

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
Jl. Kayu Jati Raya 11A Rawamangun, Jakarta Timur - Indonesia 13220 Tlp. 021-4750321 Fax. 4722321
Kampus E Bekasi : Suncity Square Blok H No.11,12,15,16 Jl.Mayor M.Hasibuan, Bekasi (021)88868964
www.stei.ac.id

SURAT PENUGASAN
Nomor : 019/STEI/WK1-DEA/IX/2021

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia menugaskan kepada :

1. TUTTY NURYATI Dr., SE, M.Ak.
2. RIMI GUSLIANA MAIS Dr., SE., M.Si., CSRS., CSRA

Sebagai Pembimbing Penulisan Tesis mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : FATMAWATI HUSAIN
NPM : 12190025
Program Studi : 62101 - MAGISTER AKUTANSI (S2)

Usulan Judul Tesis :

' Efektivitas Kartu Kredit Pemerintah Dalam Rangka Modernisasi Belanja Negara Melalui Mekanisme Uang Persediaan '

Demikian Surat Penugasan ini dibuat untuk dilaksanakan dengan sebaik baiknya.
Terima kasih.

Jakarta, 20 September 2021
Kepala Program Studi S2 Magister Akutansi



DR. Uun Sunarsih, SE.,M.SI.,CSRS.,CSRA

**EFEKTIVITAS KARTU KREDIT PEMERINTAH
DALAM RANGKA MODERNISASI BELANJA
NEGARA MELALUI MEKANISME UANG
PERSEDIAAN**

**(Studi Kasus Pada Sekretariat Direktorat Jenderal
Pencegahan dan Pengendalian Penyakit Kementerian
Kesehatan)**

TESIS

**FATMAWATI HUSAIN
12190025**



**TESIS INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN
PERSYARATAN MENJADI MAGISTER AKUNTANSI**

**PROGRAM STUDI STRATA 2 AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA JAKARTA
2022**

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul :

**EFEKTIVITAS KARTU KREDIT PEMERINTAH DALAM RANGKA
MODERNISASI BELANJA NEGARA MELALUI MEKANISME UANG
PERSEDIAAN**

yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Magister Akuntansi (M.Ak) pada Program Studi Strata 2 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari karya ilmiah yang sudah dipublikasikan dan atau pernah di pakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 10 Februari 2022



FATMAWATI HUSAIN
NIM.12190025

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul :

EFEKTIVITAS KARTU KREDIT PEMERINTAH DALAM RANGKA MODERNISASI BELANJA NEGARA MELALUI MEKANISME UANG PERSEDIAAN

Oleh :

**Nama : Fatmawati Husain
NIM : 12190025**

dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Magister Akuntansi (M.Ak) di Program Studi Strata 2 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Tesis ini ditulis di bawah bimbingan Dr.Tutty Nuryati, SE., M.Ak. dan Dr. Rimi Gusliana Mais, SE., M.Si., CSRS, CSRA dan diketahui oleh Kepala Program Studi Strata 2 Akuntansi Dr. Uun Sunarsih, SE, M.Si, CSRS.,CSRA, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai Tesis pada Program Studi Strata 2 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

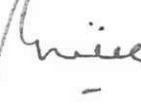
Jakarta, 7 Februari 2022

Pembimbing I



Dr. Tutty Nuryati, SE., M.Ak

Pembimbing II



Dr. Rimi Gusliana Mais, SE., M.Si., CSRS, CSRA

Kepala Program Studi S-2 Akuntansi



Dr. Uun Sunarsih, SE., M.Si, CSRS., CSRA



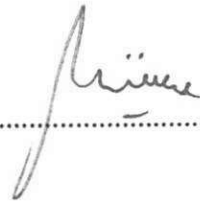


HALAMAN PENGESAHAN

Tesis dengan judul :

EFEKTIVITAS KARTU KREDIT PEMERINTAH DALAM RANGKA MODERNISASI BELANJA NEGARA MELALUI MEKANISME UANG PERSEDIAAN

telah diuji dalam suatu sidang tesis yang diselenggarakan oleh Program Studi S-2 akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal 16 Februari 2022 dengan nilai **A**

Panitia Ujian Tesis

1.  ; Dr. Uun Sunarsih, SE., M.Si, CSRS.,CSRA
(Kepala Program Studi S-2 Akuntansi)
2.  ; Dr. Tutty Nuryati, SE., M.Ak
(Pembimbing I)
3.  ; Dr. Rimi Gusliana Mais,SE,MSi.,CSRS, CSRA
(Pembimbing II)
4.  ; Irvan Noormansyah, BA., MA., Ph.D
(Penguji I)
5.  ; Lies Zulfiati, SE., M.Si, Ak.,CA
(Penguji II)

KATA PENGANTAR

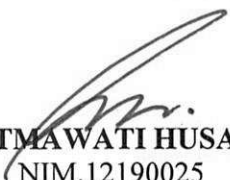
Puji syukur peneliti panjatkan atas ke hadirat Allah SWT berkat karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tesis yang merupakan sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI), Jakarta.

Tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan ini disampaikan ungkapan terima kasih yang setulusnya kepada:

1. Ibu Dr. Tutty Nuryati, SE., M.Ak dan Ibu Dr. Rimi Gusliana Mais, SE, M.Si., CSRS., CRSA selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penyusunan tesis ini.
2. Bapak Irvan Noormansyah, BA., MA., Ph.D dan Ibu Lies Zulfiati, SE, M.Si, Ak.,CA selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktu dan tenaga atas saran dan kritikan selama proses sidang.
3. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, M.Sc selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.
4. Ibu Dr. Uun Sunarsih, SE., M.Si., CSRS., CSRA selaku Kepala Program Studi S-2 Akuntansi.
5. Bapak Maulana Abdul Harris, SH, MH. atas waktu dan kesabaran yang telah diberikan untuk berdiskusi.
6. Pihak Satuan Kerja Sekretariat Ditjen Pencegahan dan Pengendalian Penyakit, Direktorat Jenderal Pencegahan dan Pengendalian Penyakit, Kementerian Kesehatan yang telah banyak membantu dalam memperoleh data yang peneliti perlukan.
7. Orang tua dan keluarga peneliti yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral, dan
8. Sahabat yang telah banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam Tesis ini masih terdapat kekurangan/kelemahan. Untuk itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan Tesis ini.

Jakarta, 10 Februari 2022



FATMAWATI HUSAIN
NIM.12190025

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fatmawati Husain
NIM : 12190025
Program Studi : Magister Akuntansi
Jenis Karya : Tesis

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas Tesis saya yang berjudul :

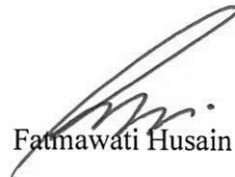
**EFEKTIVITAS KARTU KREDIT PEMERINTAH DALAM RANGKA
MODERNISASI BELANJA NEGARA MELALUI MEKANISME UANG
PERSEDIAAN**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*) merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 10 Februari 2022

Yang menyatakan,


Fatmawati Husain

Fatmawati Husain

NIM.12190025

Program Studi : S-2 Akuntansi

Dosen Pembimbing :

Dr. Tuty Nuryati, SE., M.Ak.

Dr. Rimi Gusliana Mais, SE, Msi., CSRS., CRSA

**EFEKTIVITAS KARTU KREDIT PEMERINTAH DALAM RANGKA
MODERNISASI BELANJA NEGARA MELALUI MEKANISME UANG
PERSEDIAAN**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas penggunaan Kartu Kredit Pemerintah (KKP) dalam rangka modernisasi belanja negara melalui mekanisme Uang Persediaan dan mengidentifikasi hambatan dan kendala penggunaan KKP pada Satuan Kerja Sekretariat Ditjen Pencegahan dan Pengendalian Penyakit (Setditjen P2P), Direktorat Jenderal Pencegahan dan Pengendalian Penyakit, Kementerian Kesehatan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Penelitian dilakukan pada Satker Setditjen P2P. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi dan wawancara untuk mendapatkan data primer serta analisis dokumen untuk mendapatkan data sekunder. Partisipan yang terlibat terdiri atas Pejabat Pembuat Komitmen, Pemegang Kartu Kredit Pemerintah pada Satker Setditjen P2P dan *Customer Service Officer* (CSO) KPPN Jakarta VII. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data penggunaan KKP pada tahun 2020.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Penerapan KKP telah berhasil menurunkan jumlah UP pada Satker Setditjen P2P sebesar 40%. Budaya organisasi pada Satker Setditjen P2P belum mendukung sepenuhnya Gerakan Nasional Non Tunai (GNNT) yang tercermin dari realisasi penggunaan UP KKP jauh lebih rendah daripada UP tunai. Selain itu, kondisi pandemi Covid-19, *refocussing* anggaran dan perubahan sistem kerja menjadi WFH juga berperan terhadap sedikitnya penggunaan KKP pada Satker Setditjen P2P. Kendala penggunaan KKP pada Satker Setditjen P2P adalah adanya pembatasan transaksi untuk belanja menggunakan KKP, pengenaan biaya *surcharge*, dan pembuatan dokumen pertanggungjawaban yang terkesan tidak praktis untuk transaksi perjalanan dinas.

Kata Kunci: Kartu Kredit Pemerintah, Belanja Negara, Uang Persediaan