

**PERSEPSI FENOMENA *FLEXING* APARATUR SIPIL
NEGARA (STUDI KASUS MAHASISWA FAKULTAS
EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS BHAYANGKARA
JAKARTA RAYA ANGKATAN 2019)**

SKRIPSI

Oleh:

Rafi Akram

201910325301



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

2023

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Persepsi Fenomena *Flexing* Aparatur Sipil
Negara (Studi Kasus Mahasiswa Fakultas
Ekonomi Dan Bisnis Universitas Bhayangkara
Jakarta Raya Angkatan 2019)

Nama Mahasiswa : Rafi Akram

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325301

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Juli 2023

Jakarta, 20 Juli 2023

MENYETUJUI,

Dosen Pembimbing I



Ir. Djuni Thamrin, M.Sc., Ph.D

NIDN. 0307066401

Dosen Pembimbing II



Hasanuddin, S.I.P., M.AP

NIDN. 0302066905

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Persepsi Fenomena *Flexing* Aparatur Sipil
Negara (Studi Kasus Mahasiswa Fakultas
Ekonomi Dan Bisnis Universitas Bhayangkara
Jakarta Raya Angkatan 2019)
Nama Mahasiswa : Rafi Akram
Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325301
Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Juli 2023


Jakarta, 20 Juli 2023

MENGESAHKAN,


Ketua Penguji : Dr. Edward Efendi Silalahi, S.Mn., M.M
NIDN. 0310016102
Sekretaris Tim : Ir. Djuni Thamrin, M.Sc., Ph.D
Penguji : NIDN. 0307066401
Penguji : Dra. Rini Wijayaningsih, M.M
NIDN. 0328056302

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Manajemen


Dr. Hadita, S.Pd., M.M
NIDN. 0329048302

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. Dewi Puspaningtyas Faeni, B.Sc., MBA
NIDN. 0310036407

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rafi Akram
Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325301
Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 11 September 2001
Alamat : Perumahan Taman Narogong Indah Jl. Garuda
VIII Blok F48 No.6 RT 005 / RW 022,
Kelurahan Pengasinan, Kecamatan
Rawalumbu, Bekasi, Jawa Barat.

Dengan ini menyatakan bahwa :

Skripsi saya yang berjudul *Persepsi Fenomena Flexing Aparatur Sipil Negara (Studi Kasus Mahasiswa Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Angkatan 2019)*". Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasinya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 20 Juli 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Rafi Akram

201910325301

ABSTRAK

Perkembangan Teknologi Informasi dan Komunikasi telah menjadi bagian yang memiliki peranan penting dalam menunjang berbagai aktivitas manusia. Terlebih Pandemi *Covid-19* telah memberikan dampak yang signifikan tidak hanya pada sektor kesehatan tetapi juga terhadap sektor lain seperti ekonomi. Di saat masyarakat tengah berjuang untuk bangkit dari keterpurukan akibat Pandemi *Covid-19*, ada segelintir oknum Aparatur Sipil Negara yang justru memamerkan gaya hidup mewahnya di media sosial atau dikenal dengan fenomena *flexing*. Hal ini terungkap dari adanya kasus penganiayaan yang dilakukan oleh anak mantan Pegawai Eselon III, Kepala Bagian Umum, Direktorat Jenderal Pajak, Kantor Wilayah Jakarta Selatan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui persepsi *flexing* yang dilakukan oleh oknum Aparatur Sipil Negara di media sosial. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan studi fenomenologi. Subjek dari penelitian ini adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Angkatan 2019, dengan kriteria pengguna aktif media sosial. Dari subjek dengan kriteria tersebut mendapatkan 18 mahasiswa. Teknik pengambilan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis data induktif. Hasil penelitian ini mengungkapkan adanya persepsi dari mahasiswa yang melihat fenomena *flexing* yang dilakukan oleh oknum Aparatur Sipil Negara sebagai perilaku yang tidak etis dan tidak sesuai dengan kode etik, nilai dasar, tugas, dan fungsi Aparatur Sipil Negara. Seharusnya perilaku atau gaya hidup yang ditunjukkan oleh Aparatur Sipil Negara dapat menjadi contoh dan teladan yang baik bagi masyarakat yang melihatnya.

Kata Kunci : *Flexing*, Aparatur Sipil Negara, Fenomenologi, Teknologi Informasi dan Komunikasi

ABSTRACT

The development of Information and Communication Technology has become a part that has an important role in supporting various human activities. Moreover, the Covid-19 pandemic has had a significant impact not only on the health sector but also on other sectors such as the economy. At a time when society is struggling to rise from adversity due to the Covid-19 Pandemic, there are a handful of State Civil Apparatuses who actually show off their luxurious lifestyle on social media or are known as the flexing phenomenon. This was revealed from a case of persecution committed by the child of a former Echelon III, Employee Head of the General Section of the Directorate General of Taxes for the South Jakarta Regional Office. This study aims to determine the perception of flexing carried out by unscrupulous State Civil Apparatuses on social media. This research uses a qualitative approach with a phenomenological study. The subjects of this study were students of the Faculty of Economics and Business, University of Bhayangkara Jakarta Raya Class of 2019 with the criteria of active social media users. From subjects with these criteria, 18 students were obtained. Data collection techniques used are observation, interviews, and documentation. The data analysis technique used is inductive data analysis. The results of this study reveal the perception of students who see the flexing phenomenon carried out by unscrupulous State Civil Apparatuses as unethical behavior and not in accordance with the code of ethics, basic values, duties, and functions of the State Civil Apparatus. The behavior or lifestyle shown by the State Civil Apparatus should be a good example and role model for the people who see it.

Keywords : Flexing, State Civil Apparatus, Phenomenological, Information and Communication Technology

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Persepsi Fenomena *Flexing* Aparatur Sipil Negara (Studi Kasus Mahasiswa Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Angkatan 2019)". Penyusunan proposal skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Strata 1 (S1) pada Program Studi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya menyadari bahwa terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi yang telah dibuat. Oleh karena itu, saya sangat terbuka dalam menerima saran maupun kritik dari pembaca agar skripsi ini lebih baik.

Dalam kesempatan ini, saya mengucapkan terima kasih atas segala bimbingan serta dukungan yang telah diberikan oleh berbagai pihak dalam rangka menyelesaikan skripsi ini. Lebih lanjut, saya ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Bambang Karsono, Drs., S.H., M.M. Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Dr. Dewi Puspaningtyas Faeni, B.Sc., MBA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

3. Dr. Hadita, S. Pd., M.M. Selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ir. Djuni Thamrin, M. Sc., Ph. D. Selaku Dosen Pembimbing Materi yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mendukung saya dalam mengerjakan skripsi saya.
5. Hasanuddin, S.I.P., M. AP. Selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus Dosen Pembimbing Teknis yang selalu memberikan arahan dan dukungan selama saya menempuh perkuliahan dan skripsi saya.
6. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
7. Seluruh jajaran Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
8. Kedua orang tua, Ibu dan Almarhum Bapak Saya yang telah membesarkan, menyayangi dan selalu memberikan dukungan kepada saya dalam kondisi apapun dengan sabar dan tulus.
9. Keluarga besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Angkatan 2019. Teman-teman yang telah memberikan selalu dukungan dan bantuan kepada saya, Mirza, Taufiq, Ilham, dan Jhonatan.

Jakarta, 20 Juli 2023



Rafi Akram

201910325301

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	1
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	12
1.1 Latar Belakang.....	12
1.2 Fokus Penelitian	18
1.3 Tujuan Penelitian.....	19
1.4 Manfaat Penelitian.....	20
1.4.1 Manfaat Teoritis	20
1.4.2 Manfaat Praktis.....	20
1.5 Sistematika Tugas Akhir.....	21
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	23
2.1 Manusia Sebagai Makhluk Sosial	23
2.2 Era Post Truth	25
2.3 Teknologi Informasi dan Komunikasi	27
2.4 Flexing.....	31
2.5 Hedonisme.....	33
2.6 Perilaku Konsumtif.....	35
2.7 Budaya Kerja	38
2.8 Penelitian Terdahulu	43
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	45
3.1 Desain Penelitian	45

3.2 Tempat dan Waktu	46
3.3 Situasi Sosial	46
3.3.1 Tempat Penelitian	47
3.3.2 Pemilihan Informan	47
3.3.3 Aktivitas Penelitian.....	48
3.4 Teknik Pengambilan Data.....	48
3.5 Analisis Data	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1 Gambaran Umum Universitas Bhayangkara Jakarta Raya	52
4.1.1 Visi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya	53
4.1.2 Misi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya	54
4.1.3 Tujuan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya	54
4.2 Hasil Penelitian.....	55
4.2.1 Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Komunikasi.....	56
4.2.2 Fenomena <i>Flexing</i> di Indonesia.....	58
4.2.3 Pemahaman Mahasiswa Mengenai Fenomena <i>Flexing</i>	63
4.2.4 Hal yang Memengaruhi Seseorang untuk Melakukan <i>Flexing</i>	66
4.2.5 Cara yang dilakukan Seseorang dalam Melakukan <i>Flexing</i> ...	70
4.2.6 Dampak dari <i>Flexing</i> bagi Mahasiswa.....	72
4.2.7 Persepsi Mahasiswa Mengenai Fenomena <i>Flexing</i> ASN	76
4.2.8 Kepercayaan Masyarakat Setelah Fenomena <i>Flexing</i> ASN ...	80
4.2.9 Citra dan Nama Baik Instansi Pemerintah Setelah Fenomena <i>Flexing</i> ASN	84
4.2.10 Perilaku atau Gaya Hidup yang Seharusnya ditampilkan oleh ASN	88
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	91
BAB V PENUTUP.....	100
5.1 Kesimpulan.....	100
5.2 Saran	102
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN.....	110

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	43
Tabel 3.1	Daftar Informan	48
Tabel 4.1	Pemahaman Mahasiswa Mengenai Definisi Flexing (Murjana & Sinarwati, 2022)	63



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Uji Plagiarisme	111
Lampiran 2 Hasil Uji Turnitin.....	112
Lampiran 3 Uji Referensi.....	113
Lampiran 4 Surat Riset Di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.....	121
Lampiran 5 Pedoman Wawancara.....	122
Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara	124
Lampiran 7 Buku Bimbingan.....	125
Lampiran 8 Biodata Mahasiswa.....	126

