

**EVALUASI PERUBAHAN NILAI BISNIS DALAM
MENINGKATKAN KINERJA BERKELANJUTAN
REFINERY UNIT-VI DALAM MENJAGA
KESETABILAN BAHAN BAKAR MINYAK (BBM) DI
PT.P RU-VI B**

SKRIPSI

Oleh :

AMAYDA PUTERI SULFIANA

201510255009



**PROGRAM STUDI TEKNIK PERMINYAKAN
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

2021

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Evaluasi Perubahan Nilai Bisnis Dalam
Meningkatkan Kinerja Berkelanjutan Refinery
Unit-VI Dalam Menjaga Kesetabilan Bahan Bakar
Minyak (BBM) DI PT.P RU-VI B

Nama Mahasiswa : Amayda Puteri Sulfiana

Nomor Pokok Mahasiswa : 2015 1025 5009

Program Studi/Fakultas : Teknik Perminyakan/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 06 Juli 2021

Bekasi, 22 Juli 2021

MENYETUJUI,

Pembimbing I



(Abdullah Rizky Agusman, ST., MT.)

Pembimbing II



(Edy Soesanto, ST.,M.M., CHSNC.,CAT-A.)

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Evaluasi Perubahan Nilai Bisnis Dalam
Meningkatkan Kinerja Berkelanjutan Refinery
Unit-VI Dalam Menjaga Kesetabilan Bahan Bakar
Minyak (BBM) DI PT.P RU-VI B

Nama Mahasiswa : Amayda Puteri Sulfiana

Nomor Pokok Mahasiswa : 2015 1025 5009

Program Studi/Fakultas : Teknik Perminyakan/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 6 Juli 2021

Bekasi, 22 Juli 2021

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Abdullah Rizky Agusman, ST., MT.
NIDN : 0306098005



Penguji 1 : Eko Prastio, ST., MT
NIDN : 0301058406



Penguji 2 : Edy Soesanto, ST., MM., CHSNC., CAT-A
NIDN : 0323036910




MENGETAHUI,


Ketua Program Studi
Teknik Perminyakan

Dekan

Fakultas Teknik



Abdullah Rizky Agusman, ST., MT.
NIDN : 0306098005



Dr. Ismaniah, S.Si., M.M.
NIDN : 0309036503

LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi yang berjudul : Evaluasi Perubahan Nilai Bisnis Dalam Meningkatkan Kinerja Berkelanjutan Refinery Unit-VI Dalam Menjaga Kestabilan Bahan Bakar Minyak (BBM) Di PT.P RU-VI B

Skripsi ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dibuat di : Bekasi

Pada Tanggal : 22 Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan



Amayda Puteri Sulfiana

ABSTRAK

AMAYDA PUTERI SULFIANA. 201510255009, "PERBANDINGAN NILAI BISNIS DALAM MENINGKATKAN KINERJA BERKELANJUTAN REFINERY UNIT-VI DALAM MENJAGA KESTABILAN PASOKAN BAHAN BAKAR MINYAK (BBM) DI PT.P RU-VI B"

Penulisan skripsi ini ditujukan untuk mengetahui kinerja berkelanjutan dalam menjaga kestabilan pasokan bahan bakar minyak (BBM). Objek penulisan skripsi ini adalah identifikasi keekonomian kinerja berkelanjutan refinery dan Unit Usaha Milik Negara (BUMN) yaitu di PT.P RU-VI B. Penulisan skripsi ini berlatar belakang fenomena unit analisis yaitu peningkatan kinerja suatu perusahaan migas. Penulisan ini menggunakan proses pendekatan kualitatif serta data analisis yang digunakan yaitu analisis deskriptif.

Hasil penulisan skripsi ini menunjukkan bahwa melakukan menganalisa keekonomian agar meningkatkan kinerja suatu perusahaan harus tepat dan sesuai, serta perlu memiliki pembenahan dan kebijakan supaya mempermudah kinerja suatu perusahaan.

Kata kunci : Keekonomian Migas, Kinerja Berkelanjutan Refinery, Bahan Bakar Minyak (BBM)

ABSTRACT

AMAYDA PUTERI SULFIANA. 201510255009,” COMPARISON OF BUSINESS VALUE IN IMPROVING SUSTAINABLE PERFORMANCE OF REFINERY UNIT-VI IN MAINTAINING STABILITY OF FUEL (BBM) SUPPLY AT PT.P RU-VI B”

Writing this thesis is intended to determine the sustainable performance in maintaining the stability of the supply of fuel oil (BBM). The object of writing this thesis is the identification of the sustainable performance of refineries and State-Owned Enterprises (BUMN) at PT.P RU-VI B. The writing of this thesis is based on the unit analysis phenomenon, namely improving the performance of an oil and gas company. This writing uses a qualitative approach and the data analysis used is descriptive analysis.

The results of this thesis indicate that conducting an economic analysis in order to improve the performance of a company must be appropriate and appropriate, and it is necessary to have improvements and policies to facilitate the performance of a company.

Keywords: Oil and Gas Economy, Refinery Sustainable Performance, Fuel Oil (BBM)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Amayda Puteri Sulfiana

NPM : 201510255009

Program Studi : Teknik Perminyakan

Fakultas : Teknik

Jenis Karya : Penelitian

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non Eksklusif Royalty-Free Right) atas skripsi saya yang berjudul :

“Evaluasi Perubahan Nilai Bisnis Dalam Meningkatkan Kinerja Berkelanjutan Refinery Unit-VI Dalam Menjaga Kesetabilan Bahan Bakar Minyak (BBM) DI PT. P RU-VI B””

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), dengan hak bebas royalti non-eksklusif ini, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (data base), mendistribusikannya dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap menyantumkan saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di : Bekasi

Pada Tanggal : 22 Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan



Amayda Puteri Sulfiana

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan hidayat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **EVALUASI PERUBAHAN NILAI BISNIS DALAM MENINGKATKAN KINERJA BERKELANJUTAN REFINERY UNIT-VI DALAM MENJAGA KESTABILAN BAHAN BAKAR MINYAK (BBM) DI PT.P RU-VI B**

Selama penulisan skripsi ini, penulis banyak menerima bantuan dan dukungan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas segala karunia-Nya dan rahmat-Nya.
2. Kepada Orang Tua, Adik, Sanak Saudara dan para Kerabat dekat yang selalu memberikan kasih sayang, cinta, motivasi, dan dukungan baik moril serta materil yang tiada henti sampai saat ini.
3. Bapak Abdullah Risky Agusman selaku Pembimbing I tugas akhir yang selama ini memberikan saran dan masukan serta ilmu-ilmu yang sangat bermanfaat kepada saya untuk terciptanya sebuah tugas akhir.
4. Bapak Edy Soesanto selaku Pembimbing II yang selalu menyempatkan waktu untuk membimbing saya di tengah kesibukan, terimakasih atas waktu, saran, ilmu, serta perhatian yang begitu banyak kepada saya.
5. Ibu Ismaniah selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
6. Seluruh Mahasiswa Teknik Perminyakan yang dari awal masuk kuliah dan memberikan dukungan serta bantuannya sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir.
7. Keluarga Besar Dosen Teknik Perminyakan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang selalu memberikan ilmu dan motivasi sejak awal masuk kuliah hingga saat ini.

8. Kepada suami saya Irgi Fahrezi dan anak saya Muhammad Arby El-Fahrezi, terimakasih banyak atas dukungan, pengertian dan kasih sayang kalian hingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada teman-teman dekat saya Alex Sandro Simbolon, Jorgy Wishnu Bagaskara, Basyiroh Barkah Hamid, Gael Hekafesus Tarigan, Gunadi Negara Mangkading, Robbi Baehifni, Satria Mahdi Fauzan, yang selalu membantu dan mensupport hingga penulisan skripsi ini selesai.
10. Dan kepada seluruh pihak yang sudah memberikan support, bantuan, tindakan, serta semangat kepada saya yang sangat besar dan tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Saya menyadari bahwa dalam penulisan ini masih banyak terdapat kekurangan baik dilihat dari segi penyajian data maupun penulisannya. Kritik dan saran yang membangun sangat saya harapkan demi penulisan selanjutnya yang lebih baik.

Bekasi, 22 Juli 2021

Penulis



Amayda Puteri Sulfiana

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACK	vi
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	1
1.3. Rumusan Masalah	2
1.4. Batasan Penelitian	2
1.5. Tujuan Penelitian	2
1.6. Manfaat Penelitian	2
1.7. Metodologi Penelitian	2
1.8. Sistematika Penulisan	3
BAB II LANDASAN TEORI	5

2.1.	Ketahanan Sumber Energi	5
2.2.	Bahan Bakar Fosil	5
	2.2.1. Minyak Bumi	6
	2.2.2. Batu Bara	6
	2.2.3. Gas Alam	7
2.3.	Kedaulatan Migas	7
	2.3.1. Use Right (Hak Untuk Mengelola)	7
	2.3.2. Management Right (Hak Untuk Mengelola)	7
	2.3.3. Transfer Right	7
	2.3.4. Ownership	8
2.4.	Biaya	8
2.5.	Kinerja Keuangan Perusahaan	9
2.6.	Analisa Horizontal	10
2.7.	Analisa Vertikal	10
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		12
3.1.	Metodologi Penelitian	12
	3.1.1. Pendahuluan	13
	3.1.2. Identifikasi Masalah	13
	3.1.3. Studi Literatur	13
	3.1.4. Pengumpulan Data	13
	3.1.5. Pengelolaan Data	13
	3.1.6. Analisa Data	14
	3.1.7. Kesimpulan	14
3.2.	Jenis Penelitian	14
3.3.	Teknik Pengumpulan Data	14
3.4.	Studi Pustaka	14
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		15
4.1.	Kinerja Berkelanjutan Refinery PT.P RU-VI B	15

4.1.1. Susunan Struktur Organisasi PT.P RU-VI B	17
4.1.2. Susunan Rantai Pasokan PT.P RU-VI B	17
4.2. Kinerja Ekonomi PT.P RU-VI B	18
4.2.1. Kinerja Operasi PT.P RU-VI B	22
4.3. Pengelolaan Perusahaan PT.RU-VI B	27
4.3.1. Sistem dan Susunan Struktur Tata Kelola di PT.P RU-VI B	27
4.4. Kinerja Keuangan Perusahaan	30
4.4.1. Analisa Horizontal	30
4.4.2. Analisa Vertikal	31
4.5. Hasil Evaluasi Dalam Meningkatkan Kinerja Berkelanjutan	35
4.5.1. Proses Penentuan Laporan PT.P RU-VI B	35
4.5.2. Energi dan Emisi	36
4.5.3. Identifikasi Pemangku Kepentingan Utama PT.P RU-VI B	37
BAB V PENUTUP	42
5.1. Kesimpulan	42
5.2. Saran	44
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Kinerja Ekonomi-Net Margin 2015-2017	18
Tabel 4.2. Kinerja Ekonomi-Nilai Revenue, GRM 2016-2017	20
Tabel 4.3. Biaya Operasional Yang Didistribusikan 2015-2017	21
Tabel 4.4. Kinerja Operasi 2015-2017	23
Tabel 4.5. Good Corporate Governance (GCG) 2015-2016	28
Tabel 2.6. Pencapaian Tata Kelola Perusahaan Yang Baik 2015-2017	29
Tabel 4.7. Current Ratio (CR) 2015-2017	31
Tabel 4.8. Return on Equity (ROE) 2015-2017	32
Tabel 4.9. Earning Per Share (EPS) Laba Per Saham (USD) 2015-2017	33



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1. Susunan Struktur Organisasi PT.P RU-VI B	17
Gambar 4.2. Susunan Rantai Pasokan PT.P RU-VI B	18
Gambar 4.3. Kinerja Ekonomi-Net Margin 2015-2017	19
Gambar 4.4. Kinerja Ekonomi-Nilai Revenue 2015-2017	20
Gambar 4.5. Kinerja Ekonomi-Gross Refinery Margin (GRM) 2015-2017 ...	21
Gambar 4.6. Kinerja Ekonomi-Biaya Operasional 2015-2017	22
Gambar 4.7. Yield Valuable Product On Total Intake 2015-2017	24
Gambar 4.8. Kinerja Operasi-Total Yield Product 2015-2017	24
Gambar 4.9. Kinerja Operasi-Refinery Loss 2015-2017	25
Gambar 4.10. Kinerja Operasi-Energy Intensity Index 2015-2017	26
Gambar 4.11. Struktur Tata Kelola PT.P RU-VI B	27
Gambar 4.12. Good Corporate Governanace (GCG) 2015-2017	28
Gambar 4.13. Pencapaian Tata kelola Perusahaan Yang Baik 2015-2017	29
Gambar 4.14. Perlibatan Pemangku Kepentingan	36

DAFTAR LAMPIRAN

- A-1 Tabel Kinerja Bisnis
- A-2 Tabel Kinerja Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)
- A-3 Tabel Kinerja Layanan
- A-4 Tabel Fasilitas Sarana Umpan dan Penyalur Produk
- A-5 Tabel Utilitas dan Fasilitas Pendukung Kegiatan Operasional

