

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat diperoleh berdasarkan hasil analisa dan pembahasan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Menggunakan metode *value stream mapping* dapat membantu dan menganalisis proses aliran material dan informasi yang diperlukan, untuk mengetahui masalah yang ditimbulkan akibat adanya pemborosan (*waste*) dengan menggunakan metode *process activity mapping* yang terjadi pada proses penerimaan bahan baku terdapat aktivitas pemborosan transportasi yang diakibatkan pada proses pemindahan dokumen, pallet dan material, kemudian aktivitas pemborosan *delay* diakibatkan pada proses pengecekan dan *wrapping material*.
2. Perbaikan yang dilakukan untuk mengurangi nilai *necessary but non value added* (NNVA) dan *non value added* (NVA) pada proses penerimaan bahan baku adalah dengan melakukan penataan letak area berdekatan, menggabungkan proses pengecekan dan penempelan label material, modifikasi mesin *wrapping material* dengan dibuatkannya dua jalur untuk masuk-keluar dan menggabungkan proses pengecekan label dan *wrapping material*. Dengan demikian, nilai *persentase Non Value Added* (NVA) *Current* sebesar 24,38% dapat berkurang menjadi 16,27% dan *Necesarry but Non Vakue Added* (NNVA) *Current* sebesar 17,81% dapat berkurang menjadi 12,71%.
3. Apabila diterapkan *lean manufacturing* berupa *future state value stream mapping* (*value stream* usulan) pada proses penerimaan bahan baku dengan melakukan penataan ulang area penerimaan bahan baku, menggabungkan proses pengecekan dan penempelan label, membuat dua akses naik dan turun pada mesin *wrapping* dan menggabungkan proses pengecekan label

dan *wrapping material* akan sangat mungkin memberikan reduksi waktu sebesar 1896,12 detik dengan persentase sebesar 26%.

5.2 Saran

Berkaitan dengan hasil penelitian, saran yang dapat diberikan pada penelitian kali ini dapat menjadi masukan dalam upaya mengurangi pemborosan (*waste*) kedepannya, diantaranya sebagai berikut:

1. Melakukan *continuous improvement* melalui penerapan *lean manufacturing* dengan *value stream mapping* agar dapat meningkatkan produktivitas dan meminimasi pemborosan.
2. Melakukan penataan letak area pada proses penerimaan bahan baku supaya dapat membuat proses aktivitas lebih efisien dan efektif.
3. Membuat dua akses keluar – masuk pada proses *wrapping material* sehingga dapat membuat proses menjadi lebih efisien.
4. Menggabungkan proses aktivitas penerimaan bahan baku seperti pengecekan fisik *material* dengan penempelan label, kemudian pengecekan label *material* dengan *wrapping material*

