



SURAT PENUGASAN

Nomor : ST/367/VIII/2023/FEB-UBJ

Tentang

**PENUGASAN DOSEN MENGAJAR
PADA PRODI MANAJEMEN, PRODI AKUNTANSI, PRODI MAGISTER MANAJEMEN
PRODI MAGISTER AKUNTANSI DAN PRODI DOKTOR ILMU MANAJEMEN
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

- Pertimbangan** : Sehubungan dengan Pelaksanaan Kegiatan Mengajar bagi Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya semester Ganjil Tahun Akademik 2023/2024 maka dipandang perlu menugaskan Dosen Tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk melaksanakan kegiatan dimaksud. Untuk itu dipandang perlu mengeluarkan surat tugas.
- Dasar** : a. UU RI No.12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
b. Peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 08 tahun 2019 tentang Standar Pelayanan Minimum.
c. Keputusan Kepala Kepolisian Republik Indonesia selaku Ketua Umum Yayasan Brata Bhakti Polri No. Pol : KEP/05/IX/1995/YBB tanggal 18 September 1995 tentang Pembentukan dan Pendirian Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
d. Surat Keputusan Ketua Pengurus Yayasan Brata Bhakti Nomor: Skep/11/II/2023/YBB tanggal 31 Januari 2023 tentang Pemberhentian dari dan Pengangkatan dalam Jabatan Dekan di Lingkungan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang diselenggarakan Yayasan Brata Bhakti.
e. Surat Keputusan Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Nomor: SKEP/155/VII/2023/UBJ tanggal 25 Juli 2023 tentang Kalender Akademik Semester Ganjil dan Genap Tahun Akademik 2023/2024.

DI TUGASKAN

- Kepada** : Dosen Tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang nama-namanya tercantum dalam lampiran tugas ini.
- Untuk** : 1. Melaksanakan Tugas Mengajar pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Semester Ganjil Tahun Akademik 2023/2024.
2. Melaksanakan tugas ini dengan penuh rasa tanggung jawab.

Dikeluarkan di : Jakarta
Pada Tanggal : 30 Agustus 2023

DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS



Dr. Dewi Puspaningtyas Faeni, B.Sc., MBA. *ff*
NIP : 2206560

Tembusan:
- Arsip



UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

Kampus I : Jl. Harsono RM No 67 Ragunan Pasar Minggu, Jakarta Selatan 12550 Telp. : (021) 27808882, 27808121
Kampus II : Jl. Raya Perjuangan Marga Mulya, Bekasi Utara - Telp. : (021) 88955882 - Fax. (021) 88955871
website : www.ubharajaya.ac.id

1. Dasar : Kalender Akademik Ubhara Jaya Tahun Akademik 2023/2024, mengenai perkuliahan Semester Ganjil yang akan dimulai pada tanggal 11 September 2023.
2. Sehubungan hal tersebut diatas, maka Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ubhara Jaya menugaskan :

Matdio Siahaan, S.E., M.M

NO	MATA KULIAH	SKS	HARI	WAKTU	SMT	KELAS	PRODI
1	Kewarganegaraan	2	Kamis	10:45:00-12:25:00	1	1A1	S1 Psikologi
2	Hubungan Industrial	2	Jumat	08:00:00-09:40:00	7	7A05	S1 Manajemen
3	UMKM dan Koperasi	2	Jumat	10:00:00-11:40:00	7	7A05	S1 Manajemen
4	Kebanksentralan	3	Selasa	08:00:00-10:30:00	5	5A03	S1 Manajemen
5	UMKM dan Koperasi	2	Jumat	13:30:00-16:00:00	7	7A06	S1 Manajemen
6	Kebanksentralan	3	Kamis	19:15:00-21:15:00	5	5B01	S1 Manajemen
7	Kewarganegaraan	2	Jumat	17:00:00-18:40:00	1	7B	S1 Psikologi
	Total SKS	16					

Jakarta, 30 Agustus 2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. Dewi Puspaningtyas Faeni, B.Sc., MBA.
NIP: 2206560

26	202310515028	ALYAA MAHIRA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
27	202310515029	JESYINDA PUTRI WIBOWO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
28	202310515030	ZAHRA PERMATA SARI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
29	202310515033	ALIFFIAH NOVI RAMADHINI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
30	202310515034	ARTIKA CESAR AURA DEVI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
31	202310515035	PUTRI FAUZIYYAH	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
32	202310515036	PRAMUDYA ICHSAN RAFANDITO PUTRA NASUTION	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
33	202310515038	CAESA RINJANI NUR AISYAH	H	H	H	H	H	H	H	A	H	H	H	H	A	H	H	
34	202310515039	BELLY ARRAHMAN DHENI	A	H	H	A	H	H	H	H	H	H	A	A	A	H	H	
35	202310515040	ANNISA KHURROTUL LUTHFIL `AINI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
36	202310515041	WANDA FITRI BERLIANA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
37	202310515042	SESYA SURYA SAFIRA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
38	202310515044	TASYA NOVIANY	H	H	H	H	H	H	H	A	H	H	H	H	A	H	H	
39	202310515045	NOER AINI ELDI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
40	202310515046	ZAHWA KANIA PUTRI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
Tanggal Kuliah			14/09	21/09	27/09	05/10	12/10	12/10	26/10	30/10	16/11	23/11	30/11	07/12	14/12	21/12	28/12	08/01
Jumlah Hadir			39	40	40	39	40	40	40	40	38	40	40	39	39	37	40	40
Paraf Dosen																		

Biro Administrasi Akademik,

M. Fadhli Nursal, S.E., M.M.

Ketua Program Studi,

Yulia Fitriani, S.Psi, MA



Universitas
Bhayangkara Jakarta Raya

Ketua Kelas	:
Nama Mahasiswa	:
NPM	:
No. Telp. Mahasiswa	:
No. Telp. Dosen	:

DAFTAR HADIR KULIAH

TAHUN AKADEMIK 2023/2024 - Ganjil

HARI	JAM	KELAS	RUANG
Kamis		1A1	SS-205

FAKULTAS / JENJANG PENDIDIKAN	:	PSIKOLOGI / S1
PROGRAM STUDI / SEMESTER	:	PSIKOLOGI / 1
KODE MK / SKS / MATA KULIAH	:	MKWU-1001 / 2 / Kewarganegaraan
DOSEN UTAMA	:	Matdio Siahaan, SE,MM
DOSEN KEDUA	:	
JENIS PERTEMUAN	:	

Apabila sesuai KRS yang diambil, nama mahasiswa belum tercantum dalam **BUKU DAFTAR HADIR**, agar segera melapor kepada Tata Usaha Fakultas / BAA / program Pascasarjana.

Untuk mahasiswa yang mengambil kuliah **diluar kelas yang diambil dalam KRS**, maka perangkat administratif dan nilainya tidak akan diproses.

PERSENTASE KEHADIRAN =	$\frac{\text{JUMLAH KEHADIRAN MAHASISWA}}{\text{JUMLAH KEHADIRAN DOSEN}} \times 100\%$
------------------------	--



Universitas
Bhayangkara Jakarta Raya

Realisasi Perkuliahan

TAHUN AKADEMIK 2023/2024 - Ganjil

Ketua Kelas : _____

Nama Mhs. : _____

No. Hp : _____

MATA KULIAH	Kewarganegaraan	HARI / WAKTU	Kamis / 10:45:00-12:25:00
NAMA DOSEN	Matdio Siahaan, SE,MM	RUANG	SS-205
KELAS	1A1	PRODI	PSIKOLOGI

TM KE	TGL	MATERI PERKULIAHAN	BENTUK PEMBELAJARAN	WAKTU KULIAH	PARAF
1	14 September 2023	Pendahuluan Pendidikan Kewarganegaraan	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
2	21 September 2023	Sumber Historis, Sosiaologis, Politik Kewarganegaraan	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
3	27 September 2023	Wawasan Nusantara	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
4	05 Oktober 2023	Ketahanan Nasional	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
5	12 Oktober 2023	Identitas Nasional	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
6	12 Oktober 2023	Integrasi Nasional	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
7	26 Oktober 2023	Quis Pra UTS	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
8		UJIAN TENGAH SEMESTER			



Universitas
Bhayangkara Jakarta Raya

Realisasi Perkuliahan

TAHUN AKADEMIK 2023/2024 - Ganjil

Ketua Kelas : _____

Nama Mhs. : _____

No. Hp : _____

MATA KULIAH	Kewarganegaraan	HARI / WAKTU	Kamis / 10:45:00-12:25:00
NAMA DOSEN	Matdio Siahaan, SE,MM	RUANG	SS-205
KELAS	1A1	PRODI	PSIKOLOGI

TM KE	TGL	MATERI PERKULIAHAN	BENTUK PEMBELAJARAN	WAKTU KULIAH	PARAF
9	16 November 2023	HAM + Soal + Diskusi	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
10	23 November 2023	Politik & Strategi Nasional + Soal + Diskusi	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
11	30 November 2023	Wawasan Nusantara + Soal + Diskusi	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
12	07 Desember 2023	GEO POLITIK INDONESIA + SOAL + DISKUSI	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
13	14 Desember 2023	Ketahanan Nasional & Bela Negara + Soal + Diskusi	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
14	21 Desember 2023	Geostrategi Indonesia + Soal + Diskusi	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
15	28 Desember 2023	QUIZ Kewarganegaraan	Ceramah <input type="checkbox"/> Diskusi <input type="checkbox"/> Presentasi <input type="checkbox"/> Quiz <input type="checkbox"/> Lain - lain <input type="checkbox"/>	Mulai	Dosen
				Selesai	Mahasiswa
16		UJIAN AKHIR SEMESTER			

UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

KAMPUS I : Jl. Dharmawangsa III No.1, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan
 KAMPUS II : Jl. Raya Perjuangan, Bekasi Barat

KODE MK : MKWU-1001
 NAMA MK : Kewarganegaraan
 KAMPUS : Bekasi

Smtr/Thn : 1 / 2023 - Ganjil
 SKS : 2
 KELAS : 1A1

NID / NAMA DOSEN 1 : 031505035 / Matdio Siahaan, SE,MM
 NID / NAMA DOSEN 2 : / -

DAFTAR NILAI PESERTA KULIAH KEWARGANEGARAAN

NO	NPM	NAMA	KEHADIRAN		NILAI TUGAS					ABSEN	RATA RATA TUGAS	UTS	UAS	JENIS NILAI	
			DOSEN	MAHASISWA	TUGAS 1	TUGAS 2	TUGAS 3	TUGAS 4	TUGAS 5					NILAI	HURUF
1	202310515005	ADELIA ANANDA PUTRI	16	16	75.00	80.00	0.00	0.00	0.00	100.00	77.50	77.00	75.00	78.60	A-
2	202310515015	ADELIA CITRA ERLANSYAH	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	77.00	65.00	74.10	B+
3	202310515019	ADINDA PUTRI DEWI	16	16	75.00	80.00	0.00	0.00	0.00	100.00	77.50	86.00	87.00	86.10	A
4	202310515011	ADINDA ROKHIMATUL FATIKHAH	16	16	75.00	80.00	0.00	0.00	0.00	100.00	77.50	78.00	80.00	80.90	A
5	202310515001	AGREFINA DAMAYANTI SIAHAAN	16	16	75.00	80.00	0.00	0.00	0.00	100.00	77.50	75.00	80.00	80.00	A
6	202310515007	AJENG CAHYA LESTARI	16	16	75.00	80.00	0.00	0.00	0.00	100.00	77.50	65.00	82.00	77.80	A-
7	202310515033	ALIFFIAH NOVI RAMADHINI	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	72.00	68.00	73.80	B+
8	202310515028	ALYAA MAHIRA	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	70.00	65.00	72.00	B+
9	202310515040	ANNISA KHURROTUL LUTHFIL `AINI	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	65.00	62.00	69.30	B
10	202310515034	ARTIKA CESAR AURA DEVI	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	70.00	68.00	73.20	B+
11	202310515039	BELLY ARRAHMAN DHENI	16	11	65.00	70.00	0.00	0.00	0.00	68.75	67.50	76.00	50.00	0.00	E
12	202310515038	CAESA RINJANI NUR AISYAH	16	14	70.00	70.00	0.00	0.00	0.00	87.50	70.00	73.00	70.00	72.70	B+
13	202310515021	CAROLINE MARYAM WIJAYA	16	16	75.00	70.00	0.00	0.00	0.00	100.00	72.50	70.00	68.00	72.70	B+
14	202310515024	CHYNTIA MARTINI	16	16	75.00	80.00	0.00	0.00	0.00	100.00	77.50	85.00	88.00	86.20	A
15	202310515025	DIMAS ELFIAN NAZAR NUR	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	80.00	75.00	79.00	A-
16	202310515014	DONA SEPHIA SELAWATI	16	16	75.00	80.00	0.00	0.00	0.00	100.00	77.50	80.00	85.00	83.50	A
17	202310515010	EHA AMELYA SUHERMAN	16	16	75.00	80.00	0.00	0.00	0.00	100.00	77.50	77.00	85.00	82.60	A
18	202310515003	FAUZI TRIASTIANTO	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	66.00	67.00	71.60	B
19	202310515026	INTAN RATNA SARI	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	74.00	72.00	76.00	A-
20	202310515006	IRA DINANTI HARIYANTO	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	60.00	65.00	69.00	B

Kepala Program Studi

Dosen Pengajar

Yulia Fitriani,S.Psi, MA

Matdio Siahaan, SE,MM

UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

 KAMPUS I : Jl. Dharmawangsa III No.1, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan
 KAMPUS II : Jl. Raya Perjuangan, Bekasi Barat

KODE MK : MKWU-1001

Smtr/Thn : 1

NAMA DOSEN : Matdio Siahaan, SE,MM

NAMA MK : Kewarganegaraan

SKS : 2

NID : 031505035

KAMPUS : Bekasi

KELAS : 1A1

DAFTAR NILAI PESERTA KULIAH KEWARGANEGARAAN

NO	NPM	NAMA	KEHADIRAN		NILAI TUGAS					ABSEN	RATA RATA TUGAS	UTS	UAS	JENIS NILAI	
			DOSEN	MAHASISWA	TUGAS 1	TUGAS 2	TUGAS 3	TUGAS 4	TUGAS 5					NILAI	HURUF
21	202310515029	JESYINDA PUTRI WIBOWO	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	68.00	65.00	71.40	B
22	202310515009	KAYLA RAHAYU PUTRI	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	80.00	68.00	76.20	A-
23	202310515022	M. AQSA PRADIPTA	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	80.00	70.00	77.00	A-
24	202310515027	NADIA KARIN	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	70.00	70.00	74.00	B+
25	202310515045	NOER AINI ELDI	16	16	75.00	80.00	0.00	0.00	0.00	100.00	77.50	73.00	80.00	79.40	A-
26	202310515002	NUR HALIZA PUTRI RAHMAD	16	16	75.00	80.00	0.00	0.00	0.00	100.00	77.50	80.00	81.00	81.90	A
27	202310515013	NURUL JANAH	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	70.00	68.00	73.20	B+
28	202310515036	PRAMUDYA ICHSAN RAFANDITO PUTRA NASUTION	16	16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	78.00	0.00	33.40	E
29	202310515017	PUTRI FAIRUZ HIDAYAT	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	65.00	72.00	73.30	B+
30	202310515035	PUTRI FAUZIYAH	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	72.00	73.00	75.80	B+
31	202310515008	RISMA AYU SULISTYOWATI	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	70.00	75.00	76.00	A-
32	202310515012	SALSABILLA CITRA DWI RAHMADANI	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	72.00	68.00	73.80	B+
33	202310515042	SESYA SURYA SAFIRA	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	77.00	72.00	76.90	A-
34	202310515020	SUCI LAROSATHY PUTRI	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	70.00	70.00	74.00	B+
35	202310515016	TALITHA FAIRUZ MARSYA NUGRAHA	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	76.00	75.00	77.80	A-
36	202310515044	TASYA NOVIANY	16	14	70.00	70.00	0.00	0.00	0.00	87.50	70.00	72.00	75.00	74.40	B+
37	202310515041	WANDA FITRI BERLIANA	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	85.00	70.00	78.50	A-
38	202310515030	ZAHRA PERMATA SARI	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	72.00	71.00	75.00	B+
39	202310515046	ZAHWA KANIA PUTRI	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	73.00	70.00	74.90	B+
40	202310515023	ZEFANYA MURI PUTRI KRISTYANTI	16	16	75.00	75.00	0.00	0.00	0.00	100.00	75.00	70.00	73.00	75.20	B+

Kepala Program Studi

Dosen Pengajar

Yulia Fitriani,S.Psi, MA

Matdio Siahaan, SE,MM

UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

KAMPUS I : Jl. Dharmawangsa III No.1, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan
KAMPUS II : Jl. Raya Perjuangan, Bekasi Barat

KODE MK : MKWU-1001

Smtr/Thn : 1

NAMA DOSEN : Matdio Siahaan, SE,MM

NAMA MK : Kewarganegaraan

SKS : 2

NID : 031505035

KAMPUS : Bekasi

KELAS : 1A1

DAFTAR NILAI PESERTA KULIAH KEWARGANEGARAAN

NO	NPM	NAMA	KEHADIRAN		NILAI TUGAS					ABSEN	RATA RATA TUGAS	UTS	UAS	JENIS NILAI	
			DOSEN	MAHASISWA	TUGAS 1	TUGAS 2	TUGAS 3	TUGAS 4	TUGAS 5					NILAI	HURUF

Kepala Program Studi

Dosen Pengajar

Yulia Fitriani, S.Psi, MA

Matdio Siahaan, SE,MM