

**DAMPAK MOTIVASI KERJA, DISIPLIN KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KERJA KARYAWAN PADA PT BERJAYA  
MAKMUR INDONESIA JAKARTA**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**Mar'atus Solicha**

**201910325240**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Dampak Motivasi Kerja, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT Berjaya Makmur Indonesia Jakarta

Nama Mahasiswa : Mar'atus Solicha

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325240

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 10 Januari 2023



Jakarta, 13 Januari 2023

MENYETUJUI,

Pembimbing

*Supardi*

Dr. Supardi, S.T., M.M

NIDN : 0403047601

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Dampak Motivasi Kerja, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT Berjaya Makmur Indonesia Jakarta

Nama Mahasiswa : Mar'atus Solicha

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325240

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 10 Januari 2023

Jakarta, 13 Januari 2023

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Novita Wahyu Setyawati, S.E., M.M

NIDN : 0313117902

Penguji I : Rycha Kuwara Sari, S.E., M.M

NIDN : 0319079101

Penguji II : Dr. Supardi, S.T., M.M

NIDN : 0403047601

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Manajemen

Dr. Hadita, S.Pd., M.M

NIDN : 0329048302

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Istianingsih, S.E., M.S. Ak

NIDN : 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul “Dampak Motivasi Kerja, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT Berjaya Makmur Indonesia” adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 13 Januari 2023

Penulis



Mar'atus Solicha

201910325240

## ABSTRAK

Penelitian ini digunakan untuk mengukur dampak motivasi kerja, disiplin kerja dan lingkungan kerja terhadap produktivitas kerja karyawan pada PT Berjaya Makmur Indonesia. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dimana objek yang digunakan merupakan para karyawan bagian staf teknik dan produksi serta staf pemasaran di PT Berjaya Makmur Indonesia. Data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu data primer dengan menggunakan kuesioner dan data sekunder yang bersumber dari buku dan jurnal dengan melihat hasil penelitian terdahulu. Penentuan jumlah sampel pada penelitian ini menggunakan rumus slovin. Adapun jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 100 responden. Data diolah menggunakan *software* analisis data SPSS versi 23. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Motivasi kerja, disiplin kerja, dan lingkungan kerja secara simultan berdampak terhadap produktivitas kerja pada karyawan PT Berjaya Makmur Indonesia. Variabel yang lebih dominan berdampak terhadap produktivitas kerja adalah variabel motivasi kerja, hal ini ditunjukkan oleh koefisien regresi motivasi kerja yang lebih besar dibandingkan dengan koefisien regresi pada disiplin kerja dan lingkungan kerja.

**Kata Kunci : Motivasi kerja, Disiplin kerja, Lingkungan kerja, Produktivitas kerja.**

## ABSTRACT

*This study was used to measure the impact of work motivation, work discipline and work environment on employee work productivity at PT Berjaya Makmur Indonesia. This research is a quantitative research in which the objects used are employees of the engineering and production staff and marketing staff at PT Berjaya Makmur Indonesia. The data used in this study are primary data using questionnaires and secondary data sourced from books and journals by looking at the results of previous studies. Determining the number of samples in this study using the slovin formula. The number of samples used in this study were 100 respondents. The data was processed using SPSS data analysis software version 23. The results of this study indicate that work motivation, work discipline, and work environment simultaneously have an impact on work productivity for employees of PT Berjaya Makmur Indonesia. The variable that has a more dominant impact on work productivity is the variable work motivation, this is indicated by the regression coefficient of motivation discipline which is larger than the regression coefficient on work discipline and work environment.*

**Keywords:** *work motivation, work discipline, work environment, work productivity.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Dampak Motivasi, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT Berjaya Makmur Indonesia”**. Tujuan dari skripsi ini dibuat adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam meraih kelulusan Sarjana Manajemen Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Prodi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Selama penelitian dan penyusunan laporan penelitian dalam skripsi ini, penulis tidak luput dari kendala serta kesalahan. Kendala tersebut dapat diantisipasi oleh penulis berkat adanya bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih, M.S.Ak., C.A., CSRA., CACP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Hadita, S.Pd., M.M selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Dr. Supardi, ST. MM selaku Dosen Pembimbing Akademik kelas Manajemen A3, serta selaku Dosen Pembimbing skripsi yang selalu membimbing, memberikan arahan maupun motivasi kepada penulis selama perkuliahan dan penyusunan skripsi.
5. Kedua Orang Tua serta keluarga yang dengan tulus ikhlas memberikan dorongan baik moril maupun materil hingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Mas July, Mba Dina, Mba Ela dan Mas Angga selaku kakak kandung yang selalu mensupport dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Farrel Yafi Wicaksana selaku teman dekat yang selalu mensupport, membantu serta menemani dari awal hingga akhir penyusunan skripsi ini.

8. Ka Feby, Ka Dewi, Ka Zahro, Ka Nurul, Ka Rizky dan Bang Gustinus selaku kakak tingkat yang selalu memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman sekaligus sahabat, Rizka, Rifqa, Nicky, Anissa, Desy, Aisyah, Endang, dan Cika yang telah memberikan dukungan kepada penulis selama penyusunan skripsi.
10. Teman seperbimbingan skripsi, Ismayati yang saling membantu dan mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman Manajemen A3 yang memberikan dukungan kepada penulis selama perkuliahan dari awal semester hingga akhir.
12. Teman-teman BEM Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang selalu memberikan dukungan serta pengalaman kepada penulis di akhir semester selama perkuliahan sampai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman-teman UKM GRANAT Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang selalu memberikan dukungan serta pengalaman kepada penulis dari awal hingga akhir selama perkuliahan sampai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Saya menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Akhir kata, dengan segala kerendahan hati saya mohon maaf sebesar-besarnya apabila ada kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan untuk menyempurnakan penulisan skripsi ini, mengingat saya masih dalam proses pembelajaran dan semoga penulisan skripsi ini dapat bermanfaat serta berguna bagi pembaca.

Jakarta, 10 Januari 2023

Penulis



Mar'atus Solicha

201910325240



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Masalah .....	6
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Produktivitas Kerja.....	8
2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja .....	8
2.1.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Pengukuran Produktivitas Kerja .....	10
2.1.4 Manfaat Meningkatkan Produktivitas Kerja .....	11
2.1.5 Indikator Produktivitas Kerja Karyawan .....	11
2.2 Motivasi Kerja .....	12
2.2.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	13
2.2.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....	13
2.2.3 Indikator Motivasi Kerja.....	13

2.3	Disiplin Kerja.....	14
2.3.1	Pengertian Disiplin Kerja.....	14
2.3.2	Jenis-jenis Disiplin Kerja.....	15
2.3.3	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	16
2.3.4	Indikator Disiplin Kerja .....	16
2.4	Lingkungan Kerja.....	17
2.4.1	Pengertian Lingkungan Kerja.....	17
2.4.2	Jenis-jenis Lingkungan Kerja.....	18
2.4.3	Indikator-indikator Lingkungan Kerja .....	19
2.5	Penelitian Terdahulu .....	20
2.6	Kerangka Berfikir.....	28
2.7	Hipotesis Penelitian.....	29
2.8	Pengaruh Antar Variabel .....	29
2.8.1	Dampak Motivasi terhadap Produktivitas Kerja.....	29
2.8.2	Dampak Disiplin Kerja terhadap Produktivitas Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b> 30
2.8.3	Dampak Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja .....	30
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>		
3.1	Desain Penelitian .....	31
3.2	Tahapan Penelitian .....	31
3.3	Model Konseptual .....	32
3.4	Variabel Penelitian .....	33
3.5	Tempat dan Waktu Penelitian.....	33
3.5.1	Tempat Penelitian .....	33
3.5.2	Waktu Penelitian .....	34
3.6	Metode Pengambilan Sampel .....	34
3.6.1	Populasi .....	34
3.6.2	Sampel .....	34
3.7	Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.7.1	Kuesioner .....	35
3.7.2	Observasi.....	35
3.8	Jenis dan Sumber Data.....	35

3.9	Uji Instrumen .....	<b>36</b>
3.9.1	Uji Validitas.....	36
3.9.2	Uji Reliabilitas.....	36
3.9.3	Uji Asumsi Klasik.....	37
3.10	Metode Analisis Data.....	<b>38</b>
3.10.1	Uji Hipotesis .....	38
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Objek Penelitian .....	<b>43</b>
4.1.1	Profil PT Berjaya Makmur Indonesia.....	<b>43</b>
4.1.2	Sejarah Perusahaan.....	<b>43</b>
4.1.3	Visi dan Misi Perusahaan .....	<b>44</b>
4.1.5	Produk Yang Dihasilkan .....	<b>45</b>
4.2	Gambaran Umum Responden.....	<b>46</b>
4.2.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	<b>48</b>
4.2.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	<b>49</b>
4.2.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	<b>50</b>
4.3	Hasil Uji Instrumen .....	<b>51</b>
4.3.1	Uji Validitas .....	<b>51</b>
4.3.2	Uji Reliabilitas .....	<b>53</b>
4.3.3	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	<b>54</b>
4.3.3.1	Uji Normalitas.....	<b>54</b>
4.4	Uji Hipotesis .....	<b>57</b>
4.4.1	Uji t.....	<b>57</b>
4.4.2	Uji f .....	<b>58</b>
4.4.3	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	<b>59</b>
4.4.4	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	<b>60</b>
4.4.5	Uji Koefisien Korelasi ( $r$ ).....	<b>61</b>
4.5.1	Dampak Motivasi Kerja (X1) terhadap produktivitas kerja (Y) .....	Error! Bookmark not defined. <b>61</b>
4.5.2	Dampak Disiplin Kerja (X2) terhadap Produktivitas Kerja (Y) .....	Error! Bookmark not defined. <b>62</b>
4.5.3	Dampak Lingkungan Kerja (X3) terhadap Produktivitas Kerja (Y) .	Error! Bookmark not defined. <b>63</b>

4.5.4	Dampak Motivasi Kerja (X1), Disiplin Kerja (X2) dan Lingkungan Kerja (X3) terhadap Produktivitas Kerja (Y) .....	63
-------	--	----

**BAB V PENUTUP**

5.1	Kesimpulan .....	64
5.2	Implikasi Manajerial .....	64

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>66</b>
-----------------------------	-----------

**LAMPIRAN - LAMPIRAN**





## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Absensi Karyawan PT Berjaya Makmur Indonesia .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3.1 Koefisien Korelasi Antar Indikator .....	41
Tabel 4.1 Pendistribusian Kuesioner .....	47
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Usia.....	48
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	49
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	50
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas X1 .....	51
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas X2 .....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas X3 .....	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Y .....	53
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas .....	53
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas .....	54
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas .....	55
Tabel 4.13 Hasil Uji t.....	57
Tabel 4.14 Hasil Uji Hasil Uji f.....	58
Tabel 4.15 Hasil Uji Regresi Berganda .....	59
Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R).....	60
Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Korelasi (r) .....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	28
Gambar 3.1 Model Konseptual.....	32
Gambar 4.1 Produk Mining Pump .....	45
Gambar 4.2 Produk Plumbing Pump .....	46
Gambar 4.3 Produk In-Line Pump .....	46
Gambar 4.4 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Gambar 4.5 Responden Berdasarkan Usia .....	48
Gambar 4.6 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	49
Gambar 4.7 Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	50
Gambar 4.8 Hasil Uji Normalitas .....	55
Gambar 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Permohonan Penelitian
- Lampiran 2 Surat Balasan Perizinan Penelitian
- Lampiran 3 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 4 Daftar Pernyataan
- Lampiran 5 Tabulasi Data
- Lampiran 6 Hasil Uji
- Lampiran 7 r Tabel
- Lampiran 8 t Tabel
- Lampiran 9 f Tabel
- Lampiran 10 Kartu Bimbingan
- Lampiran 11 Uji Referensi
- Lampiran 12 Uji Plagiarisme
- Lampiran 13 Daftar Riwayat Hidup

