAB V PERENCANAAN PAJAK SEWA .....	7
BAB VI PERENCANAAN PAJAK TRANSFER PRICING.....	8
BAB VII TAX EVASION .....	13
BAB VIII PAJAK PENGHASILAN PASAL 21.....	38
BAB IX PAJAK PENGHASILAN PASAL 22.....	39
BAB X PAJAK PENGHASILAN PASAL 23.....	41
BAB XI PPh Pasal 24.....	44
BAB XII Pajak Penghasilan Pasal 26.....	50
BAB XIII PAJAK PERTAMBAHAN NILAI .....	51
BAB XIV PAJAK PENGHASILAN BADAN .....	53
BAB XV REKNOSILIASI KOMERSIAL DAN FISKAL .....	55
DAFTAR PUSTAKA .....	61
BIODATA PENULIS .....	64

# BAB I

## LATAR BELAKANG

### MANAJEMEN PERPAJAKAN

Manajemen perpajakan dapat dikatakan sebagai proses perencanaan (Planning), pengorganisasian (Organizing), pengarahan (Actuating) dan pengawasan (Controlling) [1]. Usaha-usaha para anggota organisasi dan penggunaan sumber daya manusia, sumber daya organisasi lainnya agar mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan. Manajemen juga merupakan Ilmu tentang upaya manusia untuk memanfaatkan semua sumber daya yang dimilikinya untuk mencapai tujuan secara efektif dan efisien.

Pajak atau kita biasa menyebut dengan beban pajak, merupakan biaya bagi sebuah perusahaan, biasanya untuk mencapai tujuan efisiensi dalam pengelolaan beban pajak menjadi salah satu fungsi manajemen pajak. Perusahaan harus ematuhi semua peraturan yang sudah ditetapkan. Sehingga manajemen pajak juga dapat diartikan seperti berikut:

1. Suatu strategi manajemen untuk mengendalikan, mengorganisasian aspek-aspek perpajakan dari sisi yang dapat menguntungkan.
2. Sarana untuk memenuhi kewajiban perpajakan dengan benar, tetapi jumlah pajak yang dibayar dilakukan dengan memperhatikan hal-hal yang terkait agar lebih efisien.

## BIODATA PENULIS



Fenny Zyah'wa, merupakan mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya tahun 2019 hingga sekarang yang sedang menginjak semester 7. Lahir di Bekasi dan menyelesaikan Sekolah Dasar (SD), Sekolah Menengah Pertama (SMP), dan Sekolah Menengah Atas (SMA) di Brebes Jawa Tengah Saat ini sedang aktif dalam melaksanakan penelitian yang dipublikasikan di jurnal Internasional bereputasi dan jurnal nasional yang terakreditasi. Anggota Tax Center Universitas Bhayangkara Jakarta Raya mulai tahun 2021 hingga sekarang. Aktif menjadi sekretaris pengurus Tax Center Universitas Bhayangkara tahun 2021.



Dr. Amor marundha, SE, M.Ak, CA

Amor Marundha, merupakan Dosen Tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Lahir di Jakarta dan menyelesaikan pendidikan SD, SMP SMA di Jakarta Barat. Melanjutkan Studi S1 Akuntansi pada Universitas Muhammadiyah Jakarta dan menyelesaikan program Magister Akuntansi pada Universitas Pancasila. kemudian menyelesaikan program Doktor pada Universitas Persada Indonesia Y.A.I. Aktif melaksanakan penelitian yang dipublikasikan di jurnal Internasional bereputasi dan jurnal nasional yang terakreditasi. Anggota IAI mulai tahun 2020 sampai dengan 2022. Aktif menjadi anggota Asosiasi Pengurus Tax Center seluruh Indonesia tahun 2020 hingga sekarang.





Dr. Uswatun Khasanah. M.M., M.Ak. Dosen tetap pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Penulis berkiprah dibidang akuntansi dan pajak, menyelesaikan pendidikan dibidang akuntansi dengan Pendidikan terakhir program Doktor Ilmu Akuntansi Universitas Padjadjaran. Aktif melakukan penelitian dan publikasi dibidang akuntansi. Saat ini aktif terdaftar sebagai anggota pada beberapa organisasi profesi.

**BAHAN AJAR**

# MANAJEMEN PERPAJAKAN

Manajemen Perpajakan merupakan salah satu mata kuliah di program studi akuntansi, khususnya S1 di Ubhara Jaya. Mahasiswa berlatih menyusun buku bahan ajar dengan arahan dari Dosen pengampu mata kuliah. Buku disusun untuk menjadi salah satu bahan ajar diantara referensi bahan ajar yang lain. Mahasiswa berlatih menyusun materi manajemen perpajakan dengan semangat dan keinginan untuk menambah ilmu pengetahuan dibidang perpajakan.

Buku ini diharapkan bisa menjadi salah satu acuan mahasiswa dalam mempelajari mata kuliah manajemen perpajakan. Penulis berharap akan ada masukan dari banyak pihak untuk melakukan penyempurnaan buku bahan ajar pada semester yang akan datang.

Penyempurnaan isi buku akan sangat bermanfaat bagi mahasiswa karena akan meningkatkan pengetahuan manajemen perpajakan dengan menyesuaikan regulasi terbaru sebagai penyempurnaan dan penyesuaian pembelajaran manajemen perpajakan.

