

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan tujuan penelitian dan pembahasan yang sudah dilakukan menggunakan metode *American Productivity Center* (APC), didapatkan kesimpulan yaitu :

1. Diketahui indeks produktivitas total yang didapatkan pada periode 2022 yaitu sebesar (98,017), artinya indeks produktivitas pada periode 2022 menurun sebesar (-1,983%) dari tahun 2021. Hal tersebut menunjukkan produktivitas yang menurun karena sejumlah *input* yang digunakan lebih banyak pemakainnya daripada hasil produksi yang dicapai. Pada indeks profitabilitas CV Carrado dinilai belum efektif dalam menjalankan usahanya karena keuntungan yang diperoleh cenderung kurang, maka hal tersebut dapat dilihat dari hasil pengukuran indeks profitabilitas total yang dicapai hanya bernilai (96,376) dengan penurunan (-3,624%). Penyebab utama yang paling berpengaruh terhadap indeks profitabilitas pada semua *input* yaitu karena adanya perubahan yang drastis pada *output* di periode 2022. Serta pada indeks perbaikan harga total menurun sebesar (0,983). Dikarenakan indeks perbaikan harga yang tidak stabil karena pada semua kategori masih dibawah nilai 1.
2. Diketahui faktor-faktor penyebab menurunnya produktivitas, yaitu dari faktor *input* bahan baku, *input* tenaga kerja, *input* energi, *input* modal dan *input* total. Faktor yang paling berpengaruh terhadap penurunan produktivitas pada periode 2022 adalah faktor bahan baku dikarenakan perusahaan mencari alternatif lain yaitu mengganti *supplier* sebelumnya dikarenakan mengalami kenaikan harga akan tetapi hal tersebut berdampak pada kualitas bahan baku yang diterima terhadap perusahaan, sehingga bahan baku tidak bisa digunakan secara maksimal untuk kebutuhan produksi yang menyebabkan penurunan produktivitas. Kemudian dalam penggunaan *input* energi CV Carrado dinilai belum efektif dikarenakan penggunaan energi dalam menghasilkan produksinya mengalami penurunan dari pada periode sebelumnya hal ini disebabkan pada

penggunaan mesin yang digunakan sering mengalami masalah, sehingga menyebabkan produksi mengalami hambatan dikarenakan mesin tidak bisa digunakan atau produk mengalami *reject*. Maka mesin harus bekerja dua kali lipat untuk menutupi kekurangan hasil produksi dalam mencapai target produksi yang telah ditentukan oleh perusahaan. Serta pada *input* tenaga kerja dan *input* modal mengalami permasalahan dikarenakan penggunaan kedua *input* tersebut tidak sebanding dengan *output* yang dihasilkan, sehingga *input* total mengalami penurunan dikarenakan semua *input* menyebabkan penurunan produktivitas.

3. Usulan perbaikan untuk meningkatkan kembali produktivitas dan profitabilitas yang perlu diberikan pada CV Carrado adalah pada faktor yang paling berpengaruh terhadap menurunnya produktivitas pada periode 2022 adalah *input* bahan baku, perusahaan sebaiknya kembali untuk menggunakan *supplier* yang lama disebabkan kualitas bahan baku yang didapat lebih baik, sehingga bahan baku yang digunakan dapat maksimal untuk kebutuhan produksinya dan dapat meningkatkan kembali produktivitas yang dihasilkan. Pada *input* energi disebabkan oleh mesin yang sering bermasalah, maka perusahaan perlu memastikan untuk melakukan perawatan mesin secara berkala (*maintenance*) agar mesin yang digunakan dalam kondisi baik, sehingga tidak mengganggu jalannya produksi seperti mesin tidak bisa digunakan atau menyebabkan produk *reject*. Pada *input* tenaga kerja perlu dilakukan *training quality awareness* terhadap pekerjanya agar pekerja mengetahui tingkat kesadaran kualitas terhadap produk yang dihasilkan itu penting. Kemudian pada *input* modal pihak perusahaan perlu memastikan kembali anggaran yang digunakan untuk membeli keperluan produksi yang dibutuhkan agar produktivitas serta profitabilitas kembali meningkat. Sehingga diharapkan pada *input* total mengalami peningkatan dikarenakan semua *input* kembali meningkat dari segi produktivitas dan profitabilitasnya.

## 5.2 Saran

Adapun beberapa saran yang dapat disampaikan berdasarkan penelitian ini dan besar harapan dapat menjadi bahan pertimbangan untuk masa yang akan datang terhadap perusahaan antara lain :

1. Dalam usaha meningkatkan produktivitas dan profitabilitas, CV Carrado hendaknya lebih mencermati aspek *internal* seperti penggunaan sumber daya yang digunakan dalam menghasilkan produknya atau lebih teratur dalam melakukan pemantauan terhadap kegiatan produksi yang dijalankan, hal ini berupa melakukan pengarahan kepada pekerja agar mengurangi terjadinya kesalahan dalam produksi dan *eksternal* industri salah satunya seperti pemilihan *supplier* untuk kebutuhan produksinya. Sehingga peningkatan produktivitas perusahaan bisa diimbangi dengan peningkatan profitabilitas.
2. Dari identifikasi faktor penyebab penurunannya produktivitas dan profitabilitas yang dialami oleh CV Carrado diharapkan perusahaan bisa memperbaiki dari segala faktor yang ada sehingga akan berdampak positif bagi perusahaan kedepannya.
3. Atas usulan yang diberikan diharapkan perusahaan bisa menerapkan secara efektif dan efisien serta mempertimbangkan segala faktor yang ada untuk mencapai produktivitas dan profitabilitas yang telah ditentukan.

