

# BAB I

## PENDAHULUAN

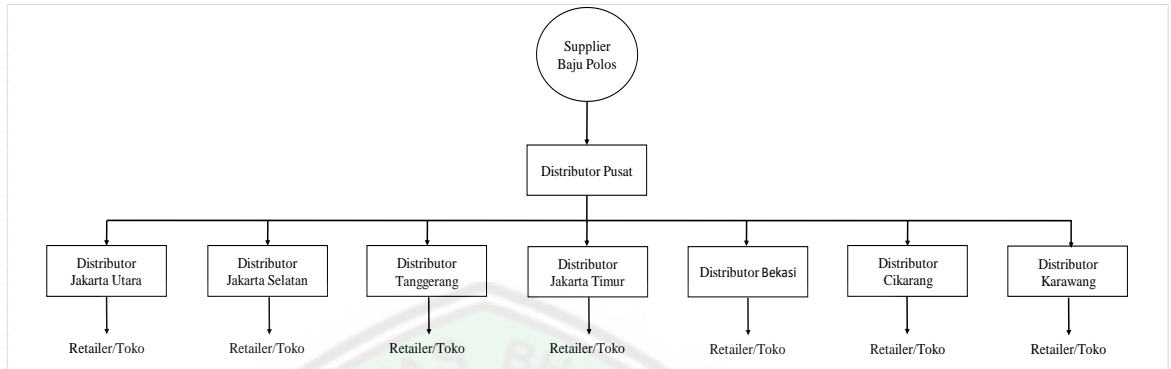
### 1.1 Latar Belakang

Perusahaan harus menjamin agar proses pengendalian persediaan dapat terus berkesinambungan dan berkembang sehingga keberlangsungan proses produksi terus berjalan dengan baik. Dalam mencakup kegiatan distribusi, perusahaan harus bisa merancang jaringan distribusi yang tepat. Keputusan akan jaringan distribusi harus mempertimbangkan *tradeoff* antara aspek biaya, aspek fleksibilitas dan aspek kecepatan respon terhadap pelanggan. Maka, Perusahaan harus mengoptimalkan kebutuhan konsumen dan mempunyai persediaan (*Safety Stock*) untuk mengantisipasi jika terjadinya peningkatan permintaan pada saat menunggu waktu pemesanan barang untuk persediaan ulang.

Pengendalian persediaan merupakan salah satu yang sangat penting bagi sebuah perusahaan, karena tanpa pengendalian persediaan yang tepat perusahaan akan mengalami masalah didalam memenuhi kebutuhan konsumen baik dalam bentuk barang maupun jasa yang dihasilkan oleh perusahaan tersebut. Sebuah perusahaan harus bijak di dalam menentukan jumlah persediaan barang yang akan dipakai dalam proses produksi, karena tanpa adanya manajemen yang tepat perusahaan akan mengalami kerugian akibat biaya-biaya yang semestinya tidak dikeluarkan oleh perusahaan seperti biaya operasional pabrik, biaya gedung, biaya kehilangan serta biaya kerusakan barang akibat terlalu lama disimpan.

PT. XYZ adalah sebuah perusahaan yang memasarkan produknya ke area Ibukota Jakarta dan Jawa Barat, Produk yang dipasarkan yaitu produk garmen. Perusahaan ini merupakan perusahaan yang menyediakan kebutuhan apparel polos bagi pelaku bisnis seperti sablon manual dan *Heat Transfer (polyflex)* maupun pemakaian langsung baik untuk koleksi pribadi maupun komunitas. Perusahaan yang memproduksi baju polos dan baju dengan corak bintik didalam negeri, yang sudah berdiri sejak tahun 2003 yang terletak di Jl. Gunung Sahari, Sawah Besar Jakarta.

Dalam melakukan aktivitas pemasarannya, PT. XYZ bertindak sebagai distributor pusat yang memiliki 7 cabang yang terletak di Jakarta Utara, Jakarta Selatan, Tangerang, Jakarta Timur, Bekasi, Cikarang dan Karawang. Untuk lebih lengkapnya dapat dilihat pada gambar 1.1 dibawah :



Gambar 1. 1 *Bill Of Distribution*

PT. XYZ dan seluruh distributor cabangnya dimiliki oleh satu orang pemilik *owner*, namun pengendalian persediaan yang dilakukan PT. XYZ saat ini tidak terpusat. Distributor juga melakukan pemesanan setiap bulannya dengan total 252 kali per tahun. Tanpa mengindahkan pemesanan yang optimum. Disamping itu biaya transportasi yang cukup tinggi berakibat pada biaya pesan yang tinggi. Tapi distributor cabang melakukan pengendalian persediaannya sendiri dan tidak mendapat supervisi secara langsung dari PT. XYZ. Akibatnya, selalu terjadi penumpukan persediaan di semua distributor cabang yang berakibat pada distributor pusat.

Tabel 1.1 Data Persediaan dan Penjualan baju Polos Distributor Pusat Januari 2019 – Desember 2019

BULAN	QUANTITY						SELISIH		
	PERMINTAAN			PERSEDIAAN					
	BLACK	WHITE	RED	BLACK	WHITE	RED	BLACK	WHITE	RED
JANUARI	10600	5732	2893	17707	9548	5708	7107	3816	2815
FEBRUARI	14289	7728	3900	19562	10538	6208	12380	6626	5123
MARET	13193	7135	3598	15357	8292	6538	14544	7783	8063
APRIL	21737	13715	5928	21450	17505	6708	14257	11573	8843

BULAN	QUANTITY						SELISIH		
	PERMINTAAN			PERSEDIAAN					
	BLACK	WHITE	RED	BLACK	WHITE	RED	BLACK	WHITE	RED
MEI	22016	11909	6000	25109	13503	7689	17350	13167	10532
JUNI	9995	5407	1818	11513	6233	4056	18868	13993	12770
JULI	15415	8876	4474	22763	12795	7332	26216	17912	15628
AGUSTUS	26178	15520	5289	27785	16276	9273	27823	18668	19612
SEPTEMBER	18971	12005	6258	25326	14961	8615	34178	21624	21969
OKTOBER	26907	16257	7800	37476	21259	11264	44747	26626	25433
NOPEMBER	28985	17182	8072	36851	20727	10698	52613	30171	28059
DESEMBER	19215	12293	6405	26857	15778	9028	60255	33656	30682

Sumber : PT.XYZ (2019)

Berdasarkan dari table 1.1 di atas dapat dilihat adanya data selisih Total persediaan di akhir tahun 2019 pada distributor pusat adalah 124.539 Pcs. Dengan total biaya persediaan Rp.291.781.601. Adapun total target selisih yang diharapkan terjadi penurunan sebesar 30% menjadi 87.216 Pcs. Dengan total biaya persediaan Rp.204.247.121.

Untuk dapat menurunkan prsediaan yang ada maka perlu dilakukan perbaikan pada sistem pergudangan ganda yang ada pada perusahaan tersebut. Salah satu cara yang dapat digunakan untuk memperbaikinya adalah dengan metode *distribution resource planing* (DRP).

Menurut, (Luju, 2020) DRP berfungsi untuk mentukan jumlah kebutuhan dan mengisi kembali *inventory* dan *branch warehouse* (*distribution center*). Pada awalnya konsep dari DRP digunakan agar terjadi integrasi bidang produksi dan distribusi. Dengan DRP ini unit usaha memulai penjadwalan distribusi dengan lebih akurat dan pada saat yang sama mencapai stabilitas produksi. Sebagai akibatnya kegiatan distribusi produk dapat memperoleh keuntungan yang besar dalam hal perbaikan *customer service*, pengurangan persediaan dan pengurangan baiaya barang yang usang. DRP digunakan untuk mengatasi penambahan stok

pada lingkungan distribusi *multiechelon*. Metode ini tepat digunakan karena sesuai dengan kondisi perusahaan, dimana perusahaan memiliki wewenang untuk mengatur persediaan di masing – masing cabang agar persediaan yang ada dapat dioptimalkan.

Berdasarkan uraian - uraian tersebut penulis tertarik untuk melakukan suatu penelitian pada Perusahaan tersebut, yang ditulis dalam bentuk karya ilmiah berupa Proposal skripsi, yaitu dengan judul “Usulan Pengendalian Persediaan Baju Polos Di PT. XYZ Dengan Menggunakan Metode *Distribution Resource Planing* (DRP)”.

## **1.2. Identifikasi masalah**

Berdasarkan prnenjelasan mengenai latar belakang di atas, maka terdapat masalah – masalah yang terjadi yaitu:

1. Biaya persediaan yang tinggi di tahun 2019 pada distributor pusat sebesar Rp.291.781.601. Adapun total biaya persediaan yang diharapkan terjadi penurunan sebesar 30% Menjadi Rp.204.247.121.

## **1.3. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang dan identifikasi masalah diatas. Maka terdapat rumusan masalah yang dibuat, yaitu:

1. Memberikan usulan terkait metode pengendalian persediaan yang yang baiknya diterapkan di PT.XYZ ?
2. Berapa jumlah pemesanan distribusi dengan menggunakan metode usulan ?
3. Berapa penghematan biaya persediaan apabila menggunakan metode usulan ?

## **1.4. Batasan Masalah**

Untuk menghindari terlalu luasnya pembahasan, maka diperlukan batasan-batasan masalah dalam penelitian ini. Oleh sebab itu peneliti membatasi permasalahan antara lain:

1. Penelitian hanya dilakukan pada produk baju polos *black, white* dan *red* karena merupakan produk *Fast Moving*.
2. Data yang digunakan dalam penelitian ini diambil pada bulan Januari – Desember 2019.
3. Aliran yang diteliti adalah aliran barang jadi.

### **1.5. Asumsi Penelitian**

Untuk lebih menyederhanakan dan mengurangi kompleksitas masalah maka ambilah asumsi – asumsi penelitian, yaitu sebagai berikut :

1. Persediaan barang selalu ada.
2. Biaya penyimpanan selama penelitian adalah tetap yaitu merupakan bunga bank presentasi dari harga produk.
3. Kondisi perusahaan tidak mengalami perubahan selama proses penelitian.
4. Lokasi dan jumlah distributor tidak berubah selama penelitian.

### **1.6. Tujuan Penelitian**

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan sebagai berikut :

1. Memberikan usulan mengenai metode pengendalian persediaan yang sebaiknya diterapkan di PT. XYZ .
2. Untuk mengetahui jumlah pemesanan distribusi dengan menggunakan metode usulan.
3. Untuk mengetahui penghematan biaya persediaan apabila menggunakan metode usulan.

### **1.7. Manfaat Penelitian**

1. Bagi Penulis

Penelitian ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana teknik pada fakultas teknik jurusan industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, sekaligus bermanfaat untuk mengamplifikasikan ilmu yang didapat di bangku perkuliahan.

2. Bagi Perusahaan PT. XYZ

Hasil penelitian ini dapat menjadi bahan evaluasi untuk menentukan besarnya kuantitas pembelian produk baju polos yang tepat pada periode selanjutnya.

### **1.8. Tempat dan Waktu Penelitian**

Penelitian ini dilaksanakan di PT. XYZ yang bergerak di bidang industri garmen dan menjual berbagai macam produk baju polos dan corak. Data yang digunakan dalam penelitian selama 12 bulan yaitu pada bulan Januari 2019 – Desember 2019.

### **1.9. Metodologi Penelitian**

Pelaksanaan penelitian ini dilakukan dengan metode dan teknik dalam pengambilan data dari PT. XYZ. Data tersebut kemudian diolah, dianalisis kemudian selanjutnya dituangkan dalam skripsi ini. Beberapa metode dan teknik pengambilan data tersebut sebagai berikut :

1. Pengamatan secara langsung, yaitu untuk memperoleh data mengenai persediaan produk oli.
2. Metode *Interview*, yaitu merupakan bentuk komunikasi verbal yang bertujuan untuk memperoleh informasi.
3. Studi pustaka, yaitu dengan mempelajari buku, artikel lain yang membantu memecahkan masalah dengan melandasi penelitian ini.

### **1.10. Sistematika Penulisan**

Sistem matematika penulisan ini disajikan untuk memberikan gambaran susunan keseluruhan dan penelitian ini terjadi dalam lima bab, yang tergambar sebagai berikut:

## **BAB I PENDAHULUAN**

Dalam bab ini menyajikan pengantar terhadap masalah yang akan dibahas yang terdiri dari latar belakang, identifikasi masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan masalah, sistematika penulisan.

## **BAB II LANDASAN TEORI**

Dalam bab ini menyajikan tinjauan pustaka yang berisikan teori-teori dan pemikiran yang digunakan sebagai landasan serta pemecahan masalah.

## **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Dalam bab ini berisikan tentang bagaimana data penelitian diperoleh serta bagaimana menganalisa data. Oleh karena itu pada bab ini menguraikan tentang lokasi penelitian, teknik pengumpulan data, diagram alir dan analisa

## **BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

Dalam bab ini berisi hasil penelitian serta pengolahan atau perhitungan data dan analisa terhadap hasil-hasil yang telah diperoleh pada bab-bab sebelumnya

## **BAB V PENUTUP**

Dalam bab ini berisi kesimpulan dari hasil pembahasan, analisis data serta saran-saran yang bisa diberikan berdasarkan penelitian yang dilakukan.

## **DAFTAR PUSTAKA**

Berisikan sumber – sumber referensi yang digunakan dalam melakukan penelitian.

## **LAMPIRAN**