

**ANALISIS PRODUKTIVITAS DENGAN
MENGUNAKAN METODE *OBJECTIVE
MATRIX (OMAX)* PADA LINI PRODUKSI
DI PT FITRIA JAYA LESTARI**

SKRIPSI

Oleh:
MUHAMMAD RISKY
201810215050



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2023**

**ANALISIS PRODUKTIVITAS DENGAN
MENGUNAKAN METODE *OBJECTIVE
MATRIX (OMAX)* PADA LINI PRODUKSI
DI PT FITRIA JAYA LESTARI**

SKRIPSI

Oleh:

MUHAMMAD RISKY

201810215050



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMIMBING

Judul Skripsi : Analisis Produktivitas Dengan Menggunakan Metode *Objective Matrix (OMAX)* Pada Lini Produksi Di PT Fitria Jaya Lestari

Nama Mahasiswa : Muhammad Risky

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810215050

Fakultas /Program Studi : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 06 Febuari 2023

Bekasi, 11 Febuari 2023

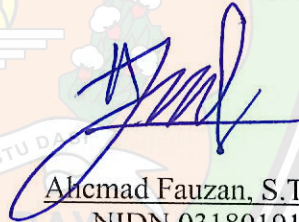
MENYETUJUI

Pembimbing I



Dr. Ahmad Fauzi, S.Pd., M.Si
NIDN 0326098801

Pembimbing II



Ahmad Fauzan, S.T., M.T
NIDN 0318019102

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Produktivitas Dengan Menggunakan Metode *Objective Matrix (OMAX)* Pada Lini Produksi Di PT Fitria Jaya Lestari

Nama Mahasiswa : Muhammad Risky

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810215050

Fakultas /Program Studi : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 06 Februari 2023

Bekasi, 11 Februari 2023

MENGESAHKAN

Ketua Tim Penguji : Denny Siregar, S.T., M.Sc
NIDN 0322087201

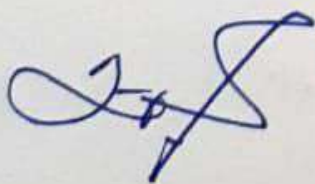
Penguji I : Haris Hamdani, S.Pd.I., M.Pd
NIDN 0331018702

Penguji II : Dr. Ahmad Fauzi, S.Pd., M.Si
NIDN 0326098801


MENGETAHUI

Ketua Program Studi
Teknik Industri

Dekan
Fakultas Teknik



Ir. Zulkani Sinaga, MT
NIDN 0331016905



Dr. Tulus Sukreni, S.T., M.T.
NIDN 0324047505

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi saya yang berjudul

Analisis Produktivitas Dengan Menggunakan Metode *Objective Matrix (OMAX)*
Pada Lini Produksi Di PT Fitria Jaya Lestari

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 11 Febuari 2023

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Risky

201810215050

ABSTRAK

Muhammad Risky, 201810215050. Analisis Produktivitas Dengan Menggunakan Metode *Objective Matrix (OMAX)* Pada Lini Produksi Di PT Fitria Jaya Lestari.

Persaingan bisnis saat ini, mengharuskan perusahaan untuk mampu untuk berkompetisi, bukan hanya mampu berkompetisi dengan perusahaan sejenis lainnya, namun juga harus mampu berkompetisi dengan cara memenuhi apa yang konsumen inginkan. PT Fitria Jaya Lestari merupakan perusahaan yang bergerak dibidang manufaktur yang memproduksi berbagai macam komponen *rubber* untuk otomotif roda dua, mabel (*furniture*), elektronik, kesehatan serta keperluan industri lainnya. Hasil produksi PT Fitria Jaya Lestari memerlukan adanya peningkatan akan produktivitas agar dapat melakukan hal yang optimal terhadap produk yang dihasilkannya. Perhitungan produktivitas dilakukan menggunakan metode *Objective Matrix (OMAX)*. Hasil penelitian perhitungan produktivitas menggunakan *Objective Matrix (OMAX)* mendapatkan Nilai *indicator performansi* paling tinggi terjadi pada priode April sebesar 9.58 sedangkan nilai *indicator performansi* terendah terjadi pada priode Juli sebesar 0.25, sedangkan Indeks Produktivitas paling tinggi berada pada priode Febuari dengan nilai 394.84 dan yang terendah berada pada priode Juni dengan nilai -81.90. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa produktivitas pada PT Fitria Jaya Lestari masih perlu ditingkatkan agar dapat menghasilkan produk yang optimal.

Kata kunci: *Rubber*, analisis produktivitas, *Objective Matrix (OMAX)*, *Fishbone*

ABSTRACT

Muhammad Risky, 201810215050. *Productivity Analysis Using the Objective Matrix (OMAX) Method on Production Lines at PT Fitria Jaya Lestari.*

Today's business competition requires companies to be able to compete, not only to be able to compete with other similar companies, but also to be able to compete by fulfilling what consumers want. PT Fitria Jaya Lestari is a company engaged in manufacturing that produces various kinds of rubber components for two-wheeled automotive, furniture, electronics, health and other industrial needs. The production of PT Fitria Jaya Lestari requires an increase in productivity in order to do optimal things for the products it produces. Productivity calculations are performed using the Objective Matrix (OMAX) method. The results of the productivity calculation research using the Objective Matrix (OMAX) get the highest performance indicator value occurs in the April period of 9.58 while the lowest performance indicator value occurs in the July period of 0.25, while the highest productivity index is in the February period with a value of 394.84 and the lowest is in the June period with a value of -81.90. Based on the results of the study, it is known that the productivity at PT Fitria Jaya Lestari still needs to be improved in order to produce optimal products.

Keywords: *Rubber, productivity analysis, Objective Matrix (OMAX), Fishbone*

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Saya bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Risky
Nomor Pokok Mahasiswa : 201810215050
Program Studi : Teknik Industri
Jenis Karya : Skripsi / Tesis / Karya Ilmiah

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Hak bebas Non-Eksklusif (*Non Exclusive Royalty-Free Right*), atas skripsi yang berjudul:

**ANALISIS PRODUKTIVITAS DENGAN MENGGUNAKAN METODE
OBJECTIVE MATRIX (OMAX) PADA LINI PRODUKSI DI PT FITRIA
JAYA LESTARI**

Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan) dengan hak yang bebas royalti non-eksklusif ini. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikan dan menampilkan publikasinya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu permintaan izin dari saya sebagai pemilik hak cipta. Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam skripsi ini menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : BEKASI
Pada : 11 Februari 2023
Tanggal

Yang menyatakan,



Muhammad Risky
201810215050

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas segala nikmat yang telah dilimpahkan, shalawat dan salam selalu tercurah kepada Nabi Besar Muhammad SAW. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis Produktivitas Dengan Menggunakan Metode *Objective Matriks (OMAX)* Pada Lini Produksi Di PT Fitria Jaya Lestari”. Penulis menyadari bahwa penyusunan Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan dari berbagai pihak, dengan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. Bambang Karsono, SH., M.M. Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Dr. Tulus Sukreni, S.T., M.T. Selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Bahyangkara Jakarta Raya.
3. Bapak Ir. Zulkani Sinaga, M.T. Selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Dr. Ahmad Fauzi, S.Pd., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi pertama yang telah memberikan banyak arahan, bimbingan dan masukan kepada penulis dalam menyusun Skripsi.
5. Bapak Ahmad Fauzan, S.T., M.T. Selaku Dosen Pembimbing Skripsi kedua yang telah memberikan banyak arahan, bimbingan dan masukan kepada penulis dalam menyusun Skripsi.
6. Bapak Ir. Achmad Muhazir, M.T. Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan banyak arahan dan bimbingan kepada penulis dari awal perkuliahan.
7. Seluruh Dosen Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah memberikan pengetahuan yang sangat berharga bagi penulis
8. Kedua orang tua dan kerabat yang telah memberikan do'a dan semangat terhadap penulis, sehingga penulis termotivasi dalam menyelesaikan pembuatan Skripsi ini.

9. Untuk semua teman-teman mahasiswa seperjuangan yang selalu menemani dan mendukung penulis dalam menyusun skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna mengingat keterbatasan pengetahuan yang penulis peroleh hingga saat ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna terciptanya kesempurnaan pada Skripsi ini. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membacanya.

Bekasi, 11 Febuari 2023



Muhammad Risky
201810215050



DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN PEMIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	3
1.3 Rumusan Masalah.....	3
1.4 Batasan Masalah	4
1.5 Tujuan Penelitian	4
1.6 Manfaat Penelitian	4
1.6.1 Bagi Peneliti	4
1.6.2 Bagi Pembaca.....	5
1.6.3 Bagi Pihak Lain.....	5
1.7 Metodologi Penelitian	5
1.8 Lokasi Penelitian	6
1.9 Sistematika Penulisan	6
BAB II LANDASAN TEORI	8

2.1	Pengertian Produksi.....	8
2.2	Perencanaan Produksi.....	9
2.2.1	Jenis Perencanaan Produksi.....	9
2.2.2	Fungsi Dan Tujuan Perencanaan Produksi.....	10
2.3	Peta Kerja.....	10
2.4	Lambang-Lambang Yang Digunakan.....	11
2.5	Pengertian Analisis.....	12
2.6	Definisi Produktivitas.....	12
2.7	Pengertian Produktivitas.....	13
2.8	Siklus Produktivitas.....	13
2.9	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas.....	14
2.10	Pengertian Analisis Produktivitas.....	15
2.11	Pengukuran Produktivitas.....	16
2.12	Manfaat Pengukuran Produktivitas.....	16
2.13	Metode Pengukuran <i>Objective Matrix (OMAX)</i>	17
2.13.1	Penentuan Target Sasaran Akhir (Skor10).....	19
2.13.2	Penentuan Skor Terburuk (Skor 0).....	20
2.13.3	Penentuan Skor 1-2 Dan Skor 4-9.....	20
2.13.4	Penentuan Bobot Dan Nilai.....	20
2.13.5	Penentuan Indikator Performasi.....	21
2.14	Fishbone Diagram.....	22
2.15	Penelitian Terdahulu.....	22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		25
3.1	Jenis Penelitian.....	25
3.2	Jenis Data.....	25
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	26

3.3.1	Studi Lapangan.....	26
3.3.2	Studi Pustaka.....	27
3.4	Teknik Pengolahan Data.....	27
3.4.1	Penentuan Kriteria Produktivitas	27
3.4.2	Penentuan Target Akhir (Skor 10).....	27
3.4.3	Penentuan Skor Terburuk (Skor 0)	28
3.4.4	Penentuan Bobot Dan Nilai.....	28
3.4.5	Penentuan Skor 1-2 Dan Skor 4-9.....	28
3.4.6	Perhitungan Nilai Indikator Performansi	28
3.5	Analisis Produktivitas.....	29
3.6	Kerangka Berfikir	30
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....		31
4.1	Pengumpulan Data.....	31
4.1.1	Data Umum Perusahaan.....	31
4.1.3	Produk Yang Dihasilkan	31
4.1.3	Diagram Alur Produksi <i>Silicone Rubber 50</i>	32
4.1.4	<i>Operation Process Chart Silicone Rubber 50</i>	33
4.1.5	<i>Input Dan Output</i>	34
4.1.6	Data Penggunaan Sumber Daya <i>Input dan Output</i>	34
4.2	Pengukuran Rasio <i>Performance</i>	35
4.3	Penentuan Target Sasaran Akhir (Skor 10)	36
4.3.1	Penentuan Skor Terburuk (Skor 0)	38
4.3.2	Penentuan Interval Produktivitas (Skor 0-3).....	40
4.3.3	Penentuan Interval Produktivitas (Skor 3–10).....	41
4.3.4	Perhitungan Nilai Bobot.....	42
4.4	Perhitungan Produktivitas Total	43

4.4.1	Pencarian Nilai Realistis (Skor 1-2).....	44
4.4.2	Pencarian Nilai Realistis (Skor 4-9).....	45
4.4.3	Perhitungan Performance Indicator.....	48
4.4.4	Analisis Kriteria Produktivitas.....	56
4.5	Analisis Perbaikan Produktivitas.....	58
BAB V PENUTUP		67
5.1	Kesimpulan.....	67
5.2	Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA		68
LAMPIRAN		

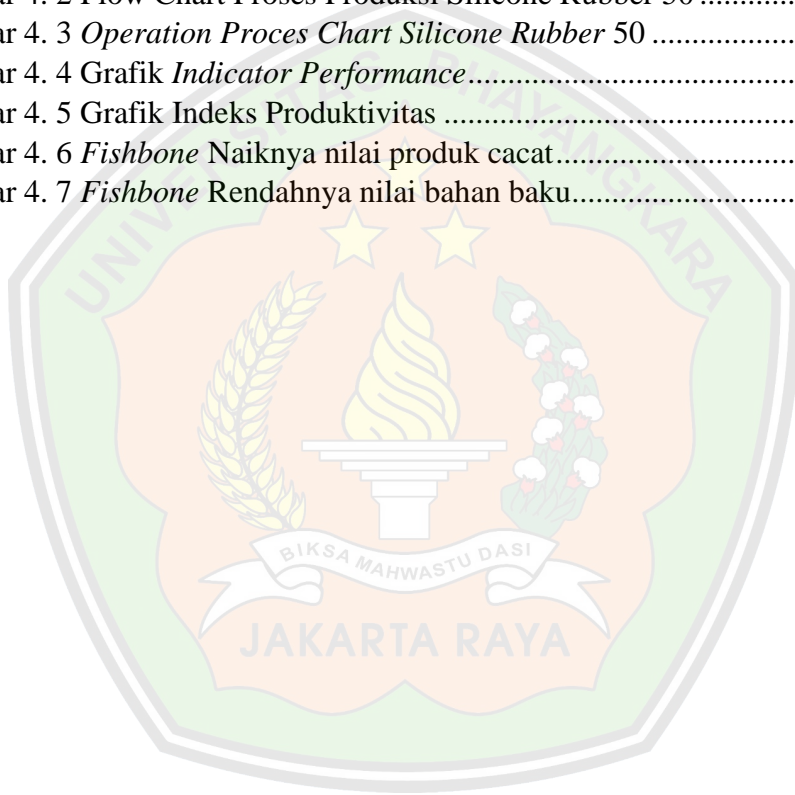


DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1. Data Jumlah Produksi PT Fitria Jaya Lestari.....	2
Tabel 2. 1 Lambang-lambang Peta Kerja.....	11
Tabel 2. 2 Skala Prioritas	21
Tabel 2. 3 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 4. 1 Pemakaian Bahan Baku, Jumlah Tenaga Kerja, Jumlah Jam Kerja, Hasil Produksi, Hasil Produk Cacat	34
Tabel 4. 2 <i>Performance Indicator</i> Tiap Kriteria	36
Tabel 4. 3 Rekapitulasi Data Target Sasaran dan Nilai Interval Setiap Kriteria....	41
Tabel 4. 4 Perbandingan Prioritas Setiap Kriteria.....	42
Tabel 4. 5 Nilai Prioritas Setiap Kriteria.....	42
Tabel 4. 6 <i>Objective Matrix</i> bulan Januari 2022	48
Tabel 4. 7 <i>Objective Matrix</i> bulan Febuari 2022	49
Tabel 4. 8 <i>Objective Matrix</i> bulan Maret 2022	50
Tabel 4. 9 <i>Objective Matrix</i> bulan April 2022	51
Tabel 4. 10 <i>Objective Matrix</i> bulan Mei 2022	52
Tabel 4. 11 <i>Objective Matrix</i> bulan Juni 2022.....	53
Tabel 4. 12 <i>Objective Matrix</i> bulan Juli 2022.....	54
Tabel 4. 13 <i>Objective Matrix</i> bulan Agustus 2022	55
Tabel 4. 14 Hasil Rekapitulasi Indeks Produktivitas	56
Tabel 4. 15 Skor Pencapaian Setiap Kriteria	58
Tabel 4. 16 Tim <i>Brainstorming</i>	59
Tabel 4. 17 Pertanyaan Yang Diajukan.....	59
Tabel 4. 18 Kesimpulan Hasil Wawancara	60
Tabel 4. 19 Usulan Perbaikan Pada Produk cacat dan Bahan Baku	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. 1 Grafik Jumlah Hasil Produksi	3
Gambar 2. 1 Siklus Produktivitas.....	14
Gambar 2. 2 Struktur Model <i>OMAX</i>	18
Gambar 4. 1 <i>Silicone Rubber 50</i>	31
Gambar 4. 2 Flow Chart Proses Produksi <i>Silicone Rubber 50</i>	32
Gambar 4. 3 <i>Operation Proses Chart Silicone Rubber 50</i>	33
Gambar 4. 4 Grafik <i>Indicator Performance</i>	56
Gambar 4. 5 Grafik Indeks Produktivitas	57
Gambar 4. 6 <i>Fishbone</i> Naiknya nilai produk cacat.....	62
Gambar 4. 7 <i>Fishbone</i> Rendahnya nilai bahan baku.....	62



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Form Laporan Harian
- Lampiran 2. Pengukuran Rasio Performance Tiap Kriteria
- Lampiran 3. Rekapitulasi Data Target Sasaran dan Nilai Interval Setiap Kriteria
- Lampiran 4. Perhitungan Produktivitas Total
- Lampiran 5. Plagiarisme
- Lampiran 6. Biodata Mahasiswa
- Lampiran 7. Kartu Bimbingan Mahasiswa

