

**ANALISIS MEKANISME TATA KELOLA DAN
KERJASAMA KELEMBAGAAN DI DIREKTORAT
KEMITRAAN DAN PENYELARASAN DUNIA USAHA
DAN DUNIA INDUSTRI**

SKRIPSI

Oleh:

Rizki Nuroma

201810325327



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

2023

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Mekanisme Tata Kelola dan
Kerjasama Kelembagaan Di Direktorat
Kemitraan Penyelarasan Dunia Usaha dan
Dunia Industri

Nama Mahasiswa : Rizki Nuroma


Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325327

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Januari 2023

Jakarta, 17 Januari 2023

Menyetujui,
Pembimbing



Ir. Djuni Thamrin, M.Sc., Ph. D

NIDN 0307066401

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Mekanisme Tata Kelola dan
Kerjasama Kelembagaan Di Direktorat
Kemitraan Penyelarasan Dunia Usaha dan
Dunia Industri

Nama Mahasiswa : Rizki Nuroma

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325327

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Januari 2023

Jakarta, 17 Januari 2023

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Matdio Siahaan, S.E., M.M

NIDN 0413047002

Penguji I : Ir. Djuni Thamrin, M.Sc., Ph.D

NIDN 0307066401

Penguji II : Hasanuddin, S.IP., M. AP

NIDN 0302066905

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Manajemen



Dr. Hadita, S.Pd., M.M

NIDN 0329048302

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, M.S.Ak

NIDN 0318107101

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul “Analisis Mekanisme Tata Kelola dan Kerjasama Kelembagaan Di Direktorat Kemitraan Penyelarasan Dunia Usaha Dan Dunia Industri.” ini adalah benar- benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah. Apabila di kemudian ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Saya mengizinkan skripsi ini di pinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Saya memeberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 19 Januari 2023

Yang membuat pernyataan,



Rizki Nuroma

201810325327

ABSTRAK

Rizki Nuroma 201810325327 Analisis Mekanisme Tata Kelola dan Kerjasama Kelembagaan Di Direktorat Kemitraan Penyelarasan Dunia Usaha Dan Dunia Industri.

Penelitian ini untuk mengetahui Analisis Mekanisme Tata Kelola dan Kerjasama Kelembagaan Di Direktorat Kemitraan Penyelarasan Dunia Usaha Dan Dunia Industri. Fokus Pada penelitian ini adalah Tata Kelola dan Kerjasama. Sesuai dengan penjelasan yang sudah disampaikan, maka dapat dibuat rumusan masalah yaitu dari penelitian ini adalah analisis mekanisme tata kelola dan kerjasama kelembagaan di direktorat kemitraan penyelarasan dunia usaha dan dunia industri. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan menentukan orang dapat diwawancarai (informan), maka Teknik sampling yang dapat digunakan pada penelitian ini adalah purposive sampling (sampel bertujuan).

Pada temuan penelitian hasil observasi di Direktorat Kemitraan Penyelarasan Dunia Usaha Dan Dunia Industri, terkait Analisis mekanisme tata kelola bahwa banyaknya informan yang dimintai keterangan pada 9 pertanyaan, setiap informan memberikan pernyataan berbeda-beda seperti strategi program, capaian target, dan contoh atau model yang dianggap berhasil, pada dijalankannya Direktorat Mitras Dudi 3 informan memberikan definisi secara signifikan yang berbeda yang padahal dijalankannya direktorat oleh sistem program itu sendiri, dan ide dan visi pada program tersebut, maka mekanisme tata kelola pada direktorat mitras dudi ini lebih cenderung merangkul mitra dengan strategi relevan seperti mikro, makro dan meso, dan disertai oleh anggaran dimana anggaran ini untuk meningkatkan partisipasi mitra dalam menentukan keberhasilan yang dicapai.

Kata kunci: Mekanisme Tata Kelola, Kerjasama Kelembagaan, Mitras DUDI

ABSTRACT

Rizki Nuroma 201810325327 Analysis of Governance and Institutional Cooperation Mechanisms in the Directorate of Partnerships for Aligning the Business World and the Industrial World.

This research is to find out the Analysis of Governance Mechanisms and Institutional Cooperation in the Directorate of Partnerships for Aligning the Business World and the Industrial World. The focus of this research is Governance and Cooperation. In accordance with the explanation that has been conveyed, the formulation of the problem can be formulated, namely from this research is the analysis of governance mechanisms and institutional cooperation in the directorate of partnerships to harmonize the business world and the industrial world. This study uses a qualitative method by determining who can be interviewed (informants). The sampling technique that can be used in this study is purposive sampling.

In the findings of observational research at the Directorate of Partnership Alignment of Business and Industri, related to the analysis of governance mechanisms that the number of informants who were asked for information on 9 questions, each informant gave a different statement such as program strategy, target achievements, and examples or models considered successful, in the running of the Mitras Dudi Directorate 3 informants gave a significantly different definition whereas the program system itself runs the directorate, and the ideas and vision of the program, the governance mechanism at the Mitras Dudi directorate is more likely to embrace partners with relevant strategies such as micro, macro and meso, and accompanied by a budget where this budget is to increase partner participation in determining the success achieved.

Keywords: *Governance Mechanism, Institutional Cooperation, DUDI Partners*

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala, karena atas berkat, hidayah, dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Mekanisme Tata Kelola dan Kerjasama Kelembagaan Di Direktorat Kemitraan dan Penyelarasan Dunia Usaha dan Dunia Industri" Penyusunan skripsi ini salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis dengan ini mohon maaf atas segala kekurangan dalam penulisan dan dengan kerendahan hati penulis menerima saran dan kritik pembaca. Dalam penyusunan Skripsi ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa adanya bimbingan, bantuan serta do'a dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat serta nikmat-Nya.
2. Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, SH., MM. Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Dr. Hadita, S.Pd., M.M. Selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Ir. Djuni Thamrin, M.Sc., Ph.D Selaku Dosen Pembimbing yang meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta membantu mengarahkan pembuatan skripsi.
6. Matdio Siahaan, SE, MM Selaku Ketua Penguji.
7. Hasanuddin, S.I.P., M. AP Selaku Dosen Penguji.
8. Adi Wibowo Noor Fikri, S. Kom, MBA Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang senantiasa membantu dalam masa perkuliahaan.
9. Kedua Orangtua saya yang saya cintai dan saya banggakan beserta Keluarga dari Penulis yang senantiasa selalu memberikan dukungan, do'a dan izin secara material maupun moral demi terselesaikannya Skripsi ini.
10. Teman-teman di perumahan saya yang menjadi teman sepergabatan yang telah memberikan dukungan kepada penulis.

11. Seluruh teman-teman saya yang ada di Grup Sobat Santuy, Derry Romadhon, S.M, Sarah Safira, S.M. Mayang Stevany Putri, S.M. Robert SMeliala. S.M selalu menemani dan menyemangati dalam pembuatan skripsi ini.

12. Seluruh saudara saya yang selalu memberikan support dalam pembuatan skripsi ini.

13. BEM dan HIMA Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selalu memberikan dukungan serta pengalaman kepada penulis selama perkuliahan sampai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis berharap semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda atas kemurahan hati dan bantuan dari pihak-pihak yang terlibat.

Jakarta, 19 Januari 2023

Yang membuat pernyataan,



Rizki Nuroma

201810325327



DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|-------------|
| SKRIPSI | i |
| LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| LEMBAR PERNYATAAN..... | iii |
| ABSTRAK..... | iv |
| ABSTRACT | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiii |
| BAB I | 14 |
| PENDAHULUAN | 14 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 14 |
| 1.2 Rumusan Permasalahan | 20 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 20 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 20 |
| 1.5 Batasan Masalah | 20 |
| 1.6 Sistematika Penulisan | 21 |
| BAB II..... | 22 |
| LANDASAN TEORI | 22 |
| 2.1 Pengertian Tata Kelola (Good Corporate Governance)..... | 22 |
| 2.1.1 Mekanisme Penerapan Good Corporate Governance | 23 |
| 2.1.2 Prinsip-prinsip Good Corporate Governance..... | 23 |
| 2.1.3 Manfaat Tata Kelola | 24 |
| 2.2 Pengertian Kerjasama | 26 |
| 2.2.1 Tujuan Kerjasama | 27 |
| 2.2.2 Jenis-jenis Kerjasama..... | 27 |

| | | |
|-----------------------------------|---|-----------|
| 2.3 | Penelitian Terdahulu..... | 29 |
| 2.4 | Kerangka Berpikir..... | 31 |
| BAB III | | 33 |
| METODOLOGI PENELITIAN..... | | 33 |
| 3.1 | Desain Penelitian | 33 |
| 3.2 | Tahapan Penelitian..... | 34 |
| 3.3 | Waktu dan Tempat Penelitian..... | 35 |
| 3.3.1 | Waktu Penelitian..... | 35 |
| 3.3.2 | Tempat Penelitian | 35 |
| 3.4 | Metode Pengumpulan Data..... | 35 |
| 3.4.1 | Sumber Data | 35 |
| 3.4.2 | Pemilihan Informan | 36 |
| 3.5 | Teknik Pengumpulan Data..... | 37 |
| 3.6 | Teknik Analisis Data | 38 |
| BAB IV | | 39 |
| HASIL DAN PEMBAHASAN..... | | 39 |
| 4.1. | Gambaran Lokasi Penelitian..... | 39 |
| 4.1.1 | Profil Mitras DUDI..... | 39 |
| 4.1.2 | Visi dan Misi..... | 39 |
| 4.1.3 | Struktur Organisasi Direktorat Mitras DUDI | 40 |
| 4.2 | Hasil Penelitian..... | 41 |
| 4.2.1 | Perkembangan Model Kerja Direktorat Mitras DUDI..... | 42 |
| 4.2.1.1 | Pelaksanaan Strategi Program Yang Dijalankan Direktorat Mitras DUDI | 43 |
| 4.2.1.2 | Indikator Kerja dan Pencapaian Target Kerja Direktorat Mitras DUDI | 44 |
| 4.2.1.3 | Kecukupan Kerja Pegawai Mitras DUDI Dalam Anggaran Yang Disediakan..... | 45 |
| 4.3 | Pembahasan Hasil Penelitian | 46 |
| 4.4 | Kesimpulan | 48 |
| BAB V | | 50 |
| PENUTUP | | 50 |
| 5.1 | Kesimpulan | 50 |
| 5.2 | Implikasi Teoritis..... | 51 |

| | | |
|-----------------------|-------------|-----------|
| 5.3 | Saran | 52 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 53 |
| LAMPIRAN | | 58 |



DAFTAR TABEL

| | |
|--------------------------------------|----|
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu..... | 29 |
| Tabel 3. 1 Informan | 36 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1. 1 Penandatanganan Kerjasama dengan Huawei Indonesia..... | 95 |
| Gambar 1. 2 Penandatanganan Kerjasama dengan pemerintah Swiss | 95 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|------------------|-----|
| LAMPIRAN 1 | 59 |
| LAMPIRAN 2 | 61 |
| LAMPIRAN 3 | 91 |
| LAMPIRAN 4 | 96 |
| LAMPIRAN 5 | 105 |
| LAMPIRAN 6 | 108 |
| LAMPIRAN 7 | 110 |
| LAMPIRAN 8 | 113 |

