

**PENGARUH KOMPENSASI DISIPLIN KERJA
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
PADA USAHA KECIL MENENGAH (UKM)
FAMILY PASTRY**

SKRIPSI

**Oleh:
Sari Mufifah
201910325232**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Usaha Kecil Menengah (UKM) Family Pastry

Nama Mahasiswa : Sari Mufifah

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325232

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

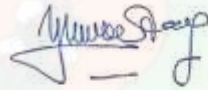
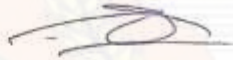
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 10 Juli 2023

Jakarta, 14 Juli 2023

MENYETUJUI,

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Edward Efendi Silalahi, S.Mn, M.M

Tyra Yonita, S.E, M.M

NIDN : 0310016102

NIDN : 0319067107

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Usaha Kecil Menengah (UKM) Family Pastry
Nama Mahasiswa : Sari Mufifah
Nomor Pokok Mahasiswa : 201910325232
Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 10 Juli 2023

Jakarta, 14 Juli 2023

MENGESAHKAN,

Ketua Penguji : Dr. Achmad Fauzi, S.E., M.M
NIDN. 0420108003

Sekretaris Tim : Indah Rizki Maulia, S.Psi, MM
Penguji NIDN. 0306018201

Penguji : Dr. Edward Efendi Silalahi, S.Mn, M.M
NIDN. 0310016102

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Manajemen

Dr. Hadita, S.Pd., M.M
NIDN. 0329048302

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Dewi Puspaningtyas Faeni, B.Sc., MBA
NIDN. 0310036407

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul **"Pengaruh Kompensasi, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Usaha Kecil Menengah (UKM) Family Pastry"** adalah benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila pada kemudian hari ditemukan kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 14 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



10000
METERAI
TEMPIL
10396AKX53038444

Sari Mufifah

NPM : 201910325232

ABSTRAK

Sari Mufifah. 201910325232. Pengaruh Kompensasi, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Usaha Kecil Menengah (UKM) Family Pastry.

Penelitian ini meneliti tentang pengaruh Kompensasi, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja di Usaha Kecil Menengah (UKM) Family Pastry. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh secara simultan maupun parsial variabel bebas yaitu Kompensasi, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja terhadap variabel terikat yaitu Produktivitas Kerja Karyawan. Penelitian ini dilakukan di Usaha Kecil Menengah (UKM) Family Pastry. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik sampling jenuh. Data yang diperoleh merupakan data primer dari hasil jawaban kuesioner yang disebarikan kepada 50 responden dan diolah menggunakan program SPSS (*Statistical Product and Service Solution*) versi 25. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam uji t parsial variabel Kompensasi berpengaruh positif terhadap Produktivitas Kerja Karyawan variabel Disiplin Kerja berpengaruh positif terhadap Produktivitas Kerja Karyawan dan Variabel Motivasi berpengaruh positif terhadap Produktivitas Kerja Karyawan. Dalam Uji F variabel Kompensasi, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja secara bersama-sama (simultan) berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.

Kata Kunci : Kompensasi, Disiplin Kerja, Motivasi Kerja dan produktivitas kerja Kerja.

ABSTRACT

Sari Mufifah. 201910325232. *The Influence of Compensation, Work Discipline, and Work Motivation on Work Productivity of Family Pastry Small and Medium Enterprises (UKM) Employees.*

This study examines the effects of compensation, work discipline, and work motivation in small and medium enterprises (UKM) family pastry. This study aims to determine the effect simultaneously or partially of the independent variables, namely compensation, work discipline, and work motivation, on the dependent variable, namely employee productivity. This research was conducted by Family Pastry Small and Medium Enterprises (UKM). The type of research used in this study is quantitative. The sample in this study used a saturated sampling technique. The data obtained is primary data from the results of the answers to the questionnaire, which was distributed to 50 respondents and processed using SPSS (Statistical Product and Service Solution) version 25. The results showed that in the t test, some of the compensation variables had a positive effect on work productivity. Employee Variables Work discipline had an effect. The motivation variable has a positive effect on employee productivity, and the motivation variable has a positive effect on employee work productivity. In the F Test, the variables of compensation, work discipline, and work motivation simultaneously affect employee productivity.

Keywords: Compensation, Work Discipline, Work Motivation and Employee work productivity.

KATA PENGANTAR

Penulis ucapkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat dan sehat serta rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Kompensasi, Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan”**. Sebagai syarat kelulusan Program Sarjana (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Banyak hambatan dan rintangan yang penulis hadapi dalam penyusunan proposal skripsi ini akan tetapi semua itu dapat terlewati dengan adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Dr. Dewi Puspaningtyas Faeni, B. Sc. MBA. selaku Kepala Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Dr. Hadita, S.Pd., M.M. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Dr. Edward Efendi Silalahi, S.Mn., M.M. selaku dosen pembimbing I skripsi. Terimakasih atas bimbingannya selama ini karena dengan bantuan dari bapak penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

5. Ibu Tyna Yunita, S.E, M.M. selaku dosen pembimbing skripsi II.
Terimakasih atas bimbingannya selama ini karena dengan bantuan dari ibu penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Bapak Dr. Supardi., ST., MM. Selaku dosen pembimbing akademik.
Terimakasih atas bimbingan dan motivasinya selama ini hingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan baik.
7. Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah memberikan ilmu
8. Terkhusus kepada orang tua dan kakak saya yang sudah mendoakan, memotivasi, dan pengorbanannya baik moral maupun materi sehingga saya bisa menyelesaikan proposal skripsi ini.
9. Terimakasih juga buat teman-teman yang sudah berjuang bersama selama perkuliahan ini yang selalu membantu saya dan memberikan semangat.
10. Kepada NPM : 2223814 patner special saya, terimakasih telah menjadi sosok pendamping dalam segala hal, yang menemani, meluangkan waktunya untuk mendukung, menghibur dan memberikan semangat kepada saya.

Akhir kata penulis ucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan semoga proposal skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menjadi tambahan maukan dalam dunia pendidikan.

Jakarta, 14 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



NPM : 201910325232

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN BIMBINGAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.5 Batasan Masalah.....	11
1.6 Sistematika Penulisan	11
BAB II TELAAH PUSTAKA	13
2.1 Produktivitas Kerja Karyawan.....	13
2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja	13
2.1.2 Manfaat Produktivitas Kerja.....	15
2.1.3 Faktor –Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja	15
2.1.4 Indikator Produktivitas Kerja	16
2.2 Kompensasi	17

2.2.1	Pengertian Kompensasi	17
2.2.2	Jenis-Jenis Kompensasi	21
2.2.3	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kompensasi	22
2.2.4	Indikator Kompensasi	23
2.3	Disiplin Kerja	24
2.3.1	Pengertian Disiplin Kerja	24
2.3.2	Bentuk-bentuk Disiplin Kerja.....	26
2.3.3	Faktor-faktor Yang mempengaruhi Disiplin Kerja.....	27
2.3.4	Indikator Disiplin Kerja	28
2.4	Motivasi Kerja	29
2.4.1	Pengertian Motivasi Kerja	29
2.4.2	Tujuan Motivasi Kerja	32
2.4.3	Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja	33
2.4.4	Indikator Motivasi Kerja.....	34
2.5	Penelitian Terdahulu.....	35
2.6	Kerangka Pemikiran	41
2.7	Hipotesis	42
BAB III METODE PENELITIAN		44
3.1	Desain Penelitian	44
3.2	Tahapan Penelitian	44
3.3	Model Konseptual	45
3.4	Operasional Variabel	47
3.5	Waktu dan Tempat Penelitian	49
3.5.1	Waktu Penelitian.....	49
3.5.2	Tempat Penelitian	49
3.6	Metode Pengambilan Sampel	49
3.6.1	Populasi Penelitian.....	49
3.6.2	Sampel Penelitian	49
3.7	Teknik Pengumpulan Data	50
3.8	Jenis dan Sumber Data	51
3.8.1	Data Primer	51

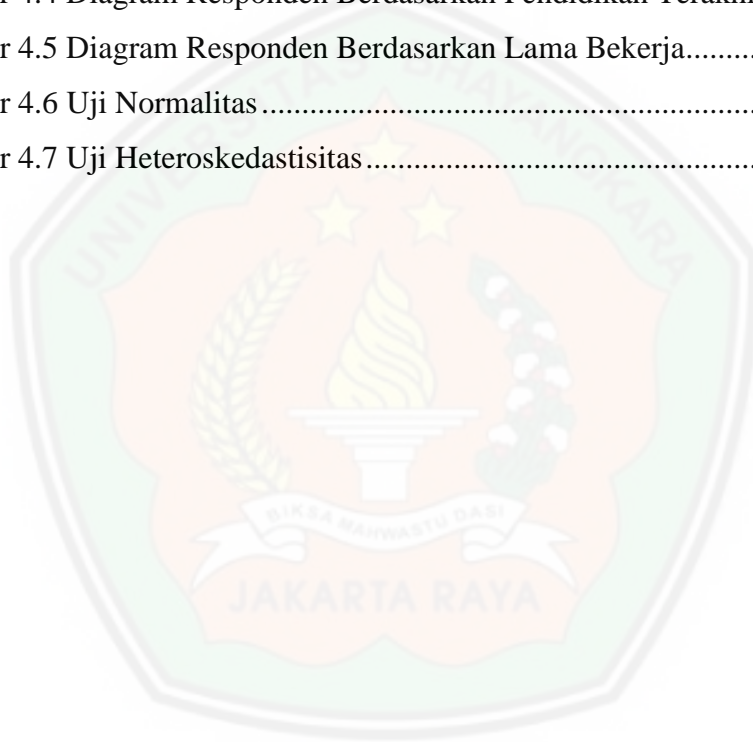
3.8.2	Data Sekunder.....	51
3.9	Metode Analisis Data	51
3.9.1	Uji Validitas	51
3.9.2	Uji Reliabilitas	52
3.9.3	Uji Asumsi Klasik.....	52
3.9.4	Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	54
3.9.5	Uji Hipotesis	55
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	57
4.1	Gambaran Umum Family Pastry	57
4.1.1	Profil Usaha Family Pastry	57
4.1.2	Visi.....	57
4.1.3	Misi	57
4.1.4	Struktur Organisasi Family Pastry.....	58
4.1.5	Produk Family Pastry	58
4.2	Hasil Penelitian.....	59
4.2.1	Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner	59
4.2.2	Identitas Responden.....	60
4.3	Uji Kualitas Data	65
4.3.1	Uji Validitas.....	65
4.3.2	Uji Reliabilitas	68
4.3.3	Uji Asumsi Klasik.....	69
4.3.4	Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	73
4.3.5	Uji Hipotesis	74
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian.....	78
BAB V	PENUTUP	82
5.1	Kesimpulan.....	82
5.2	Implikasi Manajerial.....	83
REFERENSI	85
LAMPIRAN	89

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Produksi Family Pastry	3
Tabel 1.2 Gaji Family Pastry	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	48
Tabel 3.2 Skala Likert	50
Tabel 4.1 Jenis Produk Family Pastry	58
Tabel 4.2 Hasil Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner	59
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	60
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Usia.....	61
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	62
Tabel 4.6 Responden Berdasarkan Lama Bekerja	63
Tabel 4.7 Uji Validitas Kompensasi (X1).....	65
Tabel 4.8 Uji Validitas Disiplin Kerja (X2).....	66
Tabel 4.9 Uji Validitas Motivasi Kerja (X3)	67
Tabel 4.10 Uji Validitas Produktivitas Kerja (Y)	67
Tabel 4.11 Uji Reliabilitas	68
Tabel 4.12 Uji Normalitas.....	69
Tabel 4.13 Uji Multikolinearitas	71
Tabel 4.14 Analisis Regresi Linier Berganda	73
Tabel 4.15 Hasil Uji F.....	75
Tabel 4.16 Hasil Uji T.....	76
Tabel 4.17 Hasil Uji Analisis Koefisien Determinasi	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	42
Gambar 3.1 Model Konseptual	46
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	58
Gambar 4.2 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	61
Gambar 4.3 Diagram Responden Berdasarkan Usia.....	62
Gambar 4.4 Diagram Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	63
Gambar 4.5 Diagram Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	64
Gambar 4.6 Uji Normalitas	70
Gambar 4.7 Uji Heteroskedastisitas	72



DAFTAR LAMPIRAN

Daftar Riwayat Hidup

Kuesioner Penelitian

Tabulasi Data

Hasil Uji Spss

Uji Plagiarisme

Uji, Referensi

Dokumentasi

Kartu Bimbingan

