

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENGIMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DI SD  
JOHN PAUL'S SCHOOL HARAPAN INDAH KOTA BEKASI**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Strata 1



Oleh:

**Pensari Bima Sinaga**

**NPM. 201810615058**

**PROGRAM PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2023**

## PERSETUJUAN SKRIPSI

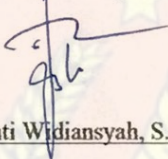
Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengimplementasi Manajemen Berbasis  
Sekolah di SD John Paul's School Harapan Indah Kota Bekasi

Nama : Pensari Bima Sinaga  
NPM : 201810615058  
Prodi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas : Ilmu Pendidikan

Jakarta, 13 Februari 2023

Disetujui Oleh

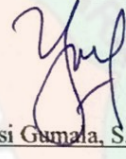
Pembimbing I



Dr. Apriyanti Widiansyah, S.S., M.Pd

NIP. 061709048

Pembimbing II



Yosi Gumala, S.Pd., M.Pd

NIP. 061812055

Ketua Program Studi

Pendidikan Guru Sekolah Dasar



Dr. Awiria, S.Pd., M.Pd

NIP. 061802052

## PENGESAHAN TIM PENGUJI

Dinyatakan lulus setelah dipertahankan di depan Tim Penguji Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya

Judul :Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengimplementasi Manajemen Berbasis Sekolah Di SD John Paul's School Harapan Indah Kota Bekasi

NIM : 201810615058

Prodi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Fakultas : Ilmu Pendidikan

Jakarta, 13 Februari 2023

1. Ketua Penguji : Dr. Awiria, S. Pd., M. Pd.

NIP. 061802052

2. Penguji 1 : Suharjuddin, S. Pd., M.Pd

NIP. 061708005

3. Penguji 2 : Dr. Apriyanti Widiandyah, S.S., M.Pd

NIP. 061709048

1. ....

2. ....

3. ....

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Pensari Bima Sinaga  
NPM : 201810615099  
Prodi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar  
Fakultas : Ilmu Pendidikan  
Judul : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengimplementasi  
Manajemen Berbasis Sekolah Di SD John Paul's School Harapan  
Kota Bekasi

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan, maka saya bersedia bertanggung jawab, sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan.

Jakarta 13 Februari 2023



Pensari Bima Sinaga  
NPM. 201810615058



## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi ini dengan judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengimplementasi Manajemen Berbasis Sekolah Di SD John Paul’s School Harapan Indah Kota Bekasi”, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Irjen Pol. (Purn.) Dr. Bambang Karsono, S.H., M.M, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Dra. Truly Wangsalegawa, M.A.,M.Ed., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Bapak Dr. Awiria S.Pd., M.Pd. selaku Kepala Prodi PGSD Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Dr. Apriyanti Widiensyah, S.S., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing 1.
5. Bapak Yosi Gumala,S.Pd., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing 2.
6. Bapak Kepala Sekolah SD John Paul’s School Harapan Indah Kota Bekasi Mario N. Tamba, M.Si,
7. Kepada Mama, Bapak yang ada di Surga dan Kakak Yuni Arti Sinaga, Adik Juliana Sinaga, Adik Nova Yanti Sinaga serta seorang pria yang baik hati dan penyabar yaitu Jefri Guntur Sitorus, S.H yang selalu memberikan doa terbaik dan dukungan terhadap saya dalam keadaan apapun.
8. Seluruh Guru pengajar di Sekolah John Paul’s School, Harapan Indah Kota Bekasi.
9. Seluruh Dosen pengajar Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

10. Seluruh teman-teman PGSD angkatan 2018 yang selalu memberikan semangat.

Dalam Skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulis Skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Jakarta, Februari 2023

Pensari Bima Sinaga  
NIM.201810615058



## ABSTRAK

Pensari Bima Sinaga, 2022. Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengimplementasi Manajemen Berbasis Sekolah Di SD John Paul's School Harapan Indah Kota Bekasi, Skripsi. Fakultas Ilmu Pendidikan. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Kepala sekolah salah satu komponen penting yang berpengaruh dalam pelaksanaan manajemen berbasis sekolah. Dinas pendidikan menetapkan bahwa kepala sekolah harus mampu memainkan perannya sebagai *educator, manager, administrator, dan supervisor*. Bahkan sekarang ada peran tambahan lagi sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, yakni: sebagai *leader, inovator, motivator, figur, dan mediator*. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui kepemimpinan kepala sekolah dalam mengimplementasi manajemen berbasis sekolah di SD John Paul's School Harapan Indah Kota Bekasi. Jenis penelitian ini merupakan Penelitian Kualitatif. Subjek penelitian ini adalah Kepala Sekolah SD John Paul's School Harapan Indah Bekasi. Pendekatan penelitian yang dilakukan penulis yaitu pendekatan deskriptif. Instrumen penelitian yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Kepemimpinan kepala sekolah dalam mengimplementasi manajemen berbasis sekolah di SD John Paul's School masih terdapat ketidaksepahaman dan bentuk realisasi pembinaan. Kompetensi sosial guru yang kurang efektif antara kepala sekolah dengan beberapa guru, staff pegawai serta masih adanya ketidaksinkronan informasi yang disampaikan.

**Kata Kunci:** *Kepala Sekolah, Manajemen Berbasis Sekolah, Kepemimpinan*

## **ABSTRACT**

*Pensari Bima Sinaga, 2022. The Principal's Leadership in Implementing School-Based Management At John Paul's Elementary School Harapan Indah Bekasi City. Skripsi. Fakultas Ilmu Pendidikan. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.*

*The principal is one of the important components that influence the implementation of school-based management. The education department stipulates that the principal must be able to play his role as an educator, manager, administrator, and supervisor. Even now there are additional roles in accordance with the development of science and technology, namely: as leaders, innovators, motivators, figures, and mediators. This research was conducted to determine the leadership of the principal in implementing school-based management at SD John Paul's School Harapan Indah Bekasi City. This type of research is Qualitative Research. The subject of this study was the Principal of SD John Paul's School Harapan Indah Bekasi City. The research approach carried out by the author is a descriptive approach. The research instruments used are observation, interviews and documentation. The principal's leadership in implementing school-based management at John Paul's School Elementary School still has disagreements and forms of realization of coaching. The social competence of teachers is less effective between the principal and several teachers, staff employees and there is still a synchrony of information submitted.*

**Keywords:** *Principal, School Based Management, Leadership*



## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PENGESAHAN TIM PENGUJI.....</b>	<b>ivii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	8
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	8
2. Perilaku dan Gaya Sebagai Kepala Sekolah.....	9
3. Fungsi dan Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	10
4. Tugas Sebagai Kepala Sekolah .....	11
B. Manajemen Berbasis Sekolah .....	13
1. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah .....	13
2. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah .....	13
3. Manfaat Manajemen Berbasis Sekolah .....	14
4. Komponen-komponen Manajemen Berbasis Sekolah.....	15
5. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah.....	19
6. Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Manajemen Berbasis Sekolah 20	
7. Indikator Keberhasilan Penerapan Manajemen Berbasis Sekolah .....	21
C. Kompensasi Guru.....	23
1. Pengertian Kompensasi .....	23
2. Jenis-Jenis Kompensasi.....	24

3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kompensasi .....	25
D. Penelitian Relevan.....	26
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A. Jenis Penelitian.....	29
B. <i>Setting</i> Penelitian.....	29
C. Instrumen Penelitian.....	30
D. Sumber Data.....	31
E. Teknik Pengumpulan Data.....	32
F. Teknik Analisis dan Interpretasi Data.....	34
G. Teknik Keabsahan Data .....	35
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>38</b>
A. Temuan Penelitian.....	38
1. Gambaran Umum Subyek Penelitian .....	38
2. Hasil-Hasil Temuan.....	39
3. Bentuk Partisipasi Sekolah .....	47
4. Transparansi Sekolah .....	51
5. Akuntabilitas Sekolah.....	51
B. Pembahasan Hasil Temuan .....	59
1. Cara Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengimplementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SD John Paul's School .....	59
2. Hasil Implementasi Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di SD John Paul's School.....	61
3. Hambatan dalam Implementasi Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah di SD John Paul's School.....	62
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>66</b>
A. Simpulan .....	66
B. Saran.....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>72</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kode Etik Pengumpulan Data .....	73
Lampiran 2. Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	75
Lampiran 3. Pedoman Wawancara .....	79
Lampiran 4. Pedoman Observasi.....	88
Lampiran 5. Pedoman Dokumentasi.....	89
Lampiran 6. Jadwal Wawancara .....	91
Lampiran 7. Hasil Wawancara .....	93
Lampiran 8. Jadwal Observasi.....	121
Lampiran 9. Catatan Lapangan.....	122
Lampiran 10. Dokumentasi.....	127
Lampiran 11. Rekapitulasi Jumlah Pengajar, Siswa dan Sarana Prasarana.....	128
Lampiran 12. Visi dan Misi Sekolah John Paul's School.....	130
Lampiran 13. Data-data Guru SD John Paul;s School.....	131
Lampiran 14. Dokumentasi Penelitian.....	136
Lampiran 15. Surat Keterangan Penelitian.....	149
Lampiran 16. Plagiarsm.....	150