

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat diperoleh berdasarkan hasil analisa dan pembahasan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- 1) Dengan menggunakan metode *Process Activity Mapping* dapat diketahui bahwa pemborosan (*waste*) yang terjadi pada proses *test bench* terdapat aktivitas transportasi berlebih dan waktu menunggu (*delay*).
- 2) Cara mengurangi nilai *Non Value Added* (NVA) dan *Necessary but Non Value Added* (NNVA) pada proses *test bench* adalah dengan menghilangkan, menggabungkan ataupun mengganti aktivitas yang memicu timbulnya pemborosan (*waste*) pada transportasi berlebih dan waktu menunggu (*delay*). Dengan demikian, nilai *presentase Non Value Added* (NVA) *Current* sebesar 4,17% dapat berkurang menjadi 0,66% dan *Necessary but Non Value Added* (NNVA) *Current* sebesar 33,79% dapat berkurang menjadi 21,91%.
- 3) Berdasarkan hasil analisa, apabila diterapkan *lean manufacturing* berupa *future state value stream mapping* (*value stream* usulan) akan sangat mungkin memberikan reduksi waktu sebesar 438,77 menit atau ± 7 jam.

5.2 Saran

Berkaitan dengan hasil penelitian, saran yang dapat diberikan pada peneliti dapat menjadi masukan dalam upaya mengurangi pemborosan kedepannya, diantaranya sebagai berikut:

1) Bagi Perusahaan

- a. Apabila usulan perbaikan ini sudah di implementasikan maka dapat dilakukan evaluasi untuk mengetahui efektivitas waktu dari proses test bench.
- b. Diharapkan untuk terus melakukan *continuous improvement* guna meningkatkan produktivitas dan meminimasi pemborosan (*waste*).

2) Bagi Penelitian Selanjutnya

- a. Peneliti berikutnya diharapkan mampu melanjutkan penelitian ini dengan mempelajari *system kaizen* secara mendalam yang nantinya dikembangkan dan bisa diterapkan agar Perbaikan yang dilakukan secara cepat dan terus menerus, agar menjadi lebih baik dari pada sebelumnya.
- b. Apabila usulan perbaikan sudah diterima dan diimplementasikan, peneliti selanjutnya bisa untuk melakukan validasi pada *future value state map* secara tepat berdasarkan data lapangan yang ada yang kemudia bisa dibandingkan dengan *current value state map* baik *cycle time* ataupun *lead time* nya.