



UBHARA JAYA
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA



LLDIKTI 3
LEMBAGA LAYANAN PENDIDIKAN TINGGI
WILAYAH III



MERDEKA
BELAJAR

Kampus
Merdeka
INDONESIA JAYA

SERTIFIKAT

No: 59/SRTF-RDS/UBJ/2023

PESERTA
DIBERIKAN KEPADA

Matdio Siahaan, SE., MM

DALAM KEGIATAN RAPAT DOSEN
**"Pengembangan Karir Dosen Tetap Melalui Peningkatan
Kinerja Tri Dharma Perguruan Tinggi Menuju Ubhara Jaya Unggul"**
Yang diselenggarakan oleh Universitas Bhayangkara Jakarta Raya

Jakarta, 30 Agustus 2023
Rektor



Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M.

Inspektur Jenderal Polisi (Purn)