

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA GURU PADA SDN I, II,  
DAN III HARAPAN JAYA BEKASI UTARA, KOTA  
BEKASI**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**Riza Fauziah**

**201910325021**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

**2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

### LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Pada SDN I, II dan III Harapan Jaya Bekasi Utara Kota Bekasi

Nama Mahasiswa : Riza Fauziah

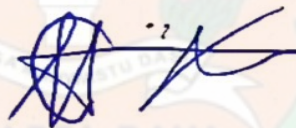
Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325021

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 10 Januari 2023

Jakarta, 26 Januari 2023

MENYETUJUI,  
Pembimbing



Cahyadi Husadha, S.E..M.M

NIDN : 0304068209

## LEMBAR PENGESAHAN

### LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Pada SDN I, II dan III Harapan Jaya Bekasi Utara Kota Bekasi

Nama Mahasiswa : Riza Fauziah

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325021

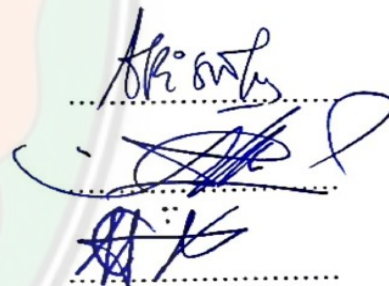
Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 10 Januari 2023

Jakarta, 26 Januari 2023

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Ari Sulistyowati, S.E., M.M  
NIDN : 0331078303  
Penguji I : Supriyanto, S.E., M.M  
NIDN : 0020067201  
Penguji II : Cahyadi Husadha, S.E., M.M  
NIDN : 0304068209



MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Manajemen



Dr. Hadita, S.Pd., M.M  
NIDN : 0329048302

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak  
NIDN : 0318107101

## LEMBAR PERNYATAN

### LEMBAR PERNYATAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Pada SDN I, II, Dan III Harapan Jaya Bekasi Utara, Kota Bekasi”** ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digunakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya

Jakarta, 26 Januari 2023

Yang membuat pernyataan,



Riza Fauziah

201910325021

## ABSTRAK

**Riza Fauziah.** 201910325021. Pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Pada SDN I, II, Dan III Harapan Jaya Bekasi Utara, Kota Bekasi. Penelitian yang dilakukan ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru pada SDN Harapan Jaya Bekasi Utara di Kota Bekasi. Penelitian ini dilakukan di sekolah SDN I, II, dan III Harapan Jaya Bekasi Utara Kota Bekasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dan analisis data yang digunakan yaitu uji asumsi klasik dan analisis linear berganda, untuk menguji dan membuktikan hipotesis penelitian menggunakan SPSS (*Statistical Product and Service Solution*) versi 26. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh Guru SDN I, II dan III Bekasi utara Kota Bekasi, yang berjumlah 53 responden. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial Lingkungan kerja berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja guru. Disiplin Kerja berpengaruh secara parsial dan signifikan terhadap Kinerja Guru. Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja berpengaruh secara simultan terhadap Kinerja Guru.

**Kata kunci :** lingkungan kerja, disiplin kerja, dan kinerja guru.



## **ABSTRACT**

**Riza Fauziah. 201910325021.** *The Effect of Work Environment and Work Discipline on Teacher Performance at SDN I, II, and III Harapan Jaya North Bekasi, Bekasi City. This research aims to determine simultaneously and partially the variables, namely Work Environment and Work Discipline on Teacher Performance at SDN Harapan Jaya North Bekasi in Bekasi City. This research was conducted at SDN I, II, and III Harapan Jaya, North Bekasi, Bekasi City. In this study, a quantitative approach was used and data analysis was used, namely the classical assumption test and multiple linear analysis, to test and prove the research hypothesis using SPSS (Statistical Product and Service Solution) version 26. The population in this study were all teachers of SDN I, II dan III Harapan Jaya North Bekasi Bekasi City, totaling 53 respondents. The results of this study indicate that partially the work environment has a significant and significant effect on teacher performance. Work Discipline has a partial and significant effect on Teacher Performance. Work Environment and Work Discipline have a simultaneous effect on Teacher Performance.*

**Keywords:** *work environment, work discipline, and teacher performance*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena dengan rahmat karunia Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penyusunan Tugas Akhir ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian persyaratan kelulusan Sarjana Strata Satu (S1) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini, penulis banyak mengalami kekurangan. Namun, bantuan berkat bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, akhirnya ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Irjen Pol (Purn) Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M. Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak sebagai Dekan Fakultas Ekonomi di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Hadita, S.Pd., M.M sebagai Ka.Prodi Fakultas Ekonomi Manajemen di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Cahyadi Husadha, S.E.,M.M Selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu mengarahkan pembuatan Skripsi penulis.
5. Asep Saefudin, S.Pd Selaku Kepala Sekolah SDN Harapan Jaya I serta Ketua Gugus Harapan Jaya Bekasi Utara. Suparman, S.Pd Selaku Kepala Sekolah SDN Harapan Jaya II, Rosma Sagala, S.Pd Selaku Kepala Sekolah SDN Harapan Jaya III.

6. Kepada Kedua Orang Tua dan Ibu Bapak Mertua saya yang senantiasa selalu memberikan semangat, dukungan serta doa kepada penulis.
7. Kepada Suami dan Anakku (Arumi Almahyra Eldiansyah) tercinta, terima kasih atas segala dukungan dan pengertiannya selama bunda (penulis) kuliah hingga menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Penulis sangat menyadari sepenuhnya bahwa di dalam Tugas Akhir terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, penulis berharap adanya kritik, saran dan usulan demi perbaikan tugas akhir yang telah penulis buat di masa yang akan datang dan memberikan kontribusi positif bagi pembaca.

Jakarta, 26 Januari 2023

Penulis



Riza Fauziah



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Permasalahan .....	14
1.3 Tujuan Penelitian .....	14
1.4 Manfaat Penelitian .....	14
1.5 Batasan Masalah.....	15
1.6 Sistematika Penulisan.....	15

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>17</b>
2.1 Kinerja Guru.....	17
2.1.1 Pengertian Kinerja Guru .....	21
2.1.2 Dimensi Kinerja Guru .....	21
2.2 Lingkungan Kerja.....	22
2.2.1 Lingkungan Kerja Guru .....	23
2.2.2 Dimensi Lingkungan Kerja Guru.....	23
2.3 Disiplin Kerja .....	25
2.3.1 Disiplin Kerja Guru.....	26
2.3.2 Dimensi Disiplin Kerja Guru .....	28
2.4 Penelitian Terdahulu .....	28
2.5 Kerangka Pemikiran.....	34
2.6 Hipotesis Penelitian.....	34
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
3.1 Desain Penelitian.....	41
3.2 Tahapan Penelitian .....	41
3.3 Model Konseptual Penelitian .....	42
3.4 Operasionalisasi Variabel.....	44
3.5 Waktu dan Tempat Penelitian .....	49
3.5.1 Waktu Penelitian .....	49
3.5.2 Tempat Penelitian.....	49
3.6 Metode Pengambilan Sampel.....	50

3.6.1 Teknik Pengambilan Sampel.....	50
3.6.2 Populasi dan Sampel .....	51
3.6.2.1 Populasi.....	51
3.6.2.2 Sampel.....	51
3.7 Metode Analisis Data.....	52
3.7.1 Uji Validitas .....	52
3.7.2 Uji Reliabilitas .....	53
3.8 Uji Asumsi Klasik.....	54
3.8.1 Uji Normalitas.....	54
3.8.2 Uji Multikolinearitas .....	54
3.8.3 Uji Heteroskedastisitas.....	54
3.8.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	55
3.9 Uji Hipotesis Statistik .....	55
3.9.1 Uji Parsial (Uji t).....	55
3.9.2 Uji F (Uji signifikan Simultan) .....	56
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
4.1 Profil Instansi .....	57
4.1.1 Sejarah SDN Harapan Jaya I Bekasi Utara .....	57
4.1.2 Sejarah SDN Harapan Jaya II Bekasi Utara.....	60
4.1.3 Sejarah SDN Harapan Jaya III Bekasi Utara .....	63
4.2 Struktur Organisasi SDN Harapan Jaya Bekasi Utara .....	65
4.2.1 Struktur Organisasi SDN Harapan Jaya I Bekasi Utara.....	65

4.2.2 Struktur Organisasi SDN Harapan Jaya II Bekasi Utara .....	66
4.2.3 Struktur Organisasi SDN Harapan Jaya III Bekasi Utara .....	67
4.3 Hasil Analisis Data.....	68
4.3.1 Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner .....	68
4.3.2 Identitas Responden.....	68
4.4 Metode Analisis Data .....	70
4.4.1 Uji Validitas .....	70
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	73
4.5 Uji Asumsi Klasik.....	74
4.5.1 Uji Normalitas ( <i>Kolomgrov-Smirnov</i> ).....	74
4.5.2 Uji Multikolinearitas.....	76
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas .....	77
4.5.4 Uji Autokorelasi .....	78
4.6 Analisis Regresi Linear Berganda .....	79
4.7 Uji Hipotesis Statistik.....	81
4.7.1 Uji Parsial (Uji t) .....	81
4.7.2 Uji Simultan (Uji F).....	81
4.8 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	82
4.9 Pembahasan Hasil Penelitian.....	83

<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>88</b>
5.1 Kesimpulan.....	88
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	88
5.2 Saran .....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>92</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>97</b>
<b>CV</b> .....	<b>158</b>

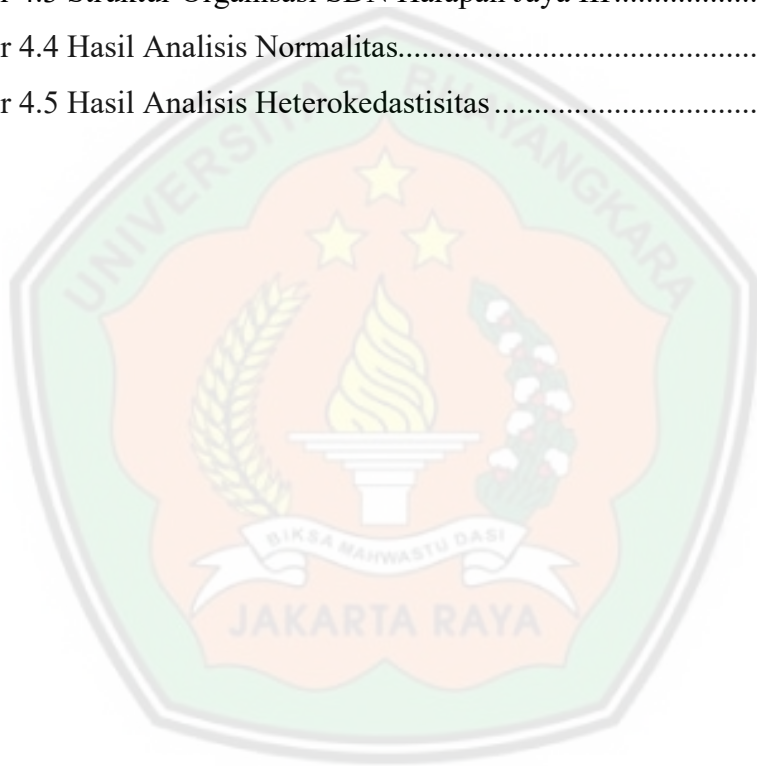


## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Table 1.1 Rekap Absensi Guru SDN Harapan Jaya I .....	11
Table 1.2 Rekap Absensi Guru SDN Harapan Jaya II .....	12
Table 1.3 Rekap Absensi Guru SDN Harapan Jaya III.....	13
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3.1 Kisi-Kisi Instrumen.....	47
Tabel 3.2 Skala Thurstone.....	50
Tabel 4.1 Daftar Satu SDN Harapan Jaya I .....	59
Tabel 4.2 Daftar Satu SDN Harapan Jaya II .....	62
Tabel 4.3 Daftar Satu SDN Harapan Jaya III.....	70
Tabel 4.4 Data Hasil Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner.....	68
Tabel 4.5 Responden berdasarkan jenis kelamin .....	71
Tabel 4.6 Responden berdasarkan usia .....	72
Tabel 4.7 Responden berdasarkan tingkat pendidikan.....	70
Tabel 4.8 Hasil Analisis Validitas Lingkungan Kerja (X1).....	71
Tabel 4.9 Hasil Analisis Validitas Disiplin Kerja (X2) .....	72
Tabel 4.10 Hasil Analisis Validitas Kinerja Guru (Y).....	72
Tabel 4.11 Hasil Analisis Reliabilitas Lingkungan Kerja (X1).....	73
Tabel 4.12 Hasil Analisis Normalitas ( <i>Kolmogrov Smirnov</i> ).....	75
Tabel 4.13 Hasil Analisis Multikolinearitas.....	77
Tabel 4.14 Hasil Analisis Autokorelasi Model Summary .....	79
Tabel 4.15 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	80
Tabel 4.16 Hasil Analisis Uji Simultan (Uji F) .....	82

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian .....	34
Gambar 3.1 Model Konseptual .....	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SDN Harapan Jaya I.....	65
Gambar 4.2 Struktur Organisasi SDN Harapan Jaya II .....	66
Gambar 4.3 Struktur Organisasi SDN Harapan Jaya III .....	67
Gambar 4.4 Hasil Analisis Normalitas.....	78
Gambar 4.5 Hasil Analisis Heterokedastisitas .....	78



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Permohonan Penelitian
- Lampiran 2 Surat Balasan Permohonan Penelitian
- Lampiran 3 Uji Referensi
- Lampiran 4 Plagiarisme
- Lampiran 5 Kuesioner
- Lampiran 6 Butir-Butir Pernyataan X1
- Lampiran 7 Butir-Butir Pernyataan X2
- Lampiran 8 Butir-Butir Pernyataan Y
- Lampiran 9 Tabulasi Lingkungan Kerja (X1)
- Lampiran 10 Tabulasi Disiplin Kerja (X2)
- Lampiran 11 Tabulasi Kinerja Guru (Y)
- Lampiran 12 Hasil Analisis Data Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja (X1)
- Lampiran 13 Hasil Analisis Data Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X2)
- Lampiran 14 Hasil Analisis Data Uji Validitas Variabel Kinerja Guru (Y)
- Lampiran 15 Hasil Analisis Data Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja (X1)
- Lampiran 16 Hasil Analisis Data Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja (X2)
- Lampiran 17 Hasil Analisis Data Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru (Y)
- Lampiran 18 Hasil Analisis Data Uji Normalitas (*Kolmogrov-Smirnov*)
- Lampiran 19 Hasil Analisis Data Uji Multikolinearitas
- Lampiran 20 Hasil Analisis Data Uji Heterokedastisitas
- Lampiran 21 Hasil Analisis Data Uji Autokorelasi
- Lampiran 22 Hasil Analisis Data Uji Regresi Linear Berganda
- Lampiran 23 Hasil Analisis Data Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )
- Lampiran 24 Hasil Analisis Data Uji Parsial (Uji t)
- Lampiran 25 Hasil Analisis Data Uji Simultan (Uji F)
- Lampiran 26 Tabel R
- Lampiran 27 Tabel T
- Lampiran 28 Tabel F
- Lampiran 29 Data Guru SDN Harapan Jaya I



Lampiran 30 Data Guru SDN Harapan Jaya II

Lampiran 31 Data Guru SDN Harapan Jaya III

