

## BAB V

### PENUTUP

#### 5.1 Kesimpulan

Pada bab ini peneliti menguraikan kesimpulan serta saran yang disusun berdasarkan seluruh aktivitas mengenai implementasi 5S di lingkungan gudang grocery PT Hero Supermarket Tbk. Adapun kesimpulan dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Tingkat nilai kondisi lingkungan kerja berdasarkan standar 5S sebelum perbaikan melalui audit awal yang dilakukan pada senilai 36% dan masuk dalam kriteria buruk setelah dilakukan perbaikan didapat nilai 83% masuk dalam kriteria sangat Baik
2. Berdasarkan hasil penelitian nilai produk rusak pada gudang menurun dari total produk rusak sebelum perbaikan pada bulan Mei 2020 sebesar Rp 52.392.667 menjadi Rp 27.883.594 setelah perbaikan pada bulan juli 2020. Perbaikan lingkungan kerja yang mengacu pada hasil audit awal meliputi *Seiri*, pemilahan produk yang rusak segera dipisahkan dan dibuang apabila tidak dapat diperbaiki. *Seiton* Pengelompokan lokasi produk berdasarkan kategori produk yaitu kategori *food, non food & Toxin*, menempatkan peralatan yang selesai digunakan di tempat yang sudah disediakan agar gudang tetap dalam kondisi rapi, menempatkan pallet yang sudah tidak terpakai pada tempat yang disediakan agar tidak mengganggu proses kerja. Susunan produk dipallet, diterapkkan kebijakan untuk mewajibkan susunan produk di pallet dilakukan lakban/wrapping. Pada langkah *Seiso* : disediakan peralatan kebersihan yang diperlukan digudang, menentukan jadwal & check list kebersihan & kegiatan 15 menit bersih, untuk menumbuhkan rasa kepeduliam karyawan terhadap kebersihan area kerja. Pada langkah *Seiketsu* : dilakukan penerapan SOP baru untuk standarisasi proses mengenai 3S & ditunjuk penanggung jawab kerapihan dan kebersihan jalur rak penyimpanan. *Shitusuke*, manajemen visual berupa poster atau tulisan yang berupa inturksi aktivitas 5S & program training karyawan mengenai SOP terkait 3S awal.

## 5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan yang sudah dijabarkan pada penelitian ini, yang bermaksud untuk mengusulkan hasil penelitian ini yang sekiranya dapat dipertimbangkan untuk dijadikan perbaikan bagi perusahaan dengan penelitian tentang 5S di gudang grocery PT Hero Supermarket Tbk. Pada tahap ini saran yang dapat dijabarkan oleh penulis adalah sebagai berikut :

1. Memberikan penghargaan terhadap pekerja yang memiliki prestasi dalam pekerjaan dan menerapkan program 5S dengan baik agar pekerja lebih bersemangat dalam bekerja dan selalu mendisiplinkan diri untuk melakukan 5S dalam area kerja.
2. Melakukan evaluasi audit terhadap implementasi 5S yang sudah berjalan dengan rutin , agar dapat diketahui kendala-kendala dalam pelaksanaannya dan dari kendala-kendala tersebut dapat dilakukan perbaikan terhadap berbagai aspek yang menjadi kendala agar pelaksanaan 5S dapat berjalan secara konsisten sehingga gudang selalu dalam kondisi rapi & bersih dengan