

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang Masalah

Perkembangan teknologi dan kemajuan ekonomi dewasa ini memacu pertumbuhan industri di segala bidang, menyebabkan meningkatnya persaingan diantara perusahaan-perusahaan untuk memperebutkan konsumen sehingga mengakibatkan meningkatnya pula tuntutan konsumen terhadap kualitas dan kuantitas dari suatu produk. Pemenuhan kebutuhan konsumen ditunjang oleh faktor ketersediaan produk di gudang. Sedangkan ketersediaan produk dipengaruhi oleh ketersediaan bahan baku, sehingga dalam hal ini persediaan memiliki peranan penting untuk memberikan pelayanan yang terbaik kepada konsumen. Untuk dapat mengatur suatu tingkat persediaan optimal yang dapat memenuhi kebutuhan akan bahan baku dalam jumlah, mutu dan pada waktu yang tepat dengan jumlah biaya yang rendah seperti yang diharapkan perusahaan maka diperlukan suatu system pengendalian persediaan pada perusahaan.

Manajemen persediaan mencakup seluruh kegiatan yang ada dalam perusahaan agar jumlah persediaan berada dalam jumlah yang ideal. Material-material yang tersimpan dalam persediaan (*inventory*) dengan jumlah yang terlalu banyak atau berlebih akan menimbulkan banyaknya tambahan biaya persediaan, dan sebaliknya dengan jumlah stok bahan baku meterial yang terlalu sedikit akan menimbulkan membengkaknya biaya pemesanan maupun biaya pembelian, oleh karena itu pengendalian persediaan yang baik akan menjaga jumlah persediaan pada posisi ideal sehingga tidak akan kehabisan meterial yang dapat menimbulkan terganggunya proses produksi dan tidak akan berlebihan menyimpan bahan baku. Pentingnya persediaan bahan baku membuat perusahaan harus benar-benar memperhatikan hubungan antara item persediaan, sehingga dalam menentukan kebutuhan material secara cepat dan tepat dapat lebih efisien, untuk itu perlu dilakukan perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku.

PT. Lion Metal Works Tbk merupakan perusahaan yang bergerak dibidang *industrial office equipment* dan *steel product* dengan produk yang dihasilkan seperti *steel locker*, *raking warehouse* serta barang kebutuhan kantor berbahan *steel*. Dalam melakukan aktivitas produksinya berdasarkan pesanan dari konsumen (*job order*). Dikarenakan permintaan dari *steel locker* yang sangat

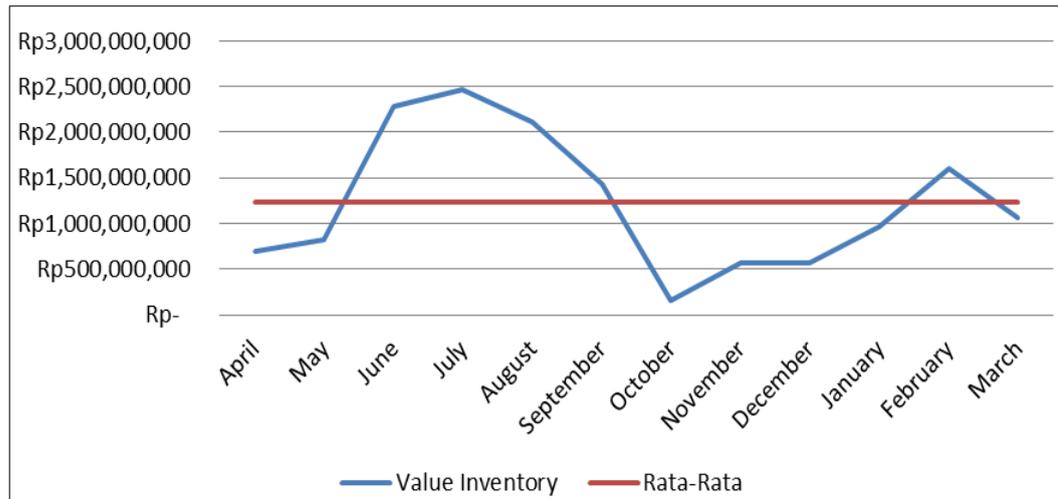
tinggi pada beberapa tahun terakhir membuat material coil CRSC yang menjadi bahan baku utama untuk pembuatan produk *steel locker* mengalami tingkat persediaan yang sangat tinggi. Hal tersebut menyebabkan kapasitas yang tersedia tidak mampu menampung kelebihan stok material coil CRSC sehingga terdapat beberapa material yang ditempatkan di luar gudang untuk sementara waktu, dan hal ini juga dapat menyebabkan terjadinya kerusakan pada material di karenakan tempat penyimpanan untuk kelebihan material ini tidak memenuhi standar penyimpanan. Data *inventory stock* material coil CRSC ditunjukkan pada tabel 1.1.

Tabel 1.1 Data *inventory* stock coil CRSC

<b>Iventory Stock Coil CRSC 0,7 mm x 1219 mm x Coil</b>				
<b>Bulan</b>	<b>Masuk (Kg)</b>	<b>Keluar (Kg)</b>	<b>Balance (Kg)</b>	<b>Value Inventory (Rp)</b>
<b>SKU</b>			<b>69500</b>	<b>Rp 1,042,500,000</b>
April	88120	111700	45920	<b>Rp 688,800,000</b>
May	57470	48600	54790	<b>Rp 821,850,000</b>
June	228560	131400	151950	<b>Rp 2,279,250,000</b>
July	144170	131940	164180	<b>Rp 2,462,700,000</b>
August	63560	87310	140430	<b>Rp 2,106,450,000</b>
September	106640	151110	95960	<b>Rp 1,439,400,000</b>
October	0	85410	10550	<b>Rp 158,250,000</b>
November	111720	84780	37490	<b>Rp 562,350,000</b>
December	54940	54300	38130	<b>Rp 571,950,000</b>
January	101250	74840	64540	<b>Rp 968,100,000</b>
February	106590	64540	106590	<b>Rp 1,598,850,000</b>
March	49950	85210	71330	<b>Rp 1,069,950,000</b>
<b>Rata-Rata</b>				<b>Rp 1,227,325,000</b>

Sumber : Dokumentasi PT. Lion Metal Works Tbk (2022)

Pada tabel 1.1 terlihat pada 1 tahun sebelumnya, nilai *inventory* dari persediaan material coil CRSC dengan menggunakan metode *weighted average* mengalami ketidak seimbangan dengan rata-rata nilai *inventory*nya sebesar Rp. 1.227.325.000.



Gambar 1.1 Grafik nilai *inventory* stock coil CRSC

Sumber : Dokumentasi PT. Lion Metal Works Tbk (2022)

Dari gambar 1.1, terlihat pada bulan juni sampai agustus, nilai *inventory* dari stock coil CRSC sangat tinggi sehingga menyebabkan banyak modal perusahaan yang tertanam dan menyebabkan perputaran modal yang dimiliki oleh perusahaan kurang lancar.

Tidak stabilnya tingkat persediaan yang dialami disebabkan karna PT. Lion Metal Works Tbk belum memiliki metode yang tepat dalam mengendalikan persediaan bahan baku. Penentuan keputusan pembelian persediaan bahan baku dilakukan dengan melihat kebutuhan order dan juga berdasarkan perkiraan-perkiraan sesuai keinginan produksi sehingga sering kali terjadi kelebihan dalam persediaan metode persediaan secara konvensional yang dilakukan perusahaan tidak memberikan hasil yang efisien dalam mempersiapkan bahan baku. Sehingga perlunya suatu sistem perencanaan pengadaan bahan baku atau material yang baik, dengan menggunakan perencanaan kebutuhan bahan baku atau material dengan sistem MRP (*material requirement planning*) yang perencanaannya diawali dengan jadwal produksi yang ada dari perusahaan.

Penelitian sebelumnya yang menggunakan metode MRP, Hasil yang telah dilakukan dengan metode MRP teknik *lot for lot* didapatkan biaya pemesanan sebesar Rp. 247. 470. 417 dan biaya penyimpanan sebesar Rp. 256. 700. 806 penghematan sebesar 44 % lebih hemat dibandingkan dengan metode perusahaan. (Fajriyah et al., 2017)

Penelitian terdahulu berikutnya dengan menggunakan metode MRP, Hasil perbandingan dari ketiga metode tersebut menghasilkan bahwa dengan metode MRP *period order quantity* memerlukan biaya yang paling efisien, yaitu sebesar Rp 64.973.500. (Anggriana, 2016)

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk membuat perencanaan kebutuhan material dengan menggunakan metode *material requierment planning* (MRP) agar dapat menyeimbangkan tingkat persediaan dari material coil CRSC sehingga nilai *inventory* dari stock coil CRSC berada dalam kondisi yang optimal.

## **1.2 Identifikasi Masalah**

Penulis akan memberikan informasi tentang masalah yang akan difokuskan sebagai bahan penelitian:

1. Terjadi ketidak seimbangan dari tingkat persediaan material coil CRSC.
2. Tingginya nilai *inventory* dari stok material coil CRSC sehingga perputaran modal perusahaan belum optimal.

## **1.3 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang dan identifikasi masalah diatas. Rumusan masalah pada penelitian ini adalah :

1. Bagaimana cara menyeimbangkan tingkat persediaan dari stok material coil CRSC?
2. Bagaimana cara meminimalisir nilai *inventory* dari material coil CRSC hingga dalam titik yang optimal?

## **1.4 Batasan Masalah**

Batasan masalah ini digunakan untuk mencegah meluasnya pembahasan, sedangkan batasan masalah yang ada didalam penulisan ini adalah:

1. Pada penelitian ini hanya membahas sampai dengan tahapan perencanaan untuk kebutuhan material coil CRSC.
2. Objek pengamatan ini hanya berfokus pada kegiatan PPIC yang dilakukan oleh PT. Lion Metal Works Tbk.

### **1.5 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan permasalahan yang dihadapi oleh PT. Lion Metal Works Tbk maka, tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Menyeimbangkan tingkat persediaan pada material coil CRSC di PT. Lion Metal Works Tbk.
2. Meminimalisir nilai *inventory* dari material coil CRSC hingga dalam titik yang optimal.

### **1.6 Manfaat Penelitian**

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi mahasiswa, dan perusahaan. Adapun kegunaannya adalah :

1. Bagi Perusahaan, sebagai bahan masukan bagi perusahaan untuk dalam kegiatan PPIC sehingga kegiatan persediaan barang dapat selalu berada dalam kondisi yang optimal.
2. Bagi Penulis, sebagai alat untuk menerapanka ilmu serta pengetahuannya yang telah didapatkan saat melaksanakan kegiatan perkuliahan terhadap lingkungan kerja.

### **1.7 Waktu dan Tempat Penelitian**

Penelitian ini dilakukan di PT. Lion Metal Works Tbk. Perusahaan ini bergerak dibidang industrial *office equipment* dan *steel product* yang berlokasi di Jl. Raya Cakung, Jakarta Timur.

### **1.8 Metode Penelitian**

Dalam menjalankan penelitian penulis melakukan pengambilan data-data milik perusahaan dengan menerapkan beberapa metode atau teknik yang selanjutnya data-data tersebut diolah atau dianalisis, teknik dan metode yang penulis lakukan didalam pengambilan data-data diantaranya adalah:

1. Metode Studi Pustaka  
Dalam metode ini data yang diperoleh berasal dari data yang tersimpan berupa catatan, laporan, dan dokumen perusahaan yang berkaitan dengan kegiatan PPIC.
2. Metode Studi Lapangan

Kegiatan yang penulis lakukan pada metode ini adalah dengan cara berinteraksi langsung kepada karyawan yang bekerja di PT. Lion Metal Works Tbk, khususnya pada divisi PPIC.

### 3. Metode Observasi

Kegiatan yang penulis lakukan dimetode ini yaitu pengamatan dan pencatatan untuk mengetahui permasalahan apa saja yang terjadi untuk selanjutnya di analisa, tetapi tidak melakukan tanya jawab dengan siapapun.

## **1.9 Sistematika Penulisan**

Untuk memudahkan dalam memberikan gambaran tentang isi penelitian ini, maka penulis membuat sistematika penulisan sebagai berikut:

### **BAB I. PENDAHULUAN**

Dalam bab ini menyajikan pengantar terhadap gambaran masalah yang akan dibahas oleh karna itu terdiri dari latar belakang, identifikasi masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan masalah, manfaat penelitian, sistematika penulisan.

### **BAB II. LANDASAN TEORI**

Dalam bab ini menyajikan tinjauan pustaka yang berisikan teori-teori dan pemikiran yang digunakan sebagai landasan serta pemecahan masalah.

### **BAB III. METODOLOGI PENELITIAN**

Dalam bab ini berisikan tentang bagaimana data penelitian diperoleh serta bagaimana menganalisa data. Oleh karena itu pada bab ini menguraikan tentang lokasi penelitian, teknik pengumpulan data, diagram alir dan analisa..

### **BAB IV. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

Dalam bab ini berisi hasil penelitian serta pengolahan atau perhitungan data dan analisa terhadap hasil-hasil yang telah diperoleh pada bab-bab sebelumnya.

### **BAB V. PENUTUP**

Dalam bab ini berisi kesimpulan yang telah didapat dari hasil pembahasan dan menyampaikan saran-saran untuk perbaikan dari masalah tersebut.

## DAFTAR PUSTAKA

Memuat berbagai sumber referensi buku, jurnal dan lain-lain penulis jadikan sebagai acuan pada penulisan skripsi ini.

