

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Persaingan pada dunia industri akhir-akhir ini sangat pesat sekali dalam industri jasa maupun industri manufaktur. Baik dalam hal kualitas, maupun dalam hal pelayanan terhadap konsumen. Hal tersebut dilakukan agar konsumen tetap setia terhadap produk yang dibuat oleh perusahaan tersebut. Hal ini menuntut perusahaan manufaktur khususnya harus mampu memberikan jaminan kepada konsumen untuk meyakinkan bahwa produk yang dihasilkannya adalah produk yang benar-benar berkualitas dengan harga bersaing dengan produk lain yang sejenis.

Banyak faktor yang mempengaruhi hasil penjualan produk suatu perusahaan. Salah satunya adalah terdapat *waste* atau pemborosan pada saat produksi. *Value Stream Mapping* adalah *Tools* dari *lean Manufacturing* metode yang sesuai digunakan oleh perusahaan untuk mengidentifikasi tingkat pemborosan atau *waste* sehingga mampu menekan atau bahkan bisa mengurangi kegiatan atau aktivitas yang tidak bernilai tambah (*non value added activity*).

PT. Sumber Pangan jaya adalah perusahaan yang bergerak pada bidang produksi pangan, dimana perlu untuk terus menerus meningkatkan kinerja produktifitasnya untuk meningkatkan keuntungan sebesar-besarnya dengan berusaha menurunkan biaya.

Masalah yang terjadi di bagian produksi PT. Sumber Pangan Jaya adalah, saat proses produksi berjalan, standart waktu yang telah ditetapkan perusahaan sebesar 480 menit. Dalam proses produksi sosis *brockwurst* waktu yang digunakan melebihi waktu yang telah ditetapkan. Hal ini menyebabkan *overtime* yang mengakibatkan karyawan bekerja tidak sesuai jam kerja yang telah ditetapkan perusahaan. Dari masalah yang terjadi, penulis melakukan penelitian di PT. Sumber Pangan Jaya dengan mengambil judul “Implementasi *Value Stream Mapping* Untuk Meningkatkan Produktivitas dan efisiensi Kerja Pada lini Proses Produksi Sosis *Bockwurst* Di PT. Sumber Pangan Jaya”.

Tabel 1.1. Data Aktual Proses Produksi Sosis *Bockwurst* Sebelum *Value Stream Mapping*/ Bulan Februari 2019

Tanggal	Target Produksi / Hari	Jam Kerja Normal (Menit)	<i>Over Time</i> (Menit)
1	420 Kg	480	9
2	420 Kg	480	8
3	420 Kg	480	11
4	420 Kg	480	7
5	420 Kg	480	9
6	420 Kg	480	10
7	420 Kg	480	10
8	420 Kg	480	9
9	420 Kg	480	11
10	420 Kg	480	7
11	420 Kg	480	8
12	420 Kg	480	9
13	420 Kg	480	11
14	420 Kg	480	12
15	420 Kg	480	13
16	420 Kg	480	8
17	420 Kg	480	8
18	420 Kg	480	7
19	420 Kg	480	11
20	420 Kg	480	10
21	420 Kg	480	8
22	420 Kg	480	7
23	420 Kg	480	8
24	420 Kg	480	6
25	420 Kg	480	8

Sumber : PT. Sumber Pangan jaya

Dari tabel diatas, terlihat pemborosan waktu akibat adanya *overtime*. Pada penelitian ini penulis akan menurunkan pemborosan waktu tersebut dengan menggunakan *Value Stream Mapping*.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas penulis merumuskan masalah sebagai berikut :

Dalam penelitian ini permasalahan yang muncul yaitu bagaimana meningkatkan produktivitas perusahaan dengan mengidentifikasi *waste* yang ada pada proses pembuatan sosis *bockwurst* dengan menggunakan implementasi *Value Stream Mapping* (VSM) untuk mengurangi *waste*, dan mengefisiensi waktu proses produksi sosis *bockwurst*.

1.3. Batasan Masalah

Dalam penyusunan skripsi ini, untuk mengatasi permasalahan yang ada maka penyusun membatasi permasalahan sebagai berikut :

1. Penelitian dilakukan pada bagian lini produksi pembuatan sosis *bockwurst* di PT. Sumber Pangan Jaya.
2. Penelitian kondisi sistem kerja hanya dilakukan pada bagian produksi saja.
3. Penelitian ini yang akan dibahas hanya sosis *bockwurst*.

1.4. Tujuan Penelitian

1. Mengidentifikasi pemborosan yang ada pada proses pembuatan sosis *bockwurst*
2. Melakukan analisa pemborosan yang terdapat di lini proses produksi sosis *bockwurst*
3. Mengimplementasikan metode *Value Stream Mapping* untuk meminimalisasi *waste* yang ada di lini proses produksi sosis *bockwurst*

1.5. Manfaat Penelitian

a. Bagi Perusahaan

1. Dengan mengetahui *waste* yang ada, diharapkan proses pembuatan sosis bockwurst akan lebih efektif.
2. Dengan mengetahui masalah kualitas yang ada, diharapkan bisa meningkatkan kualitas produk.
3. Penurunan waste dengan adanya efisiensi penggunaan sumber daya.
4. Penurunan biaya operasi dan biaya pengelolaan lingkungan.
5. Aktivitas pengurangan *waste* sangat berperan penting untuk kepuasan pelanggan.

1.6. Metodologi Penelitian

Teknik untuk pengumpulan data pada laporan penelitian ini menggunakan beberapa metode yang meliputi :

a. Metode Observasi

Metode observasi adalah metode pengamatan secara langsung pada suatu proses pekerjaan yang dimulai dari bahan baku sampai pengemasan. Dari sinilah metode ini penulis dapat mengetahui secara langsung suatu proses kerja dilaksanakan dimana langkah pengerjaan dimulai dari persiapan kerja, penggunaan mesin dan pengoperasian mesin sesuai dengan prosedur kerja.

b. Metode Interview

Metode interview adalah metode pengumpulan data melalui Tanya jawab secara langsung kepada karyawan PT. Sumber Pangan Jaya terkait mengenai hal-hal yang berkaitan dengan produksi sosis bockwurst.

c. Metode Studi Pustaka

Metode pustaka adalah suatu kumpulan-kumpulan artikel-artikel jurnal, dan buku panduan skripsi kampus, yang berhubungan dengan penyusunan laporan.

1.7. Sistematika Penulisan

Untuk memudahkan dalam memberikan gambaran tentang isi laporan kerja praktek ini, maka penulis membuat sistematika penulisan sebagai berikut :

BAB I : PENDAHULUAN

Dalam bab ini menyajikan pengantar terhadap masalah yang akan dibahas, seperti latar belakang masalah, perumusan masalah, pembatasan masalah, metode pengumpulan data, tujuan penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II : LANDASAN TEORI

Bab ini mengemukakan teori-teori yang digunakan dalam analisis pemecahan masalah dan pendapat para ahli yang berkaitan dengan tema dalam penelitian ini dan pembahasannya.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi tentang pengumpulan data yang dibutuhkan oleh penulis dalam penelitian ini. Pengumpulan data dilakukan dengan metode observasi, wawancara dengan pihak terkait, dan pengumpulan dokumen perusahaan.

BAB IV: ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi tentang cara pengumpulan data dan cara pengolahan data. Sehingga data yang tersaji merupakan data yang akurat diolah dengan metode-metode secara keilmuan.

BAB V : PENUTUP

Diakhiri bab ini menjelaskan tentang kesimpulan dari penulisan skripsi yang telah dibuat dan penulis memberikan saran-saran yang sekiranya dapat bermanfaat bagi perusahaan.