

**DINAMIKA KEPEMIMPINAN DI DAERAH MARGINAL
(STUDI FENOMENOLOGI)**

SKRIPSI

Oleh:

Wisnu Wicaksono

201910515033



PROGRAM STUDI PSIKOLOGI

FAKULTAS PSIKOLOGI

UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Dinamika Kepemimpinan Di Daerah
Marginal

Nama Mahasiswa : Wisnu Wicaksono

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910515033

Program Studi/Fakultas : Psikologi/Psikologi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 01 Februari 2023

Jakarta, 07 Februari 2023

MENYETUJUI,

Pembimbing I



Budi Sarasati, S.KM., M.Si

NIDN 0420106702

Pembimbing II



Andreas Corsini Widya Nugraha, S.Fil., MA.

NIDN 0316028901

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Dinamika Kepemimpinan Di Daerah
Marginal

Nama Mahasiswa : Wisnu Wicaksono

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910515033

Program Studi/Fakultas : Psikologi/Psikologi

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 01 Februari 2023

Jakarta, 07 Februari 2023

MENYETUJUI,

Ketua Tim Penguji : Timorora Sandha Perdhana, S.Psi., M.Si
NIDN. 0324048801

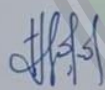
Penguji I : Andreas Corsini Widya Nugraha, S.Fil., M.A
NIDN. 0316028901

Penguji II : Budi Sarasati, S.KM., M.Si
NIDN. 0420106702


MENGETAHUI,

Ketua Program Studi Psikologi

Dekan Fakultas Psikologi


Yulia Fitriani, S.Psi., M.A

NIDN. 0314078503


Prof. Dede Rahmat Hidayat, M.Psi., PhD

NIDN. 0026047110

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul dinamika kepemimpinan di daerah marginal ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan difoto copy melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 07 Februari 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Wisnu Wicaksono

201910515033

ABSTRAK

Wisnu Wicaksono. 201910515033. Dinamika Kepemimpinan Di Daerah Marginal (Studi Fenomenologi).

Penelitian ini mengenai dinamika kepemimpinan di terpencil yaitu Kampung, tujuannya untuk mengeksplorasi secara mendalam mengenai dinamika kepemimpinan di daerah marginal. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan pendekatan fenomenologi, penelitian ini melibatkan dua subjek dan tiga informan. Kedua subjek dari penelitian ini adalah seorang pemimpin di Kampung Sungai Labuh, Desa Pantai Harapan Jaya, Kecamatan Muara Gembong. Penelitian ini menggunakan teori Yukl dengan 5 aspek kepemimpinan efektif yaitu situasi kepemimpinan, perilaku kepemimpinan, kekuasaan dan pengaruh, sifat dan keahlian, serta motivasi dan komitmen. Metode pengumpulan data menggunakan wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Berdasarkan hasil penelitian ditemukan bahwa kepemimpinan efektif sangat terlihat dari dalam diri kedua subjek dalam memimpin sehingga berpengaruh kepada kepuasan dan kesejahteraan masyarakat. Adapun kedua subjek memiliki caranya tersendiri dalam menjalankan kepemimpinan yang efektif, tetapi hanya 3 aspek yang sangat menonjol dan terlihat perbedaannya yaitu perilaku, sifat, serta motivasi dan komitmen. Kesimpulan yang dapat ditarik adalah, bahwa dinamika kepemimpinan pada kedua subjek tergantung perilaku, sifat, serta motivasi dan komitmen pada diri individu masing-masing. Disarankan kepada peneliti selanjutnya agar dapat memperluas subjek ke kalangan pemerintahan yang lebih tinggi yang berada di daerah marginal, agar mampu melihat perbedaan dinamika kepemimpinan di setiap lapisan pemerintahan.

Kata Kunci : Dinamika Kepemimpinan, Kepemimpinan Efektif, Marginal

ABSTRACT

This research is about the dynamics of leadership in remote areas, namely villages, the aim is to explore in depth the dynamics of leadership in marginal areas. The method used in this research is qualitative with a phenomenological approach, this research involves two subjects and three informants. The two subjects of this study were leaders in Sungai Labuh Village, Pantai Harapan Jaya Village, Muara Gembong District. This study uses Yukl's theory with 5 aspects of effective leadership, namely leadership situations, leadership behavior, power and influence, traits and skills, as well as motivation and commitment. Methods of data collection using in-depth interviews, observation, and documentation. Based on the results of the study it was found that effective leadership was very visible from within the two subjects in leading so that it affected the satisfaction and welfare of the community. The two subjects have their own way of carrying out effective leadership, but only 3 aspects are very prominent and the difference is visible, namely behavior, nature, and motivation and commitment. The conclusion that can be drawn is that the dynamics of leadership in both subjects depend on the behavior, traits, motivation and commitment of each individual. It is suggested to future researchers to be able to expand the subject to higher levels of government who are in marginal areas, in order to be able to see differences in the dynamics of leadership in each layer of government.

Keywords: Leadership Dynamics, Effective Leadership, Marginal

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada ALLAH SWT atas berkat rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan penulisan penelitian ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana pada Fakultas Psikologi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M., selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bapak Prof. Dede Rahmat Hidayat, M.Psi., PhD selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Budi Sarasati, S.KM., M.Si selaku Dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi yang sangat membantu peneliti dalam proses penulisan penelitian ini.
4. Ibu Timorora Sandha Perdhana, S.Psi., M.Si dan Bapak Andreas Corsini, S.Fil., M.A selaku dosen penguji skripsi di Fakultas Psikologi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Ibu Dr. Sulistiasih, M.Si. selaku dosen pembimbing akademik di Fakultas Psikologi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
6. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Psikologi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
7. Kedua orang tua peneliti, Ayahanda Alm. Bambang Supriadi dan Ibunda Hotimah yang selalu memberikan doa serta dukungan-dukungan dalam berbagai bentuk kepada peneliti.
8. Eka Putri Christiani Hutagalung yang saling memotivasi dan selalu mendampingi selama proses penelitian, mulai dari wawancara subjek hingga penelitian selesai.
9. Kedua subjek dan tiga informan yang telah bersedia meluangkan waktu untuk diwawancarai berkali-kali, tanpa mereka penelitian ini tidak akan bisa terselesaikan dengan baik.

10. Seluruh pihak yang telah membantu yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Peneliti berharap penelitian ini dapat bermanfaat khususnya dalam keilmuan psikologi dan penelitian selanjutnya.

Jakarta, 07 Februari 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Wisnu Wicaksono', written in a cursive style.

Wisnu Wicaksono

201910515033

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
DAFTAR SINGKATAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	15
1.3 Tujuan Penelitian	15
1.4 Manfaat Penelitian	15
1.4.1 Manfaat Teoritis	15
1.4.2 Manfaat Praktis.....	15
1.5 Uraian Keaslian.....	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	22
2.1 Kepemimpinan.....	22
2.1.1 Definisi Kepemimpinan.....	22
2.1.2 Teori Kepemimpinan.....	22
2.1.3 Gaya Kepemimpinan.....	23
2.1.4 Kepemimpinan Efektif	25
2.3 Daerah Marginal	27
2.3.1 Definisi Daerah Marginal	27
2.4 Pertanyaan Penelitian.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	30

3.1 Desain penelitian.....	30
3.2 Subjek Penelitian	30
3.3 Lokasi Penelitian.....	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.5 Teknik Analisa Data	37
3.6 Kredibilitas Penelitian.....	41
3.7 Etika Penelitian	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1 Persiapan Penelitian.....	46
4.2 Pelaksanaan Penelitian.....	46
4.2.1 Proses Pemilihan Subjek	47
4.2.1.1 Subjek Pertama (Y).....	47
4.2.1.2 Subjek Kedua (S).....	48
4.2.2 Pelaksanaan Pengumpulan Data.....	49
4.2.2.1 Subjek Pertama (Y).....	49
4.2.2.2 Subjek Kedua (S).....	51
4.3 Setting Penelitian	52
4.4 Hasil Penelitian	53
4.5 Pembahasan Penelitian.....	71
4.5.1 Interpretasi Hasil Penelitian.....	71
4.5.1.1 Dinamika Psikologis.....	77
4.5.2 Limitasi Penelitian.....	81
4.5.3 Refleksi dari Peneliti	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	81
5.1 Kesimpulan	81
5.2 Saran.....	82
5.2.1 Saran Praktis.....	82
5.2.2 Saran Bagi Penelitian Selanjutnya.....	82
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN.....	86

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Uraian Keaslian.....	16
Tabel 3. 1 Data Subjek.....	31
Tabel 3. 2 Data Informan.....	32
Tabel 3. 3 Kisi-kisi Pedoman Wawancara.....	35
Tabel 3. 4 Contoh Coding.....	40
Tabel 4. 1 Waktu dan Pelaksanaan Wawancara.....	52
Tabel 4. 2 Tema Domain Subjek Y.....	53
Tabel 4. 3 Tema Domain Subjek S.....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kerangka Hasil Penelitian Subjek Y.....	69
Gambar 4.2 Kerangka Hasil Penelitian Subjek S.....	70

DAFTAR SINGKATAN

Lambang/Singkatan	Arti dan Keterangan
RT	Rukun Tetangga
RW	Rukun Warga
Dkk	Dan kawan-kawan
&	Dan
SUKWAN	Tentara Sukarelawan
LINMAS	Pelindung Masyarakat
HANSIP	Organisasi Pertahanan Sipil
PERDA	Peraturan Daerah
SDA	Sumber Daya Alam
SDM	Sumber Daya Manusia
MBKM	Merdeka Belajar Kampus Mengajar
MCK	Mandi, Cuci, Kaskus

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Informed Consent.....	102
Lampiran 2 Verbatim.....	104
Lampiran 3 Buku <i>Coding</i>	128
Lampiran 4 Kisi-kisi Pedoman Wawancara.....	150
Lampiran 5 Observasi.....	153
Lampiran 6 Dokumentasi.....	156
Lampiran 7 Kartu Bimbingan Skripsi.....	158
Lampiran 7 Pernyataan Revisi Skripsi.....	159