

**PENATAAN GUDANG SPARE PART DENGAN
MELALUI PENDEKATAN METODE 5S
DI PT. ABC JAKARTA**

SKRIPSI

Oleh :
BAGAS AJI KURNIAWAN
201710215116



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

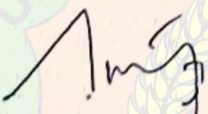
Judul Skripsi : Penataan Gudang Sparepart Melalui Pendekatan
Standar 5S Di PT. ABC Jakarta
Nama Mahasiswa : Bagas Aji Kurniawan
Nomor Pokok Mahasiswa : 201710215116
Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik
Tanggal Lulus Sidang Skripsi : 01 Februari 2023


Bekasi, 10 Februari 2022

MENYETUJUI,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Arif Nuryono, ST., MT
NIDN. 0319037702


Helena Sitorus, ST., MT
NIDN. 031937702



LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Penataan Gudang Sparepart Melalui Pendekatan
Standar 5S Di PT. ABC Jakarta

Nama Mahasiswa : Bagas Aji Kurniawan

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710215116

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Sidang Skripsi: 01 Februari 2023
Bekasi, 10 Febuari 2023

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Yuri Delano Regent Montororing, ST., MT
NIDN. 0309098501

Penguji I : Rifda Ilahy Rosihan, ST., M.Sc
NIDN. 0326029103

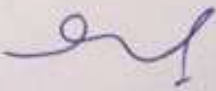
Penguji II : Arif Nuryono, ST., MT
NIDN. 0319037702

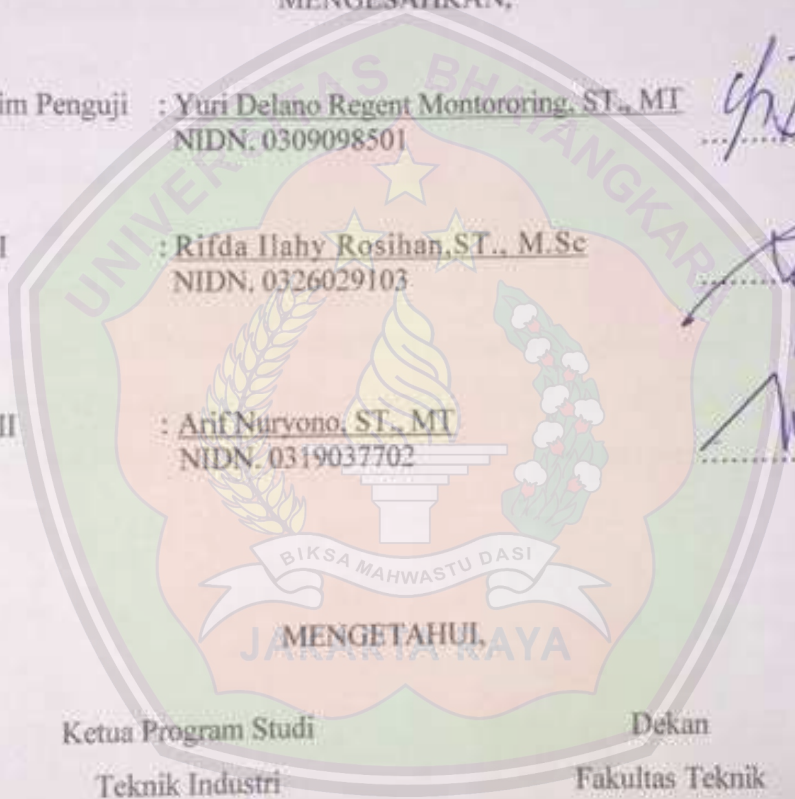
Ketua Program Studi
Teknik Industri


Ir. Zulkani Sinaga, MT.
NIDN. 0331016905

Dekan

Fakultas Teknik


Dr. Tulus Sukreni, ST, MT.
NIDN. 0324047505



LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI

Dengan ini saya menyatakan bahwa : Bagas Aji Kurniawan

Skripsi yang berjudul :

PENATAAN GUDANG *SPARE PART* MELALUI PENDEKATAN STANDAR 5S DI PT. ABC JAKARTA Skripsi ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 1 Februari 2022

Yang membuat pernyataan,


Bagas Aji Kurniawan
201710215116

ABSTRAK

Bagas Aji Kurniawan. 201710215116. Penataan Gudang Spare part
Melalui Pendekatan Standar 5S di PT. ABC Jakarta.

Gudang merupakan tempat penyimpanan persediaan baik berupa barang *spare part* yang di perlukan untuk menjaga persediaan barang dan memelihara persediaan, serta menyiapkan setiap kebutuhan yang diperlukan berkaitan dengan penunjang produksi. Adapaun masalah yang ada di PT. ABC Jakarta adalah belum adanya prosedur yang digunakan dalam penataan Gudang sehingga mengakibatkan saat proses pencarian dan pengambilan barang menjadi terhambat serta menyebabkan kerugian terhadap tataletak ruang penyimpanan sehingga tidak efektif. Penelitian ini bertujuan untuk melakukan perbaikan dengan pemanfaatan tataletak ruang penyimpanan gudang agar mempermudah proses kerja yang lebih efektif, serta memberikan usulan perbaikan terhadap proses penataan Gudang. Metode yang dipergunakan adalah 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*) dengan menerapkan kaidah yang terdapat didalam budaya kerja. Hasil dari analisa implementasi 5S dengan Tindakan perbaikan yang dilakukan adalah dengan menyediakan alat pendukung dalam operasional gudang dan untuk penyimpanan bisa dengan menata tempat peletakan barang dari menyusun sesuai dengan item barang dan memberi label pada barang sehingga memudahkan dalam identifikasi dan pencarian barang. Perbaikan pada target yang didapat untuk waktu pencarian *spare part* mengalami mengalami penurunan dalam waktu pencapaian dengan *Airlock* (4,73 Menit), *Blower* (3,43 Menit) *Gearbox* (3,43 Menit) dan *Electromotor* (4,93 Menit) dengan demikian kerja pelayanan dan *inventory* menjadi lebih baik.

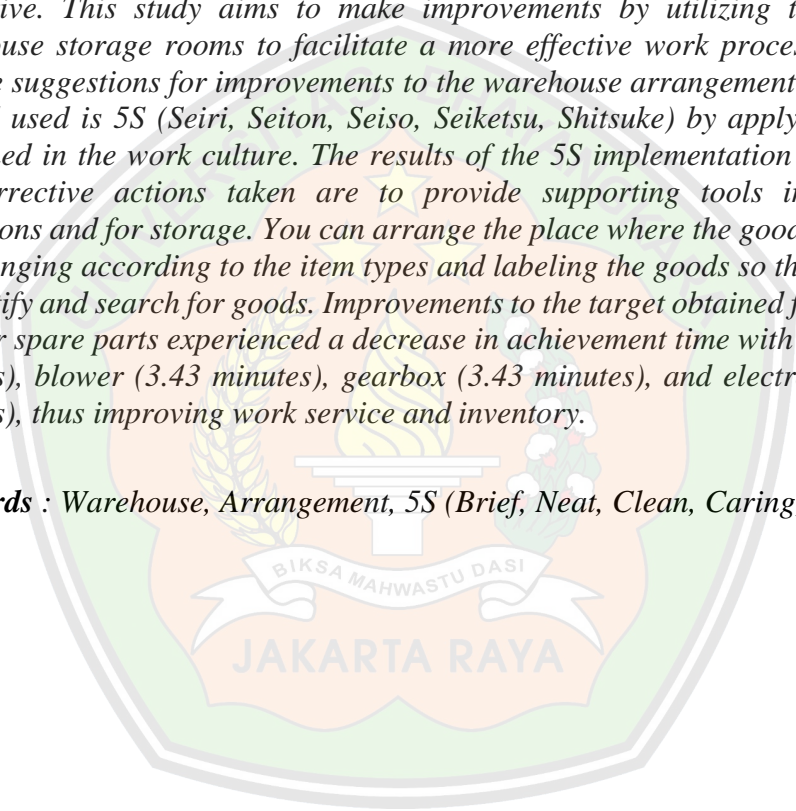
Kata Kunci :Gudang, Penataan, 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*).

ABSTRACT

Bagas Aji Kurniawan 201710215116. *Arrangement of Spare Parts Warehouse Using the 5S Standard Approach at PT. ABC Jakarta*

A warehouse is a location where inventory in the form of spare parts is stored in order to maintain inventory and prepare for any production support needs. What are the problems at PT. ABC Jakarta? There is no procedure for warehouse arrangement so that the process of searching for and retrieving goods becomes hampered, which causes losses to the layout of the storage space and makes it ineffective. This study aims to make improvements by utilizing the layout of warehouse storage rooms to facilitate a more effective work process as well as provide suggestions for improvements to the warehouse arrangement process. The method used is 5S (Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke) by applying the rules contained in the work culture. The results of the 5S implementation analysis and the corrective actions taken are to provide supporting tools in warehouse operations and for storage. You can arrange the place where the goods are placed by arranging according to the item types and labeling the goods so that it is easier to identify and search for goods. Improvements to the target obtained for the search time for spare parts experienced a decrease in achievement time with airlock (4.73 minutes), blower (3.43 minutes), gearbox (3.43 minutes), and electromotor (4.93 minutes), thus improving work service and inventory.

Keywords : *Warehouse, Arrangement, 5S (Brief, Neat, Clean, Caring, Diligent).*



LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Saya bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bagas Aji Kurniawan

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710215116

Program Studi : Teknik Industri

Jenis Karya : Skripsi / Tesis / Karya Ilmiah

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Hak bebas Non-Eksklusif (*Non Exclusive Royalty-Free Right*), atas skripsi yang berjudul:

PENATAAN GUDANG SPARE PART DENGAN MELALUI PENDEKATAN METODE 5S

DI PT. ABC JAKARTA Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan) dengan hak yang bebas royalti non- eksklusif ini. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikan dan menampilkan publikasinya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu permintaan izin dari saya sebaga pemilik hak cipta. Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam skripsi ini menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : BEKASI

Pada Tanggal : 10 Februari 2023

Yang menyatakan,



Bagas Aji Kurniawan

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan penulisan laporan skripsi yang berjudul “PENATAAN GUDANG *SPARE PART* MEMALUI PENDEKATAN STANDAR 5S DI PT. ABC JAKARTA” dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Adapun penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh Pendidikan strata satu (S1) Program Studi Teknik Industri, Fakultas teknik di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Bekasi.

Laporan ini disusun berdasarkan pengetahuan yang didapat dari hasil observasi, wawancara serta pengumpulan data primer dan sekunder dibagian Gudang *spare part* Baik yang langsung didapat maupun dari referensi buku dan modul yang ada.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh bantuan dari banyak pihak yang telah membimbing serta memberikan masukan. Maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Irjen Pol.(Purn) Dr. Drs. H Bambang Karsono, S.H., M.M. Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Bapak Dr. Tulus Sukreni, ST., MT selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Bapak Ir. Zulkani Sinaga, ST., M.T selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Kedua Orang Tua penulis Syahroni dan Punhayamah serta adik penulis Apriyani Riyani dan Mety Diah Puspitasari yang tidak ada hentinya memberi curahan kasih sayang dan cinta kepada penulis serta tak henti-hentinya memberi doa dan semangat kepada penulis
5. Bapak Sonny Nugroho Aji, STP., M.T selaku dosen pembimbing akademik yang tak henti-henti selalu memberikan dukungan dan motivasi selama mengikuti perkuliahan.
6. Bapak Arif Nuryono, ST., M.T selaku dosen pembimbing satu dalam proses penyusunan skripsi.
7. Ibu Helena Sitorus, ST., M.T selaku dosen pembimbing dua dalam proses

penyusunan skripsi.

8. Kepada Bapak/Ibu Dosen yang telah banyak memberikan bantuan akademis serta memberi dukungan dalam penulisan skripsi ini.
9. Para Staf fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, atas bantuan yang diberikan selama penulis mengikuti perkuliahan.
10. Kepada Bapak Subarjo dan Ibu Sismartini yang memberi curahan kasih sayang dan cinta kepada penulis serta tak henti-hentinya memberi doa dan semangat kepada penulis .
11. Kepada Anggita May Cahyatri selaku istri yang sangat di sayangi dan di cintai yang tak henti-henti memberikan doa beserta dukungan dan motivasi untuk menyelesaikan laporan skripsi
12. Teman-teman Teknik Industri TID2C2 angkatan 2017 yang selalu memberi semangat dalam menyelesaikan penulisan laporan skripsi ini.
13. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, atas bantuan, saran dan masukannya.
14. Bapak/Ibu Departement Material & Waste Management yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian skripsi.

Semoga semua yang didapat dan dituangkan dalam laporan ini bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya. Terakhir kata penulis sampaikan rasa maaf yang sebesar-besarnya, bila dalam penyusunan laporan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan. Untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan laporan ini.

Bekasi, 1 Februari 2023
Penyusun,

Bagas Aji Kurniawan
201710215116

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAN PLAGIASI.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	6
1.3. Rumusan Masalah.....	6
1.4. Batasan Masalah	6
1.5. Tujuan Penelitian	7
1.6. Manfaat Penelitian	7
1.6.1. Bagi Penulis	7
1.6.2. Bagi Akademik	7
1.6.3. Bagi Perusahaan	8
1.6.4. Bagi Pembaca.....	8
1.7. Tempat Penelitian	8
1.8. Metode Penelitian	8
1.8.1. Wawancara	8
1.8.2. Observasi	8
1.8.3. Dokumentasi	9
1.8.4. Studi Pustaka	9
1.9. Sistematika Penulisan	9
BAB II LANDASAN TEORI	11

2.1	Pengertian Gudang	11
2.1.1	Jenis Gudang	12
2.1.2	Kegiatan yang Dilakukan Didalam Gudang	12
2.1.3	Persyaratan Gudang yang Baik	14
2.1.4	Tata Letak Gudang	15
2.2	Konsep 5S	16
2.2.1	Pengertian 5S	18
2.2.2	<i>Seiri</i> (Ringkas)	19
2.2.3	<i>Seiton</i> (Rapi)	21
2.2.4	<i>Seiso</i> (Resik)	22
2.2.5	<i>Seiketsu</i> (Rawat)	23
2.2.6	<i>Shitsuke</i> (Rajin)	25
2.2.7	Brainstorming	26
2.2.8	Diagram Sebab Akibat (Fishbone)	27
2.2.9	Metode 5W + 1H	29
2.3	Pengertian Manajmen Kualitas	30
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....		35
3.1.	Jenis Penelitian.....	35
3.2.	Jenis dan Sumber Data.....	35
3.3.	Jenis Data	35
3.4.	Sumber Data.....	35
3.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.6.	Pengolahan Data	36
3.7.	Teknik Analisis Data.....	37
3.7.1.	Diagram Sebab Akibat / <i>Fishbone</i>	37
3.7.2.	Metode 5W + 1H	37
3.7.3	Konsep 5S	38
3.8.	Kerangka Berfikir	38
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....		40
4.1.	Sejarah Umum Perusahaan	40
4.2.	Proses Pengumpulan Data	40
4.3.	Pengolahan Data	45

4.4. Brainstorming	51
4.5. Diagram Sebab Akibat (<i>Fishbone</i>).....	52
4.6. Kondisi Aktual Gudang PT. ABC Jakarta.....	79
4.6.1 Penerapan Implementasi 5S.....	80
4.6.2 Membuat Usulan Budaya Kerja	81
4.6.3 Tahap Penerapan.....	86
BAB V PENUTUP	95
5.1. Kesimpulan	95
5.2. Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Waktu Pencarian <i>Spare part</i>	3
Tabel 1.2 Data Item <i>Spare part New</i> di dalam Sistem.....	4
Tabel 1.3 Data Item <i>Sapre part Refur</i>	5
Tebel 2.1 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 4.1 Data Peletakan Barang Tidak Sesuai Lokasi	45
Tabel 4.2 Data Operator Salah Menerima Barang Tidak Sesuai	45
Tabel 4.3 Data Stok Barang dan Sisitem Tidak Sesuai.....	46
Tabel 4.4 Data Ketepatan Operator dalam Mempersiapkan Barang.....	47
Tabel 4.5 Data Proses Penyimpanan Barang ke Lokasi.....	47
Tabel 4.6 Persentase Tidak Tercapainya Proses Penataan Gudang	49
Tabel 4.7 Hasil Wawancara yang Diperoleh dari Responden.....	50
Tabel 4.8 Susunan Tim Operasional Gudang <i>Spare part</i>	52
Tabel 4.9 <i>Root Cause</i> Peletakan Barang Tidak Sesuai dengan Lokasi	59
Tabel 4.10 Analisis Diagram <i>Fishbone</i> Peletakan Barang Tidak Sesuai dengan Lokasi	60
Tabel 4.11 <i>Root Cause</i> Operator Salah Menerima Barang Tidak Sesuai	62
Tabel 4.12 Analisis Diagram <i>Fishbone</i> Operator Salah Menerima Barang Tidak Sesuai.....	62
Tabel 4.13 <i>Root Cause</i> Ketepatan Operator dalam Mempersiapkan Barang	65
Tabel 4.14 Analisis Diagram <i>Fishbone</i> Ketepatan Operator dalam Mempersiapkan Barang.....	66
Tabel 4.15 <i>Root Cause</i> Data Stok Barang dan Sistem Tidak Sesuai	68
Tabel 4.16 Analisis Diagram <i>Fishbone</i> Data Stok Barang dan Sistem Tidak Sesuai	68
Tabel 4.17 <i>Root Cause</i> Proses Penyimpanan Barang ke Lokasi	71
Tabel 4.18 Analisis Diagram <i>Fishbone</i> Proses Penyimpanan Barang ke Lokasi.....	72
Tabel 4.19 Rencana Perbaikan 5W+1H Peletakan Barang Tidak Sesuai	72

Tabel 4.20 Rencana Perbaikan 5W+1H Operator Salah Menerima Barang Tidak Sesuai.....	74
Tabel 4.21 Rencana Perbaikan 5W+1H Ketepatan Operator dalam Mempersiapkan Barang	76
Tabel 4.22 Rencana Perbaikan 5W+1H Data Stok Barang dan Sistem Tidak Sesuai	77
Tabel 4.23 Rencana Perbaikan 5W+1H Proses Penyimpanan Barang ke Lokasi	78
Tabel 4.24 Komitmen 5S	82
Tabel 4.25 Sasaran 5S	83
Tabel 4.26 Struktur Organisasi Komitmen 5S	84
Tabel 4.27 Daftar Pengelompokan Tipe <i>Serialize</i> di Gudang PT. ABC Jakarta	87
Tabel 4.28 Penilaian <i>Seiri</i> (Ringkas).....	88
Tabel 4.29 Kondisi Area Gudang Sebelum dan Sesudah <i>Seiri</i> (Ringkas)	89
Tabel 4.30 Kondisi Area Gudang Sebelum dan Sesudah <i>Seiton</i> (Rapi)	90
Tabel 4.31 Contoh Identitas Barang.....	91
Tabel 4.32 Kondisi Area Gudang Sebelum dan Sesudah <i>Seiso</i> (Resik)	92
Tabel 4.33 Kondisi Area Gudang Sebelum dan Sesudah <i>Seiketsu</i> (Rawat).....	93
Tabel 4.34 Hasil Simulasi Waktu Setelah Penerapan Implementasi 5S Waktu Aktual.....	94

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1. Kondisi Aktual di Area Gudang	5
Gambar 2.1. <i>Fishbone</i> Diagram.....	29
Gambar 3.1. Kerangka Berfikir	39
Gambar 4.1. Diagram SIPOC Operasional Gudang	41
Gambar 4.2. Diagram Aliran Proses Penerimaan	42
Gambar 4.3. Bagan Aliran Proses Penerimaan.....	43
Gambar 4.4. Diagram Aliran Proses Pengeluaran Material.....	44
Gambar 4.5. <i>Fishbone</i> Diagram Peletakan Barang Tidak Sesuai	58
Gambar 4.6. <i>Fishbone</i> Diagram Operator Salah Menerima Barang Tidak Sesuai.....	61
Gambar 4.7. <i>Fishbone</i> Diagram Ketepatan Operator dalam Mempersiapkan Barang	64
Gambar 4.8. <i>Fishbone</i> Diagram Data Stok Barang dan Sistem Tidak Sesuai.....	67
Gambar 4.9. <i>Fishbone</i> Diagram Proses Penyimpanan Barang ke Lokasi	70
Gambar 4.10. Foto Sebelum Penerapan Metode 5R di Gudang.....	79
Gambar 4.11. <i>Layout</i> Kondisi Gudang Penyimpanan Barang	80
Gambar 4.12. Contoh Pamflet 5S	86
Gambar 4.13. <i>Layout</i> Rak Penyimpanan <i>Serialize</i>	87
Gambar 4.14. <i>Layout</i> Gudang setelah Perbaikan.....	90

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Plagiarisme

Lampiran 2. Biodata Mahasiswa

Lampiran 3. Kartu Bimbingan Mahasiswa

