

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Kinerja sistem industri secara keseluruhan dalam jangka panjang tercermin dari keuntungan yang diperoleh, yang dapat digunakan untuk pengembangan usaha, kesejahteraan tenaga kerjanya, dan peningkatan kualitas secara terus menerus. Faktor-faktor ini digunakan untuk mengukur daya saing industri selain keunggulan langsung dari produknya.

Seorang pengusaha yang menjalankan usahanya pasti ingin menghasilkan banyak keuntungan dengan menggunakan sumber daya yang minimal. Karena itu pemilik usaha perlu menilai produktivitas untuk menentukan berapa banyak keuntungan yang dapat diperoleh dengan menggunakan sumber daya sesedikit mungkin. Kuantitas *input* dan *output* yang digunakan dalam produksi barang dan jasa disebut sebagai produktivitas. Produktivitas berkaitan dengan efektivitas dan efisiensi barang atau jasa yang diproduksi, serta biaya yang terkait dengan proses produksi.

CV Carrado merupakan perusahaan yang berdiri pada tahun 2018, bergerak dibidang konveksi pakaian dengan produk kaos polos yang mempergunakan bahan baku dari tekstil dengan jenis berbahan katun. Pada proses pembuatan kaos polos terdapat beberapa tahapan proses produksi antara lain : pemilihan bahan yang akan dipakai, menggambar pola kaos, pemotongan pola kaos, jahit sesuai pola dan ukuran yang ditentukan, merapihkan sisa jahitan, dan yang terakhir setrika uap.

Berdasarkan data yang diperoleh peneliti dari perusahaan tersebut, produksi yang dihasilkan pada dua tahun terakhir mengalami penurunan berdasarkan target produksi yang telah di tetapkan oleh perusahaan.

Tabel 1.1 Laporan Laba Rugi Tahun 2021

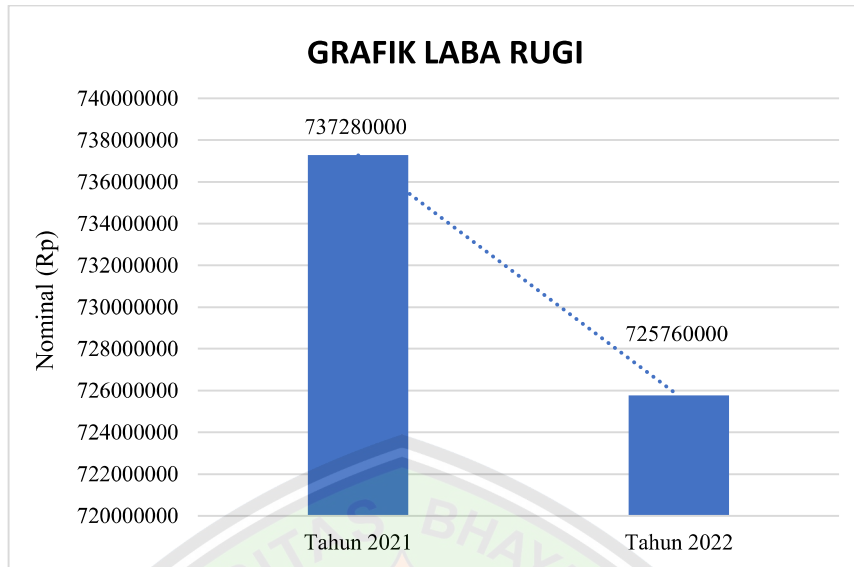
Bulan	Target Produksi (Lusin)	Target Keuntungan (Rp)	Hasil Produksi (Lusin)	Hasil Keuntungan (Rp)	Ketercapaian Hasil Target (%)
Januari	175	67.200.000	175	67.200.000	100%
Februari	161	61.824.000	161	61.824.000	100%
Maret	175	67.200.000	155	59.520.000	88%
April	175	67.200.000	160	61.440.000	91%
Mei	119	45.696.000	119	45.696.000	100%
Juni	175	67.200.000	160	61.440.000	91%
Juli	182	69.888.000	175	67.200.000	96%
Agustus	161	61.824.000	161	61.824.000	100%
September	175	67.200.000	160	61.440.000	91%
Oktober	161	61.824.000	161	61.824.000	100%
November	175	67.200.000	165	63.360.000	94%
Desember	168	64.512.000	168	64.512.000	100%
Total	2002	768.768.000	1920	737.280.000	95%

Sumber : CV Carrado

Tabel 1.2 Laporan Laba Rugi Tahun 2022

Bulan	Target Produksi (Lusin)	Target Keuntungan Rp	Hasil Produksi (Lusin)	Hasil Keuntungan Rp	Ketercapaian Hasil Target (%)
Januari	175	67.200.000	175	67.200.000	100%
Februari	154	59.136.000	154	59.136.000	100%
Maret	182	69.888.000	160	61.440.000	87%
April	161	61.824.000	161	61.824.000	100%
Mei	126	48.384.000	126	48.384.000	100%
Juni	175	67.200.000	155	59.520.000	88%
Juli	175	67.200.000	157	60.288.000	89%
Agustus	182	69.888.000	150	57.600.000	82%
September	182	69.888.000	160	61.440.000	87%
Oktober	175	67.200.000	175	67.200.000	100%
November	182	69.888.000	162	62.208.000	89%
Desember	182	69.888.000	155	59.520.000	85%
Total	2051	787.584.000	1890	725.760.000	92%

Sumber : CV Carrado



Gambar 1.1 Grafik Laba Rugi

Sumber : CV Carrado

Berdasarkan pada tabel dan grafik di atas yang menunjukkan bahwa hasil produksi pada tahun 2021 dan 2022 tidak dapat memenuhi target yang telah ditetapkan oleh perusahaan. Hal ini mengakibatkan bahwa produktivitas dan profitabilitas yang dihasilkan oleh perusahaan belum bisa memenuhi target yang telah ditentukan.

Berbagai masalah muncul berdasarkan tabel-tabel dan grafik diatas, ada sejumlah faktor yang berkaitan dengan aktivitas produksi yang menyebabkan target produksi sangat menurun. Dari faktor bahan baku terdapat kenaikan harga dikarenakan perpindahan *supplier*. Faktor tenaga kerja dikarenakan kurang teliti pada saat proses produksi sehingga menyebabkan produk cacat dan faktor energi yang tidak stabil dalam pemakaiannya untuk menghasilkan produk. Profitabilitas juga mengalami permasalahan yang dimana biaya dan jumlah bahan baku meningkat, tetapi harga jual produk tidak berubah.

Diyakini bahwa perusahaan akan mengalami penurunan profit dan kemunduran yang lebih jauh jika masalah tersebut terus berlanjut. Perusahaan ini belum pernah melakukan pengukuran produktivitas sampai saat ini, hanya terdapat laporan laba rugi yang digunakan untuk menilai bagaimana penjualan kaos polos berubah dari waktu ke waktu. Agar dapat diketahui dan dicarikan solusi terhadap faktor yang mempengaruhi penurunan produktivitas pada perusahaan tersebut maka

diperlukan analisa pengukuran produktivitas. Terdapat beberapa model atau metode pengukuran produktivitas, salah satunya adalah menggunakan metode *American Productivity Center* (APC).

American Productivity Center (APC) merupakan metode atau alat yang berguna untuk menghitung faktor fisik dan keuangan perusahaan untuk menentukan produktivitasnya secara keseluruhan. Metode APC menghitung enam indeks pendukung, termasuk *output*, *input* bahan baku, *input* tenaga kerja, *input* energi, *input* modal, dan *input* total, untuk menunjukkan bahwa profitabilitas terkait langsung dengan variabel produktivitas serta perbaikan harga. Kelebihan lain dari metode APC ini adalah bentuk pengukuran produktivitas yaitu menghasilkan tiga ukuran produktivitas, antara lain indeks produktivitas, indeks profitabilitas dan indeks perbaikan harga.

Dengan demikian, metode yang digunakan pada penelitian kali ini menggunakan metode *American Productivity Center* (APC) dikarenakan permasalahan di perusahaan CV Carrado memiliki permasalahan dari beberapa aspek tersebut, maka dari itu peneliti melakukan penelitian ini dengan judul **“Pengukuran Produktivitas Pada Proses Produksi Kaos Polos Menggunakan Metode *American Productivity Center* (APC) Di CV Carrado”**.

1.2 Identifikasi Masalah

Dengan mempertimbangan masalah diatas, penulis mengidentifikasi sejumlah masalah, antara lain :

1. Tingkat laba/keuntungan mengalami penurunan di 2022 karena sering tidak tercapainya target produksi ditahun 2021-2022.
2. Belum adanya analisa terkait penyebab tidak tercapainya produktivitas dan profitabilitas pada CV Carrado.
3. Belum adanya usulan perbaikan untuk masalah penurunan produktivitas dan profitabilitas.

1.3 Rumusan Masalah

Ada berbagai rumusan masalah dalam penelitian ini, antara lain :

1. Bagaimana hasil pengukuran indeks produktivitas, indeks profitabilitas, dan indeks perbaikan harga yang di olah dengan menggunakan metode *American Productivity Center (APC)* ?
2. Apa yang menjadi penyebab tidak tercapainya produktivitas dan profitabilitas pada CV Carrado ?
3. Apa usulan perbaikan untuk meningkatkan kembali produktivitas dan profitabilitas pada CV Carrado ?

1.4 Batasan Masalah

Adanya batasan masalah yang ditetapkan penulis guna mencegah melebarnya pembahasan dalam penelitian, diantaranya :

1. Tahun 2021-2022 merupakan dua periode yang akan digunakan untuk mengukur produktivitas pada penelitian ini.
2. Tahun 2021 hanya sebagai acuan (periode dasar) untuk perhitungan pada periode 2022.
3. *Input* material, tenaga kerja, energi, modal dan *input* total adalah lima kategori yang paling penting yang digunakan pada pengukuran menggunakan *American Productivity Center (APC)* ini.
4. Dalam penelitian ini tidak membahas atau menghitung faktor pembiayaan (uang).
5. Penelitian hanya mengukur produktivitas pada ruang lingkup yang ada di dalam aktivitas produksi.

1.5 Tujuan Penelitian

Dalam penelitian ini, penulis berharap dapat mencapai tujuan, yaitu :

1. Menggunakan pendekatan *American Productivity Center (APC)* untuk menghitung indeks produktivitas, indeks profitabilitas, dan indeks perbaikan harga.

2. Mengidentifikasi penyebab faktor penurunan produktivitas dan profitabilitas dengan menggunakan *Fishbone Diagram* dan analisa 5W+1H.
3. Memberikan usulan perbaikan produktivitas dan profitabilitas yang dapat meningkatkan kembali produktivitas pada produksi kaos polos.

1.6 Manfaat Penelitian

Berikut adalah tindakan yang dilakukan dalam penelitian ini untuk memenuhi tujuan dan harapan serta keuntungan dari penelitian yang dilakukan, antara lain :

1. Bagi Mahasiswa
 - a. Mendapatkan wawasan yang luas dan pengetahuan yang didapatkan khususnya tentang analisa pengukuran produktivitas suatu perusahaan, serta dapat memperluas pola pikir bagi mahasiswa.
 - b. Dapat mengidentifikasi masalah dan dapat secara efektif menyelesaikannya dengan menggunakan metode ilmiah.
2. Bagi Perusahaan
 - a. Dengan adanya penelitian perusahaan bisa mengetahui dalam kurangnya pengoptimalan dalam sumber daya yang ada.
 - b. Perusahaan mempunyai kebijakan atas pemanfaatan aset perusahaan sebagai pertimbangannya.
3. Bagi Universitas
 - a. Bermitra dengan bisnis untuk meningkatkan akademik di kalangan mahasiswa.
 - b. Sebagai sumber untuk pendidikan yang akan datang mengenai penelitian ini.

1.7 Tempat dan Waktu Penelitian

Penelitian ini dilakukan di CV Carrado pada bulan Januari-Februari 2023 dengan objek yang diteliti adalah proses produksi pakaian kaos polos yang berlokasi di JL. KH Agus Salim RT.04/08 Gg.Hasan Lipi 2 No.70 Bekasi Jaya. Bekasi Timur. Kota Bekasi 17112.

1.8 Metode Penelitian

Untuk mencapai penelitian yang baik, penulis melakukan beberapa metode dalam pengambilan data-data yang diperlukan, diantaranya :

1. Observasi

Metode ini digunakan untuk menghasilkan informasi seputar produktivitas yang diperlukan sebagai bahan penelitian. Penulis melaksanakan observasi kepada pihak CV Carrado untuk mengamati secara langsung keadaan sebenarnya yang menjadi permasalahan pada penelitian ini. Pada observasi ini penulis mengamati jalannya proses produksi, memperoleh laporan laba rugi, penghasilan *output* dan penggunaan *input*, dan data umum perusahaan lainnya yang berkaitan dengan penelitian ini.

2. Wawancara

Metode ini dilakukan melalui wawancara atau tanya jawab secara langsung kepada pihak CV Carrado guna mengumpulkan informasi yang dibutuhkan dengan mengajukan pertanyaan terkait dengan penelitian kepada narasumber. Pertanyaan yang diberikan seputar pertanyaan yang berhubungan pada kendala yang dihadapi dan dijadikan *brainstroming* dengan pemilik dan satu pekerja.

3. Studi Literatur

Metode ini digunakan untuk mempelajari teori-teori yang berkaitan dengan produktivitas. pada tahap ini penulis mengumpulkan data pendukung bagi penelitian yang berasal dari referensi buku, artikel, dan jurnal yang berhubungan dengan penelitian.

1.9 Sistematika Penulisan

Penggunaan sistematika yang dilakukan dalam penyusunan tugas akhir ini bertujuan untuk mengungkapkan pembahasan secara jelas dan lengkap sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab pendahuluan ini mencakup beberapa sub bab diantaranya, latar belakang, identifikasi masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, tempat dan waktu penelitian, metodologi penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Dalam bab ini menjabarkan tinjauan pustaka berisikan seluruh teori yang berkaitan dengan penelitian yang dibahas, teori-teori pada bab landasan teori ini digunakan sebagai landasan pemecahan masalah.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini dijabarkan objek penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, teknik pengolahan data dan analisis data, hingga kerangka berfikir.

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Bab ini membahas tentang berkaitan antara faktor-faktor data yang diperoleh dari permasalahan, kemudian masalah tersebut diselesaikan menggunakan metode yang sudah ditentukan dan menganalisis hasil yang didapat.

BAB V PENUTUP

Pada bab ini berisi simpulan dari hasil penelitian yang didapat serta berisi saran-saran yang dapat diberikan kepada perusahaan berdasarkan penelitian yang sudah dilakukan.

DAFTAR PUSTAKA

Bab ini berisi daftar-daftar referensi yang digunakan dalam penyusunan tugas akhir dan penelitian ini.