

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dalam perkembangan industri *cabl* yang mengalami kemajuan pesat dan banyak pihak industri mengedepankan kualitas dan kepuasan pelanggan, dimana kualitas dan kepuasan pelanggan adalah suatu tujuan industri agar tetap mampu bersaing dengan para pesaing industri. Dan faktor yang mendukung terhadap kualitas pada *cabl* adalah faktor dari penyimpanan barang, seperti penyimpanan peralatan dari operasional dan penyimpanan bahan baku.

Menurut Tazaki group (2000) tempat dari penyimpanan harus diperhatikan baik dalam mendesain tempat penyimpanan sedemikian rupa agar pada proses operasional industri berjalan dengan lancar dan kualitas serta menciptakan kenyamanan dan efektivitas dalam operasional industri *cabl*. Suatu perusahaan, gudang adalah salah satu komponen penting mulai dari kecepatan pengambilan barang sampai dari kecepatan penyimpanan barang. Oleh karena itu penataan dari barang yang rapih sangat berpengaruh terhadap dalam aktivitas gudang. Sistem kerja akan dikatakan baik apabila dapat memberikan rasa nyaman dan aman terhadap keseluruhan dari karyawan dalam melakukan kegiatan dalam sehari-hari tanpa mengabaikan faktor dari produktivitas.

Masalah yang timbul diperusahaan ini adalah pada saat pengambilan *cabl* masih banyak atau kurangnya pengetahuan tata letak *cabl* sehingga menimbulkan waktu kerja yang lebih lama, tentunya ini merupakan permasalahan yang harus diselesaikan supaya waktu kerja yang lebih *efisien* dalam pengambilan *cabl* sehingga tidak ada lagi waktu yang terbuang pada saat pengambilan *cabl*.

Berikut ini adalah data waktu hasil pengamatan pengambilan *cabl* selama bulan Februari 2019 di gudang *cabl*. Adapun datanya bisa dilihat pada tabel dibawah ini.

Tabel 1.1 Data Pengukuran Waktu Pengambilan Jenis Bahan Baku Pada Bulan Februari 2019

No	Nama Type Material	Aktual (Menit)	Target (Menit)	Selisih (Menit)
1	Avss 0.3 BK	8,86	2,12	6,74
2	Avss 0.3 BR	8,16	1,43	6,73
3	Avss 0.3 RD/BK	8,20	2,14	6,06
4	Avss 0.5 BK	7,89	1,41	6,48
5	Avss 0.5 BR	7,99	2,66	5,33
6	Avss 0.5 YL	8,49	2,12	6,37
7	Avss 0.5 RD/BL	7,81	2,04	5,77
8	Avss 0.75 BK	8,99	2,13	6,86
9	Avss 0.75 BR	8,46	2,3	6,16
10	Avss 0.75 YL	7,79	2,17	5,62
11	Avss 0.75 GN	6,82	1,67	5,15
12	Avss 0.75 RD/BK	7,86	2,34	5,52
13	Avss 0.75 RD/BK	8,15	2,32	5,83
14	Avss 0.75 BK/WH	8,79	1,77	7,02
15	Avss 1.25 RD	7,76	1,87	5,89
16	Avss 1.25 BK	9,5	1,99	7,51
17	Avss 2.0 BK	8,99	2,12	6,87
18	Avss 2.0 RD	7,76	2,15	5,61
19	Avss 2.0 BK/WH	7,78	2,34	5,44
20	Avss 3.0 BK	8,79	2,18	6,61
21	Avss 3.0 RD	7,99	2,55	5,44
22	Avss 3.0 WH	8,69	2,20	6,49
23	Avss 3.0 GN	7,88	2,19	5,69
24	Avss 3.0 YL/RD	7,57	2,22	5,35
25	Avss 8.0 BA	7,75	2,16	5,59
Total		204,72	52,59	152,13
Rata-rata		8,18	2,10	6,08

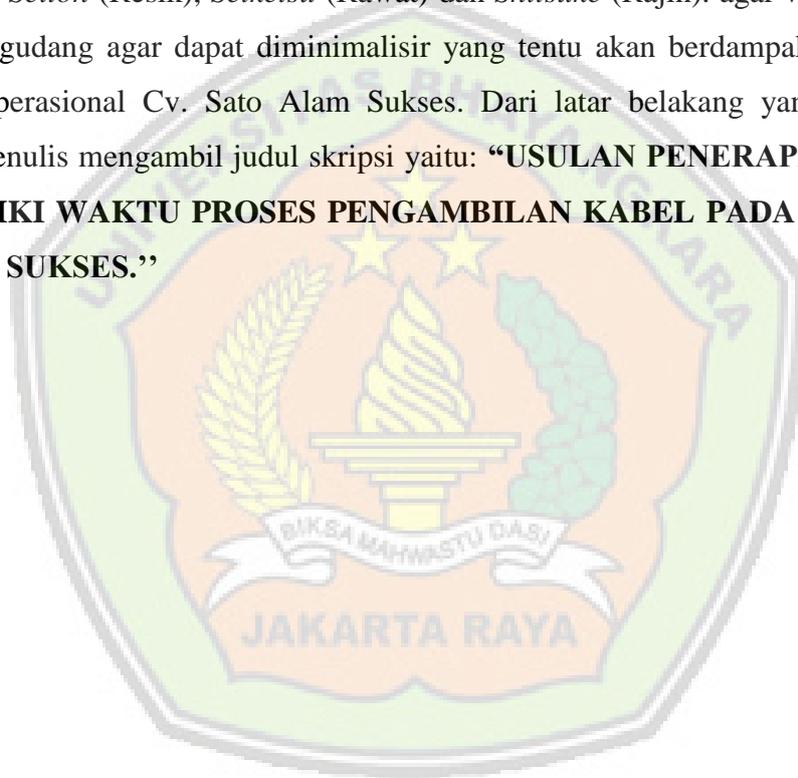
Sumber: Pengolahan Data (2019)

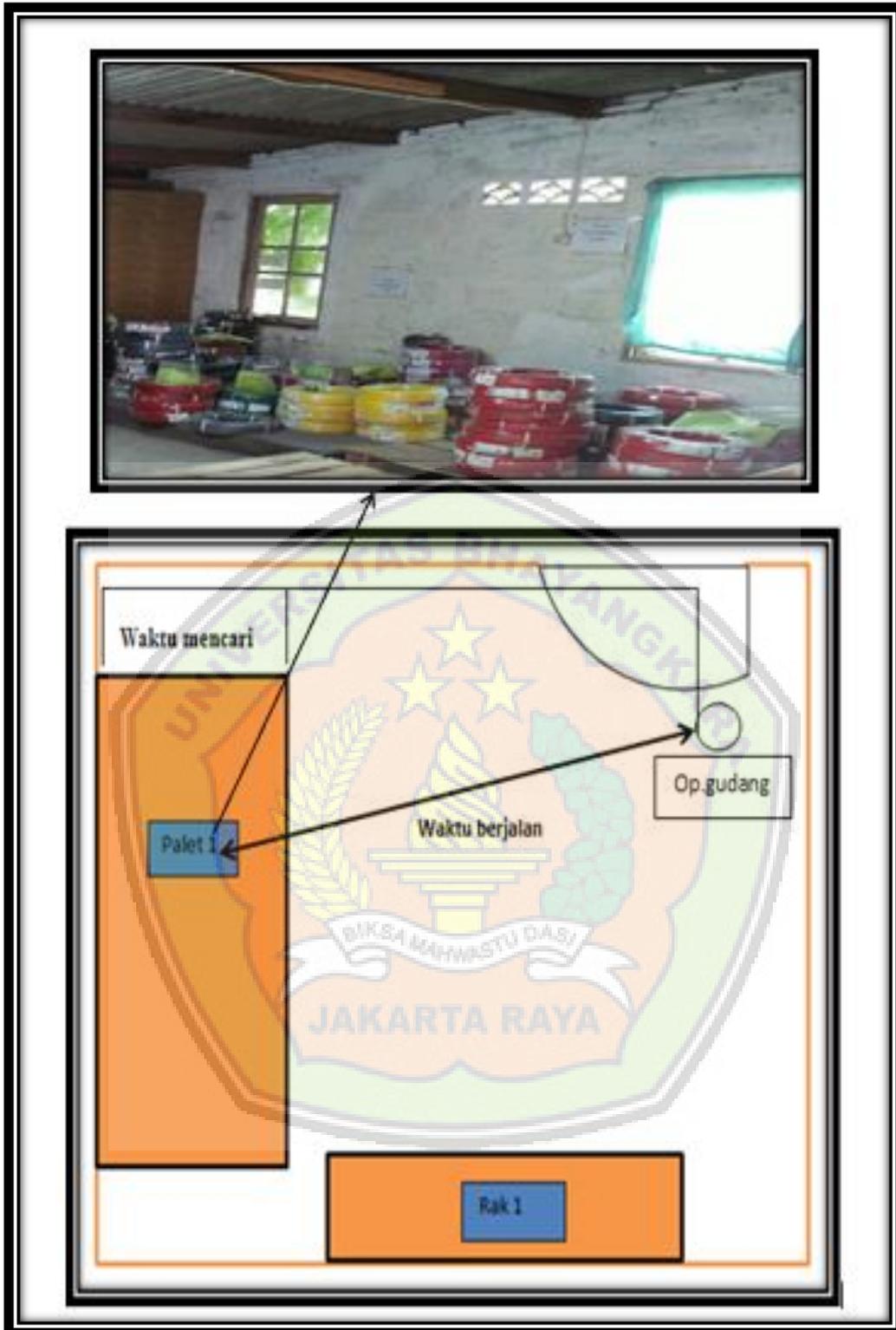
Tabel 1.1, menjelaskan selama bulan Februari 2019 waktu pengambilan *cabl* tidak *efisien*, karena standar waktu yang ditetapkan oleh perusahaan untuk pengambilan *cabl* adalah 2 menit, dari data tabel diatas waktu rata-rata pengambilan *cabl* adalah 8 menit untuk setiap kali pengambilan *cabl*, untuk menghindari hal-hal seperti yang sudah dijelaskan diatas

maka perlu dilakukan perbaikan-perbaikan. Perlu diterapkan sebuah metode guna mengatasi masalah yang dihadapi sehingga diperoleh solusi yang tepat dan berguna bagi perusahaan.

Menurut Takashi Osada (2000) 5S adalah suatu rangkaian aktivitas ditempat kerja seperti kegiatan pemisahan, penataan, pembersihan, pemeliharaan dan pembiasaan yang semua sangat diperlukan dalam melakukan aktivitas pekerjaan yang sangat baik. Salah satu cara untuk menciptakan area kerja yang nyaman adalah dengan menerapkan metode 5R ini berasal dari Jepang yang dikenal dengan sebutan 5S *Seiri* (Rapih), *Seiso* (Pembersihan), *Seiton* (Resik), *Seiketsu* (Rawat) dan *Shitsuke* (Rajin).

Oleh sebab itu diperlukan adanya penerapan 5S sebutan 5S *Seiri* (Rapih), *Seiso* (Pembersihan), *Seiton* (Resik), *Seiketsu* (Rawat) dan *Shitsuke* (Rajin). agar waktu dari proses pada aktivitas gudang agar dapat diminimalisir yang tentu akan berdampak langsung pada peningkatan operasional Cv. Sato Alam Sukses. Dari latar belakang yang dikemukakan diatas, maka penulis mengambil judul skripsi yaitu: **“USULAN PENERAPAN 5S UNTUK MEMPERBAIKI WAKTU PROSES PENGAMBILAN KABEL PADA GUDANG CV. SATO ALAM SUKSES.”**





Gambar 1.1 *Layout* Gudang Penempatan Bahan Baku
Sumber : Cv. Sato Alam Sukses

1.2 Identifikasi Masalah

Dari latar belakang yang telah ditulis, penulis memberikan identifikasi masalah yang akan dijadikan bahan penelitian sebagai berikut :

1. Waktu pengambilan barang (kabel) selama 8 menit target yang ditentukan 2 menit.
2. Adanya pemborosan waktu dalam proses aktivitas gudang bahan baku.
3. Belum adanya penerapan 5S pada gudang bahan baku.

1.3 Rumusan Masalah

Berdasarkan penjabaran masalah pada latar belakang di atas maka dapat diperoleh rumusan masalah yang akan di cari solusinya, yaitu:

1. Bagaimana upaya untuk menurunkan waktu proses pengambilan *whyer* di gudang dengan penerapan 5S?
2. Apa manfaat penerapan 5S terhadap waktu proses pengambilan *whyer*?

1.4 Tujuan Penelitian

Untuk mencapai solusi dari masalah tersebut maka ditetapkan urutan tujuan yang ingin dicapai, yaitu :

1. Menentukan upaya perbaikan untuk menurunkan waktu proses pengambilan *whyer*.
2. Untuk mengetahui manfaat terhadap waktu proses pengambilan *whyer*.

1.5 Manfaat Penelitian

Dari penelitian ini diharapkan diperoleh beberapa manfaat, yaitu :

1. Sebagai pembelajaran bagi mahasiswa yang ingin melakukan penelitian.
2. Menambah ilmu pengetahuan dalam hal penerapan 5S.
3. Dapat mengetahui karakteristik penyimpanan bahan baku pada Cv.Sato Alam Sukses.
4. Menambah ilmu pengetahuan dan wawasan khususnya pengetahuan dalam pergudangan dan pengendalian dalam persediaan serta mengimplementasikan ilmu pengetahuan yang di dapat selama perkuliahan kedalam dunia bisnis.

1.6 Batasan Masalah

Adapun batasan-batasan yang digunakan agar penelitian tidak keluar dari tema, yaitu :

1. Penelitian dilakukan di Cv. Sato Alam Sukses yang beralamat di Jl. Hibrida Blok CC 25. No. 31 Bekasi.
2. Penelitian hanya difokuskan pada tata letak barang sesuai dengan klasifikasi barang masing-masing pada gudang bahan baku.
3. Penelitian dilakukan dan dengan penerapan 5S hanya sampai pemberian usul dan pemberian evaluasi perbaikan.

1.7 Tempat dan Waktu penelitian

Lokasi penelitian yang menjadi objek di lakukan oleh penulis di departemen gudang pada Cv. Sato Alam Sukses, Tempat : Perum. Taman wisma asri.

1.7.1 Waktu Pelaksanaan

- a. Pengambilan data

Pengambilan data yang di teliti penulis di lakukan pada Februari 2019 sampai Maret 2019 pada departemen *Warehouse* di Cv.Sato Alam Sukses .

- b. Kegiatan penelitian

Kegiatan penelitian skripsi ini akan dilaksanakan pada bulan Februari 2019 sampai dengan bulan Maret 2019 yang disesuaikan dengan kebijakan yang ada.

1.7.2 Sumber Data

Pada penelitian ini penulis menggunakan dua macam data, antara lain sebagai berikut:

1. Data primer

Data ini didapatkan oleh penulis secara langsung dari perusahaan melalui observasi dan wawancara kepada para staff gudang yang berhubungan dengan penelitian ini.

2. Data sekunder

Data ini didapatkan melalui berbagai buku dan jurnal yang berhubungan dengan penelitian ini.

1.8 Metodologi Penelitian

Dalam penelitian ini digunakan dua metode secara primer dan sekunder yaitu sebagai berikut:

1. Metodologi penelitian primer
 - a. Wawancara (*Interview*)

Yaitu dengan cara berdiskusi dan melakukan tanya jawab secara langsung kepada responden (karyawan) untuk mengetahui penyebab masalah yang terjadi Cv. Sato Alam Sukses

b. Observasi

Dengan mengadakan langsung pengamatan di objek yang diteliti yaitu gudang Cv. Sato Alam Sukses.

2. Metodologi penelitian sekunder

Study Pustaka (*Library Research*) yaitu mencari dan memilah referensi dari buku-buku, jurnal, penulisan ilmiah lainnya yang berhubungan dengan pembahasan skripsi ini untuk membantu penulis dalam menyusun penulisan ilmiah ini.

1.9 Sistematika Penulisan

Untuk memperjelas alur penulisan penelitian ini, berikut adalah sistematika penulisannya :

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini menguraikan dasar penentuan judul secara ringkas berisi latar belakang, rumusan masalah, tujuan, manfaat, ruang lingkup dan sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Pada bab ini menguraikan tulisan, pendapat atau penemuan, baik dari tokoh dibidangnya maupun hasil penelitian terdahulu, yang berkaitan dengan topik tugas akhir.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab ini berisi rancangan penelitian terkait lokasi dan waktu penelitian, populasi, sumber data, dan teknik pengumpulan data.

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini berisi analisis hasil pengumpulan data dan pengolahan data.

BAB V PENUTUP

Pada bab ini berisi kesimpulan dan saran mengenai hasil analisis dan pembahasan yang telah dijabarkan.

DAFTAR PUSTAKA

Dalam daftar pustaka berisi tentang daftar referensi teori-teori yang berhubungan.