

**PENERAPAN 5R DALAM MENINGKATKAN  
EFISIENSI DAN KUALITAS PRODUK  
(STUDI KASUS: DI CV JAYA ABADI UTAMA)**

**SKRIPSI**

**Oleh:  
AHMAD WAHYUDI  
201810215182**



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2023**

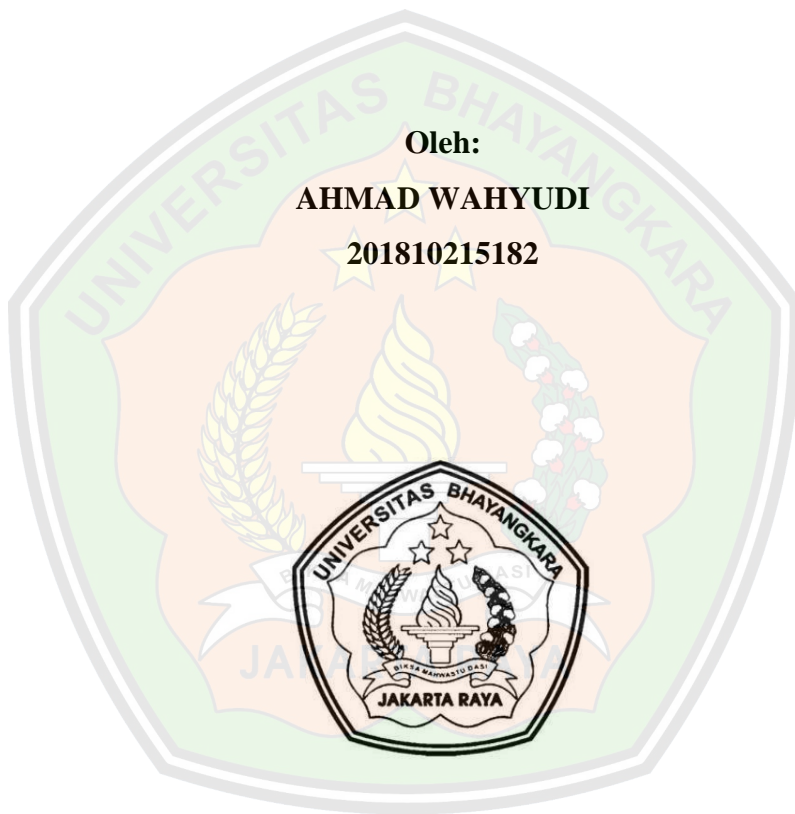
**PENERAPAN 5R DALAM MENINGKATKAN  
EFISIENSI DAN KUALITAS PRODUK  
(STUDI KASUS: DI CV JAYA ABADI UTAMA)**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**AHMAD WAHYUDI**

**201810215182**



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING


Judul Skripsi : Penerapan 5R Dalam Meningkatkan Efisiensi dan  
Kualitas Produk (Studi Kasus: di CV Jaya Abadi  
Utama)  
Nama Mahasiswa : Ahmad Wahyudi  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201810215182  
Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik  
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 28 Januari 2023

Bekasi, 10 Februari 2023


MENYETUJUI,

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Arif Nuryono, S.T., M.T.

NIDN 0319037702

  
Sonny Nugroho Aji, S.T.P., M.T.

NIDN 0331127304

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Penerapan 5R Dalam Meningkatkan Efisiensi dan  
Kualitas Produk (Studi Kasus: di CV Jaya Abadi  
Utama)

Nama Mahasiswa : Ahmad Wahyudi

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810215182

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 28 Januari 2023

Bekasi, 10 Februari 2023

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Erwin Barita Maniur, S.T., M.T.

NIDN 0315127601

Penguji I : Haris Hamdani, S.Pd., M.Pd.

NIDN 0331018702

Penguji II : Arif Nuryono, S.T., M.T.

NIDN 0319037702

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi  
Teknik Industri

Ir. Zulkani Sinaga, M.T.

NIDN 0331016905

Dekan  
Fakultas Teknik

Dr. Tulus Sukreni, S.T., M.T.

NIDN 0324047505

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul “**Penerapan 5R Dalam Meningkatkan Efisiensi dan Kualitas Produk (Studi Kasus: di CV Jaya Abadi Utama)**”.

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 10 Februari 2023

Yang membuat pernyataan,



METERA  
TEMPEL  
E3FAKX195463834

Ahmad Wahyudi

201810215182

## ABSTRAK

**Ahmad Wahyudi. 201810215182.** “Penerapan 5R Dalam Meningkatkan Efisiensi dan Kualitas Produk (Studi Kasus: di CV Jaya Abadi Utama)”.

Penelitian ini membahas tentang kurangnya penerapan 5R oleh karyawan yang menyebabkan kurang maksimalnya hasil produksi dan tujuan penelitian ini adalah mengetahui bagaimana perencanaan dan pengawasan penerapan 5R dalam meningkatkan efisiensi dan kualitas produk pada bagian produksi. Metode yang digunakan adalah metode 5R (Ringkas, Rapi, Resik, Rawat dan Rajin) yang digunakan agar perusahaan CV Jaya Abadi Utama memiliki tempat kerja yang bersih, rapi, aman dan nyaman agar dapat menghasilkan produk dengan kualitas terbaik, mengurangi biaya, mengurangi waktu terbuang, keamanan terjamin, kedisiplinan yang tinggi terhadap pekerjaan dan lingkungan. Hasil penelitian ini menunjukkan dalam perencanaan penerapan 5R ada beberapa langkah, yaitu: Mengetahui kondisi aktual di CV Jaya Abadi Utama, melakukan analisis dengan diagram fishbone, menyusun usulan perbaikan dengan 5W+1H berdasarkan permasalahan yang ada, melakukan usulan perbaikan, menentukan langkah-langkah penerapan 5R dan menampilkan hasil dari implementasi 5R di CV Jaya Abadi Utama. Sementara, pada pengawasan penerapan 5R diperlukan struktur organisasi yang berguna untuk mengatur dan mengawasi proses penerapan 5R, dengan tujuan agar karyawan memiliki tanggung jawab dan terciptanya lingkungan yang nyaman dengan diterapkannya 5R.

Kata kunci: Penerapan 5R, efisiensi dan kualitas produk, metode 5R



## ABSTRACT

**Ahmad Wahyudi. 201810215182.** *“Implementation of 5R in Improving Product Efficiency and Quality (CV Jaya Abadi Utama)”*.

*This study discusses the lack of implementation of 5R by employess which causes production results to be less than optimal and the purpose of this study is to find out how to plan and monitor the implementation of 5R in increasing efficiency and product quality in the production departement. The method used is the 5R method () which is used so that the CV Jaya Abadi Utama company has a clean, tidy, safe and comfortable workplace in order to produce the highest quality products, reduce costs, reduce time wasted, guaranteed security, high discipline towards work and the environment. The result of this study indicated that in planning the 5R implementation the are several steps, namely: Knowing the actual conditions at CV Jaya Abadi Utama, analyzing with fishbone diagrams, compiling proposals for improvements with 5W+1H based on existing problems, making proposed improvements, determining the steps for implementing 5R and displaying the results of implementing 5R at CV Jaya Abadi Utama. Meanwhile, in supervising the 5R implementation, an organizational structure is needed tha is useful for regulating and supervising the 5R implementation process, with the aim tha employees have reponsibility and create a comfortable environment with the 5R implementation.*

*Keywords: Application of 5R, efficiency and product quality, 5R method.*

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**  
**SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ahmad Wahyudi  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201810215182  
Program Studi : Teknik Industri  
Jenis Karya : Skripsi

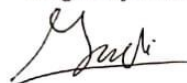
Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non Exclusive Royalty-Free Right*), atas skripsi yang berjudul:

**PENERAPAN 5R DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI DAN  
KUALITAS PRODUK (STUDI KASUS: DI CV JAYA ABADI UTAMA)**

Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan) dengan hak yang bebas royalti non-eksklusif ini. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikan dan menampilkan publikasinya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu permintaan izin dari saya sebagai pemilik hak cipta. Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam skripsi ini menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : BEKASI  
Pada Tanggal : 10 Februari 2023  
Yang menyatakan,



Ahmad Wahyudi

201810215182



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-nya kepada kami sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENERAPAN 5R DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI DAN KUALITAS PRODUK (Studi Kasus: DI CV JAYA ABADI UTAMA)”**. Tujuan dari penulisan ini adalah untuk memenuhi syarat kurikulum di Program Studi Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dalam proses penyusunan laporan ini kami menemui beberapa hambatan, namun berkat dukungan materil dari berbagai pihak, akhirnya kami dapat menyelesaikan laporan ini dengan cukup baik. Oleh karena itu, melalui kesempatan ini kami menyampaikan terima kasih kepada semua pihak terkait yang telah membantu terselesaikannya laporan ini. Terutama kepada:

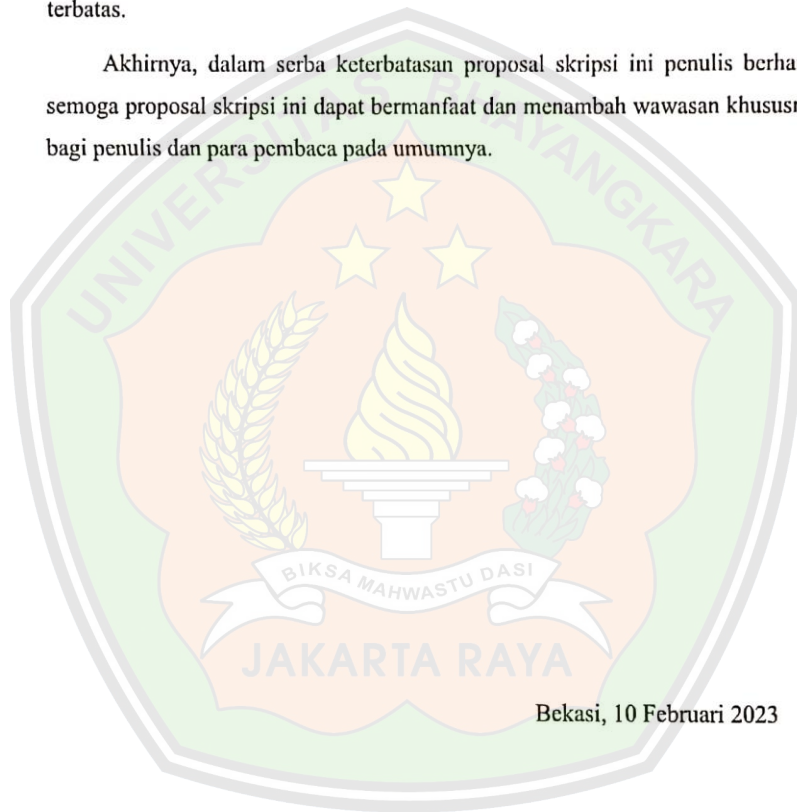
1. Allah SWT yang telah memberikan kesehatan, keselamatan dan kekuatan kepada penulis sehingga proposal skripsi ini dapat selesai tepat waktu.
2. Orang tua yang telah memberikan motivasi, dukungan moril dan finansial.
3. Bapak Irjen Pol. (Purn) Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.H. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Dr. Tulus Sukreni, S.T., M.T. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Bapak Ir. Zulkani Sinaga, M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
6. Bapak Arif Nuryono, S.T., M.T. selaku dosen pembimbing 1.
7. Bapak Sonny Nugroho Aji, S.T.P., M.T. selaku dosen pembimbing 2.
8. Bapak Haris Hamdani, S.Pd.I., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing Akademik Kelas TID-A4 Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
9. Seluruh *staff* dan karyawan CV Jaya Abadi Utama yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu selama pengambilan data.

10. Teman-teman Mahasiswa Program Studi Teknik Industri angkatan 2018 yang selalu memberi dukungan dan motivasi untuk menyelesaikan laporan skripsi ini.

Semoga atas bantuan bimbingan dan petunjuk yang diberikan kepada penulis akan mendapatkan limpahan rahmat yang besar dari Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa masih banyak sekali kekurangan-kekurangan pada skripsi ini, mengingat kemampuan dalam bidang ilmu pengetahuan penulis masih terbatas.

Akhirnya, dalam serba keterbatasan proposal skripsi ini penulis berharap semoga proposal skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah wawasan khususnya bagi penulis dan para pembaca pada umumnya.



**Ahmad Wahyudi**

201810215182

# DAFTAR ISI

|   | Halaman     |
|---|-------------|
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....</b> | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>             | <b>iii</b>  |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN.....</b>             | <b>iv</b>   |
| <b>ABSTRAK.....</b>                       | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRACT.....</b>                      | <b>vi</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                    | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                  | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                 | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>               | <b>xv</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>             | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....                  | 1           |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....            | 6           |
| 1.3 Rumusan Masalah.....                  | 6           |
| 1.4 Batasan Masalah.....                  | 7           |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....                | 7           |
| 1.6 Manfaat Penelitian.....               | 7           |
| 1.7 Tempat dan Waktu Penelitian .....     | 8           |
| 1.7.1 Tempat Penelitian.....              | 8           |
| 1.7.2 Waktu Penelitian.....               | 8           |
| 1.8 Metode Penelitian.....                | 8           |
| 1.9 Sistematika Penulisan.....            | 9           |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>                  | <b>10</b> |
| 2.1 Definisi 5R .....                              | 10        |
| 2.1.1 <i>Seiri</i> .....                           | 10        |
| 2.1.2 <i>Seiton</i> .....                          | 13        |
| 2.1.3 <i>Seiso</i> .....                           | 16        |
| 2.1.4 <i>Seiketsu</i> .....                        | 18        |
| 2.1.5 <i>Shitsuke</i> .....                        | 19        |
| 2.2 Tujuan 5R.....                                 | 22        |
| 2.3 Manfaat 5R.....                                | 23        |
| 2.4 Hambatan Penerapan 5R.....                     | 24        |
| 2.5 Definisi Efisiensi.....                        | 25        |
| 2.6 Jenis-jenis Efisiensi.....                     | 26        |
| 2.7 Manfaat Efisiensi.....                         | 27        |
| 2.8 Tolak Ukur Tercapainya Efisiensi.....          | 27        |
| 2.9 Definisi Kualitas Produk.....                  | 28        |
| 2.10 Manfaat Kualitas Produk.....                  | 29        |
| 2.11 Faktor Yang Mempengaruhi Kualitas Produk..... | 30        |
| 2.12 Penelitian Relevan.....                       | 31        |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>          | <b>34</b> |
| 3.1 Gambaran Umum Perusahaan.....                  | 34        |
| 3.2 Jenis Penelitian.....                          | 34        |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data.....                     | 34        |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data.....                   | 36        |
| 3.5 Pengolahan Data.....                           | 38        |
| 3.6 <i>Flowchart</i> Penelitian.....               | 39        |
| <b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>    | <b>40</b> |
| 4.1 Proses Produksi.....                           | 40        |
| 4.2 Kondisi Aktual Tempat Produksi.....            | 42        |
| 4.3 Analisis Diagram <i>Fishbone</i> .....         | 47        |
| 4.4 Usulan Perbaikan 5W+1H.....                    | 51        |
| 4.5 Usulan Perbaikan.....                          | 57        |

|                            |                                   |           |
|----------------------------|-----------------------------------|-----------|
| 4.6                        | Langkah-langkah Penerapan 5R..... | 64        |
| 4.7                        | Implementasi 5R .....             | 71        |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>  |                                   | <b>75</b> |
| 5.1                        | Kesimpulan .....                  | 75        |
| 5.2                        | Saran .....                       | 76        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b> |                                   | <b>77</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>            |                                   |           |



## DAFTAR TABEL

|   | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 1.1. Yang Tidak Sesuai Dengan Penerapan 5R..... | 3       |
| Tabel 1.2. Produksi Tahun 2021.....                   | 5       |
| Tabel 1.3. Waktu Penelitian.....                      | 8       |
| Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....                  | 30      |
| Tabel 4.1. Data Produksi Tahun 2021.....              | 43      |
| Tabel 4.2. Rata-rata Waktu Kerja Karyawan.....        | 43      |
| Tabel 4.3. Analisis 5W+1H.....                        | 52      |
| Tabel 4.4. Jadwal Perawatan Mesin.....                | 61      |
| Tabel 4.5. Gambaran Setelah Penerapan 5R.....         | 71      |





## DAFTAR GAMBAR

|   | Halaman |
|---|---------|
| Gambar 3.1. <i>Flowchart</i> Penelitian.....                | 39      |
| Gambar 4.1. Tumpukan Buku Hasil Produksi.....               | 44      |
| Gambar 4.2. Barang Yang Tidak Disimpan Pada Tempatnya.....  | 45      |
| Gambar 4.3. Sisa Potongan Kertas.....                       | 45      |
| Gambar 4.4. Mesin Produksi Yang Rusak.....                  | 46      |
| Gambar 4.5. Struktur Organisasi 5R CV Jaya Abadi Utama..... | 47      |
| Gambar 4.6. Diagram <i>Fishbone</i> Permasalahan 1.....     | 48      |
| Gambar 4.7. Diagram <i>Fishbone</i> Permasalahan 2.....     | 50      |
| Gambar 4.8. Media Promosi 5R.....                           | 59      |
| Gambar 4.9. Komitmen Penerapan 5R.....                      | 60      |
| Gambar 4.10. Pallet Kayu.....                               | 62      |
| Gambar 4.11. Pallet Plastik.....                            | 62      |
| Gambar 4.12. Laci Peralatan.....                            | 63      |
| Gambar 4.13. Demarkasi Ruang Kerja.....                     | 64      |
| Gambar 4.14. Label Merah Pengganti Tag Merah.....           | 65      |
| Gambar 4.15. Sebelum Dilakukan Pemilahan.....               | 66      |
| Gambar 4.16. Pemberian Label Merah.....                     | 66      |
| Gambar 4.17. Barang Yang Masih Digunakan.....               | 67      |
| Gambar 4.18. Setelah Dilakukan Pemilahan.....               | 67      |
| Gambar 4.19. Pemberian Label Nama Barang.....               | 68      |
| Gambar 4.20. Penyusunan Peralatan.....                      | 69      |
| Gambar 4.21. Alat-alat Kebersihan.....                      | 70      |

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Wawancara Tentang 5R

Lampiran 2. Kuesioner Tentang 5R

Lampiran 3. Pengambilan Data

